

VILNIAUS UNIVERSITETAS
EKONOMIKOS IR VERSLO ADMINISTRAVIMO FAKULTETAS

APSKAITA IR FINANSŲ VALDYMAS

Darina Paulauskaitė
MAGISTRO BAIGIAMASIS DARBAS

BALDŲ GAMYBOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ EFEKTYVUMO RODIKLIŲ ANALIZĖ	ANALYSIS OF EFFICIENCY INDICATORS FOR COMPANIES IN THE FURNITURE MANUFACTURING SECTOR
--	--

Darbo vadovas Dr. Gerda Jurkonienė

Vilnius, 2025

TURINYS

PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS	3
LENTELIŲ SĄRAŠAS	5
ĮVADAS	6
1. VEIKLOS EFEKTYVUMO VERTINIMO TEORINIAI ASPEKTAI	8
1.1 Efektyvumo samprata, jos rūšys	8
1.2 Veiklos efektyvumo vertinimo metodika	10
1.3 Įmonės veiklos prognozavimas ir perspektyvų įvertinimo galimybės	15
2. BALDŲ GAMYBOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ VEIKLOS APLINKA	17
3. EFEKTYVUMO RODIKLIŲ ANALIZĖS BALDŲ GAMYBOS SEKTORIUJE EMPIRINIO TYRIMO METODIKA	20
4. BALDŲ GAMYBOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ VEIKLOS EFEKTYVUMO ANALIZĖ IR JOS REZULTATAI	23
4.1 Baldų gamybos sektoriaus įmonių finansinių ataskaitų horizontalioji ir vertikalioji analizė	23
4.1.1 Horizontalioji balanso analizė	23
4.1.2 Vertikalioji balanso analizė	26
4.1.3 Horizontalioji pelno (nuostolio) ataskaitos analizė	30
4.1.4 Vertikalioji pelno (nuostolio) ataskaitos analizė	31
4.2 Baldų gamybos sektoriaus įmonių santykinų finansinių rodiklių analizė	33
4.2.1 Pelningumo rodiklių analizė	33
4.2.2 Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo rodiklių analizė	42
4.2.2.1 Sąnaudų lygio rodikliai	42
4.2.2.2 Turto apyvartumo rodiklių analizė	44
4.3 Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimtys ir grynojo pelno prognozė 2024-2026 m.	51
IŠVADOS IR PASIŪLYMAI	54
SANTRAUKA	56
SUMMARY	57
LITERATŪROS IR ŠALTINIŲ SĄRAŠAS	58
PRIEDAI	62

PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS

1 paveikslas	Efektyvumo rūšys	9
2 paveikslas	4E koncepcija veiklos vertinime	10
3 paveikslas	Pelningumo rodiklių grupės	12
4 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizės ir vertinimo procesas	20
5 paveikslas.	Baldų gamybos sektoriaus įmonių turto dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, Eur	23
6 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių bendrojo pardavimų pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	33
7 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių grynojo pardavimų pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	35
8 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	36
9 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių ilgalaikio turto pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	37
10 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių turto pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	38
11 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių nuosavo kapitalo pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	39
12 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių akcinio kapitalo pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	40
13 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių pastovaus kapitalo pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.	40
14 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimo savikainos lygio dinamika 2021-2023 m., proc.	42
15 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos sąnaudų vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui dinamika 2021-2023 m., proc.	43
16 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių finansinių ir investicinių veiklos sąnaudų vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui dinamika 2021-2023 m., proc.	43
17 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių atsargų apyvartumo dinamika 2021-2023 m.,	44
18 paveikslas	Baldų gamybos sektoriaus įmonių apyvartinio kapitalo apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais	45

19 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių ilgalaikio turto apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais	47
20 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto apyvartumo dinamiką 2021-2023 m., kartais	48
21 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių viso turto apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais	49
22 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimties prognozė 2024-2026 m., Eur	51
23 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių grynojo pelno prognozė 2024-2026 m., Eur	52

LENTELIŲ SĄRAŠAS

1 lentelė Efektyvumo samprata	8
2 lentelė Sąnaudų lygio rodikliai	11
3 lentelė Pardavimo pelningumo rodikliai	13
4 lentelė Turto pelningumo rodikliai	13
5 lentelė Kapitalo pelningumo rodikliai	14
6 lentelė Turto apyvartumo rodikliai	14
7 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio ir ilgalaikio turto dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, Eur	24
8 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių nuosavo kapitalo ir mokėtinų sumų ir įsipareigojimų dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, Eur	25
9 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių ilgalaikio turto sudedamųjų dalių dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, proc.	27
10 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto sudedamųjų dalių dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, proc.	28

IVADAS

Temos aktualumas. Finansinė atskaitomybė ir finansiniai rezultatai yra pagrindinis elementas, suteikiantis informacijos apie įmonės finansinę būklę ir rezultatus. Finansinė analizė padeda objektyviai įvertinti įmonės informaciją ir priimti teisingus finansinius sprendimus. Tik laiku atliekama ir objektyvi finansų analizė leidžia vadovams priimti racionalius valdymo sprendimus. Subalansuota finansinė būklė yra sėkmingos veiklos rezultatas. Nepakankamas dėmesys verslo rizikai arba netinkamas valdymas gali pabloginti finansinę būklę ir finansinius rezultatus. Todėl įmonės nuolat turėtų stebėti ir vertinti finansinius rodiklius, kad išvengtų galimų sunkumų. Atlikus efektyvumo rodiklių analizę, remiantis atitinkamais rodikliais, įmonių vadovai gali priimti racionalius valdymo sprendimus, bei nustatyti veiklos efektyvumo silpnąsias bei stipriąsias puses. Nustačius veiklos efektyvumo silpnąsias puses atsiskleidžia galimi veiklos gerinimo būdai, galimybė efektyviau veikti, naudojant tiek finansinius, tiek nefinansinius įmonių išteklius. Finansinė analizė leidžia objektyviai įvertinti esamą įmonių padėtį bei lanksčiai reaguoti į rinkos pokyčius. Informacija apie įmonių veiklos efektyvumo pokyčius yra naudinga vertinant investicijas, finansavimą bei veiklos aktyvumą per ataskaitinį laikotarpį. Tinkamai neįvertinus informacijos, negalima priimti tikslių valdymo sprendimų. Taip pat kiekviena įmonė, siekdama didelio pelno, turi įvertinti ir valdyti augančią veiklos riziką. Įmonės, kurios atidžiai stebi, analizuoja ir vertina savo veiklą, gali sėkmingai veikti. Darbe analizuojami baldų gamybos sektoriaus įmonių efektyvumo rodikliai, todėl svarbu išaiškinti, kokios veiklos efektyvumo gerinimo priemonės yra tinkamos, siekiant didinti įmonių veiklos efektyvumą.

Darbo problema – Efektyvumo rodiklių analizė atliekama norint įvertinti įmonių esamą būklę ir veiklos rezultatus. Kokios veiklos efektyvumo gerinimo priemonės yra tinkamos, siekiant didinti įmonių veiklos efektyvumą?

Darbo objektas – baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumas.

Darbo tikslas - atlikti baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizę 2021-2023 m. laikotarpiu, siekiant įvertinti įmonių veiklos efektyvumą.

Darbo uždaviniai:

1. Išnagrinėti veiklos efektyvumo vertinimą teoriniu atžvilgiu.
2. Apibūdinti baldų gamybos sektoriaus įmonių veikiančių Lietuvoje ir bendradarbiaujančių su IKEA veiklos aplinką.
3. Sudaryti baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizės ir vertinimo tyrimo metodiką.

4. Atlikti baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo rodiklių analizę ir pardavimų apimties ir grynojo pelno prognozę 2024-2026 m.

Darbo metodai: Lietuvos bei užsienio mokslinės literatūros ir kitų informacijos šaltinių analizė, vertikaliosios, horizontaliosios, veiklos efektyvumo ir santykinų rodiklių analizė, prognozavimo nustatymas, grafinis vaizdavimo būdas, duomenų sisteminimas ir apibendrinimas.

Darbo struktūra. Darbą sudaro keturios dalys. Pirmame skyriuje – teorinė darbo dalis. Šioje dalyje nagrinėjama veiklos efektyvumo samprata, jos rūšys, pasirinkti ir apibūdinti pagrindiniai įmonės veiklos efektyvumą įvertinantys rodikliai, aptariami prognozavimo teoriniai aspektai. Antrame skyriuje pateikiama baldų gamybos sektoriaus įmonių veikiančių Lietuvoje ir bendradarbiaujančių su IKEA veiklos aplinka. Trečiame skyriuje pateikiama baldų gamybos sektoriaus įmonių efektyvumo rodiklių analizės empirinio tyrimo metodika. Iškeltas tyrimo tikslas. Sudarytas baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizės ir vertinimo procesas. Išsamiai aprašyti darbo etapai, pateikti duomenų rinkimo metodai. Ketvirtame skyriuje pateikiama tiriamojo darbo dalis. Atlikta baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinės būklės ir veiklos efektyvumo analizė, apimanti balanso ir pelno (nuostolio) ataskaitų vertikaliąją bei horizontaliąją analizę. Buvo apskaičiuoti įmonių pelningumo, sąnaudų lygio bei turto apyvartumo rodikliai ir įvertinta jų pokyčių dinamika per nagrinėjamą laikotarpį. Taip pat buvo atliktas baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimties ir grynojo pelno prognozė 2024-2026 m. Darbo pabaigoje pateikiamos išvados, literatūros ir šaltinių sąrašas bei priedai.

1. VEIKLOS EFEKTYVUMO VERTINIMO TEORINIAI ASPEKTAI

1.1 Efektyvumo samprata, jos rūšys

Įmonių sėkmė priklauso nuo to, kaip vadovas sugeba valdyti įmonę ir kokią vietą įmonė užima rinkoje. Vienas iš svarbiausių įmonės veiksmų yra efektyvumas. Pagrindinis įmonių tikslas yra pagerinti efektyvumą. Norint geriau suvokti kas yra efektyvumas svarbu išsiaiškinti efektyvumo sampratą.

Efektyvumo samprata mokslinėje literatūroje yra apibrėžiama įvairiai. Pagal pateiktą 1-ą lentelę matoma, kad efektyvumo samprata žymiai nesikeitė. Pasak Heyne (2019) efektyvumas yra santykis tarp tikslų ir priemonių. Kai situaciją vadiname neefektyvia, mes teigiame, kad norimus tikslus galime pasiekti mažesnėmis priemonėmis arba naudojamos priemonės galėtų pagaminti daugiau norimų tikslų. Pagal Spacey (2018) efektyvumas yra vertės kiekis, kurį ekonomika sukuria naudodama savo išteklius, tokius kaip kapitalas ir darbo jėga. Pettinger (2019) teigimu, efektyvumas susijęs su optimaliu ribotų išteklių gamyba ir paskirstymu. Taip pat pasak Hemphill (2020) produktyvumas ir efektyvumas yra du pagrindiniai bet kurios verslo įmonės tikslai. Tačiau yra labai skirtingi dalykai ir dažnai konkuruoja vienas su kitu. Produktyvumas – tai komandos, įmonės ar asmens atlikto darbo kiekis. Kita vertus, efektyvumas reiškia išteklius, naudojamus tam darbui atlikti. Taigi, kuo daugiau pastangų, laiko ar žaliavų reikia darbui atlikti, tuo procesas bus mažiau efektyvus. Efektyvumas taip pat gali būti susijęs su produkcijos kokybe. Tikslas yra maksimaliai padidinti produktyvumą ir efektyvumą arba pagaminti aukščiausios kokybės produkciją, naudojant mažiausią išteklių. Milano (2019) teigimu, paprasčiausia forma produktyvumo ir efektyvumo paaiškinimas yra skirtumas tarp kiekybės ir kokybės. Produktyvus verslas siūlo didelę produkciją, tačiau pelnas gali būti sumažintas, jei prekės yra prastos kokybės, ilgai gaminamos arba jų paklausa yra maža. Daugumoje įmonių produktyvumas ir efektyvumas yra glaudžiai susiję, todėl vadovai turi kruopščiai planuoti išteklių naudojimą.

1 lentelė *Efektyvumo samprata*

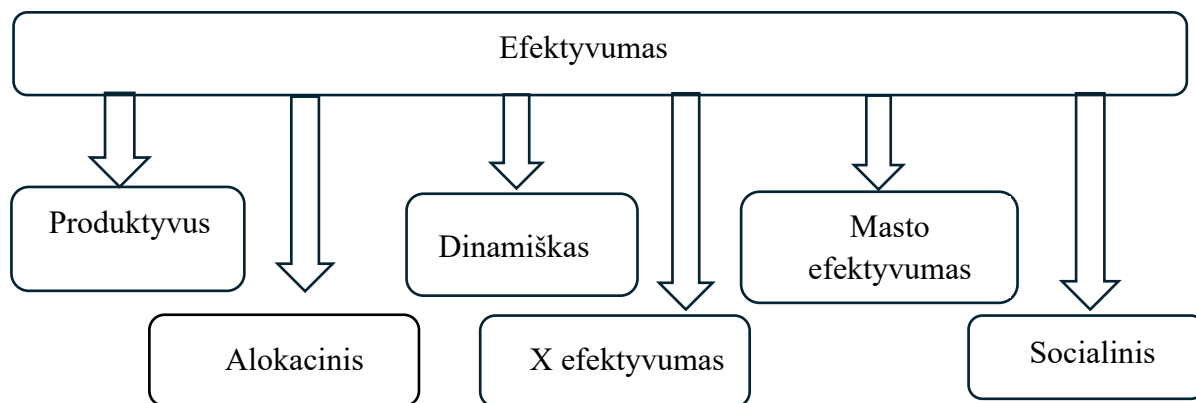
Autorius	Apibrėžimas
Paul Heyne (2019)	Efektyvumas yra santykis tarp tikslų ir priemonių. Kai situaciją vadiname neefektyvia, mes teigiame, kad norimus tikslus galime pasiekti mažesnėmis priemonėmis arba kad naudojamos priemonės galėtų pagaminti daugiau norimų tikslų
John Spacey (2018)	Efektyvumas yra vertės kiekis, kurį ekonomika sukuria naudodama savo išteklius, tokius kaip kapitalas ir darbo jėga.

Tejvan Pettinger (2019)	Efektyvumas susijęs su optimaliu ribotų išteklių gamyba ir paskirstymu.
Kenny Hemphill (2020)	Produktyvumas ir efektyvumas yra du pagrindiniai bet kurios verslo įmonės tikslai. Tačiau yra labai skirtingi dalykai ir dažnai konkuruoja vienas su kitu. Produktyvumas – tai komandos, įmonės ar asmens atlikto darbo kiekis. Kita vertus, efektyvumas reiškia išteklius, naudojamus tam darbui atlikti. Taigi, kuo daugiau pastangų, laiko ar žaliavų reikia darbui atlikti, tuo procesas bus mažiau efektyvus. Efektyvumas taip pat gali būti susijęs su produkcijos kokybę. Tikslas yra maksimaliai padidinti produktyvumą ir efektyvumą arba pagaminti aukščiausios kokybės produkciją, naudojant mažiausią išteklių.
Steve Milano (2019)	Paprasčiausia forma produktyvumo ir efektyvumo paaiškinimas yra skirtumas tarp kiekybės ir kokybės. Produktyvus verslas siūlo didelę produkciją, tačiau pelnas gali būti sumažintas, jei prekės yra prastos kokybės, ilgai gaminamos arba jų paklausa yra maža. Daugumoje įmonių produktyvumas ir efektyvumas yra glaudžiai susiję, todėl vadovai turi kruopščiai planuoti išteklių naudojimą.

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Heyne, 2019; Spacey, 2018; Pettinger, 2019; Hemphill, 2020; Ashe-Edmunds, 2019.

Efektyvumas yra skirstomas į produktyvų, alokacinį, dinamišką, X efektyvumą, masto ir socialinį. Produktyvus – gamina už mažiausią kainą, alokacinis – išteklių paskirstymas pagal vartotojų pageidavimus, dinamiškas – efektyvumas laikui bėgant, X efektyvumas – paskata mažinti išlaidas, masto efektyvumas – masto ekonomijos išnaudojimas, socialinis – atsižvelgiant į išorinius kaštus/naudą (žr. 1-ą paveikslą) (Pettinger, 2019).

1 paveikslas *Efektyvumo rūšys*



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Pettinger, 2019.

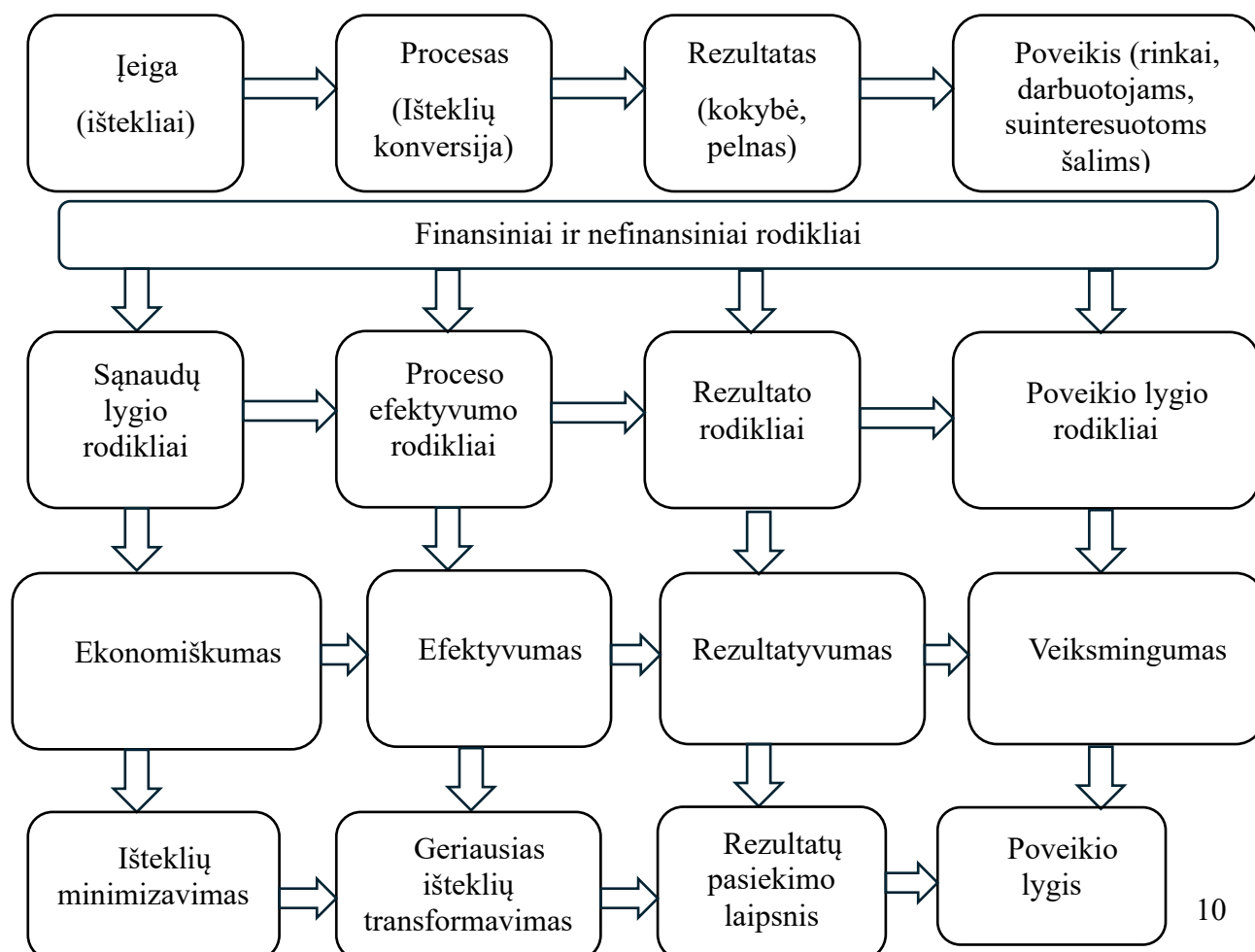
Apibendrinant galima teigti, kad mokslinėje literatūroje efektyvumas apibrėžiamas skirtingai, tačiau pagrindinė jo esmė – optimalus išteklių naudojimas siekiant norimų tikslų. Efektyvumas gali būti įvairių formų, įskaitant produktyvų, alokacinį, dinamišką, X efektyvumą, masto efektyvumą ir socialinį efektyvumą. Šių tipų analizė padeda geriau suprasti įmonės veiklą ir identifikuoti sritis, kuriose galima tobulėti.

1.2 Veiklos efektyvumo vertinimo metodika

Šiuolaikinėje verslo aplinkoje organizacijos susiduria su poreikiu būti lanksčiomis ir efektyviomis, todėl veiklos matavimo sistemos tampa vis svarbesnės (Mura, Micheli, Longo, 2021). Veiklos matavimo sistema gali būti apibrėžiama kaip funkcinė, nuolat tobulėjanti organizacijos valdymo sistemos posistemė, kuri apima tikslų nustatymą, duomenų rinkimą, analizę ir interpretavimą (Castelo, Gomes, 2023).

Veiklos vertinimo sistema apima keturių pagrindinių „keturių E“ koncepciją. Ši sistema prasideda nuo įeigos (išteklių) vertinimo, kur svarbiausias aspektas yra ekonomiškumas, orientuotas į išteklių minimizavimą. Toliau seka procesų etapas, kuriame vertinamas efektyvumas, siekiant geriausio išteklių transformavimo. Trečiasis komponentas yra rezultatyvumas, kuris matuoja rezultatų pasiekimo laipsnį. Galiausiai, sistema baigiasi veiksmingumo vertinimu, kuris parodo galutinį poveikį rinkai, darbuotojams ir kitoms suinteresuotoms šalims (žr. 2-ą paveikslą).

2 paveikslas 4E koncepcija veiklos vertinime



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis A. Neely ir kt. (2000), L. Barkley ir kt. (2001), A. Šližyte (2009), E. Gimžauskienė ir kt. (2009), J. Mackevičius, D. Daujotaitė (2011).

Šis modelis leidžia vadovams pradėti veiklos matavimo projektavimą su klasifikuotais rodikliais, taikant sisteminį požiūrį, kur keturi E (ekonomiškumas, efektyvumas, veiksmingumas ir rezultatyvumas) veikia kaip pagrindiniai kriterijai rodikliams segmentuoti (Neely, 2000), (Barkley, 2001).

Ekonomiškumas – įmonėje pasireiškia per racionalų išteklių valdymą ir optimalų sąnaudų planavimą. Įmonės vadovybė, vertindama ekonomiškumą, turi koncentruotis į sąnaudų lygio rodiklius, kurie parodo, kaip efektyviai naudojami turimi ištekliai ir koku mastu pavyksta sumažinti veiklos sąnaudas.

Sąnaudų lygio rodikliai parodo, kaip įmonė sugeba kontroliuoti sąnaudas, leidžia spręsti apie jos veiklos efektyvumą. Pagal Slavinskaitę (2012) buvo pasirinktos formulės, kurias galite matyti 2 lentelėje. (žr. 2-ą lentelę).

Pardavimo savikainos lygio rodiklis parodo įmonės veiklos efektyvumą, sugebėjimą kontroliuoti išlaidas. Rodiklio ribos yra nuo 50 proc. iki 90 proc.

Veiklos sąnaudų vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui rodiklio mažėjimo tendencija parodo, jog pakankamai gerai veikia taikoma išlaidų mažinimo politika.

Vertinant finansinės ir investicinės veiklos sąnaudų vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui rodiklį, svarbu išanalizuoti, kokios sąnaudos parodomos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudose (Slavinskaitė, 2012).

2 lentelė *Sąnaudų lygio rodikliai*

Rodiklio pavadinimas	Formulė
Pardavimo savikainos lygis	Pardavimo savikaina/Pardavimo pajamos
Veiklos sąnaudos vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui	Pagrindinės veiklos sąnaudos/Pardavimo pajamos
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui	Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos/Pardavimo pajamos

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Slavinskaitė, 2012.

Efektyvumas - vienas iš keturių E koncepcijos elementų, yra susijęs su išteklių transformavimu į rezultatus. Šiuolaikinėje verslo aplinkoje efektyvumas tampa vis svarbesniu organizacijos veiklos vertinimo kriterijumi (Owais, Kiss, 2020). Įmonės vadovybė, vertindama efektyvumą, turi koncentruotis į pelningumo bei turto panaudojimo efektyvumo rodiklius, kurie parodo, įmonės gebėjimą generuoti pelną ir optimaliai išnaudoti turimą turtą. Efektyvus turto

valdymas ir aukštas pelningumo lygis yra pagrindiniai veiksniai, lemiantys organizacijos sėkmę konkurencingoje rinkoje (Kurniasari, Akhmadi, Ichwanudin, 2023).

Pelningumas yra pagrindinis verslo tikslas. Be pelningumo verslas ilgainiui neišgyvens. Todėl labai svarbu matuoti dabartinį ir ankstesnį pelningumą bei prognozuoti ateities pelningumą. Pelningumas matuojamas pajamomis ir išlaidomis (Hofstrand, 2019). Pasak Hayes (2024) pelningumo rodikliai yra finansinių rodiklių klasė, kuri naudojama įvertinti įmonės gebėjimą uždirbti pajamas, palyginti su pajamomis, veiklos sąnaudomis, balansiniu turtu arba akcininkų nuosavybe per tam tikrą laiką. Pelningumo koeficientai gali būti naudojami kartu su efektyvumo koeficientais, pagal kuriuos atsižvelgiama į tai, kaip gerai įmonė naudoja savo turtą viduje, kad uždirbtų pajamas. Hada ir Michalcea (2020) pabrėžia, kad pelningumas yra pagrindinis bendros įmonės sėkmės matas, o pelningumo rodiklių analizė yra svarbi akcininkams, kreditoriams, būsimiems investuotojams.

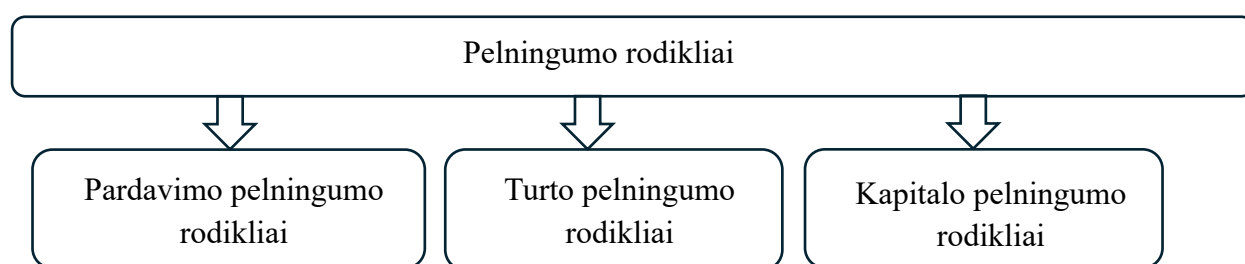
Apibendrinant galima teigti, kad pelningumo analizė įmonei yra svarbi dėl tokių priežasčių:

- Pelningumo rodikliai geriausiai parodo įmonės gebėjimą uždirbti pajamas.
- Šie rodikliai parodo, kokią naudą gaus akcininkai, kreditoriai, būsimi investuotojai.

Norint nustatyti ir objektyviai įvertinti įmonės pelną, būtina atlikti pelningumo rodiklių analizę. Analizuojant įmonės pelningumo rodiklius, naudojamosi balanso ir pelno (nuostolių) ataskaitų duomenimis.

Išnagrinėjus mokslinę literatūrą bei informacijos šaltinius, galima išskirti šias pagrindines pelningumo rodiklių grupes (žr. 3-ą paveikslą):

3 paveikslas *Pelningumo rodiklių grupės*



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Saviskas, 2019.

Pagal Vertybinių popierių biržą NASDAQ OMX (2010) buvo pasirinkti pardavimo pelningumo rodikliai bei jų apskaičiavimas pavaizduotas sekančioje lentelėje. (žr. 3-ą lentelę).

Bendrasis pelningumas parodo įmonės sugebėjimą uždirbti pelną iš pagrindinės įmonės veiklos, kontroliuoti pardavimo pajamų bei pardavimo savikainos lygį. Kuo didesnė bendrojo

pelno suma uždirbama kiekvienam pardavimo pajamų eurui, tuo efektyvesnė įmonės veikla. Bendrojo pelningumo ribos svyruoja nuo 5-15 procentų.

Grynasis pelningumas parodo, kiek procentų (arba eurų) grynojo pelno uždirba vienas pardavimo pajamų euras, t.y. jis parodo įmonės veiklos efektyvumą. Didesnė rodiklio reikšmė rodo geresnę visų įmonės sąnaudų kontrolę (Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX, 2010).

3 lentelė *Pardavimo pelningumo rodikliai*

Rodiklio pavadinimas	Formulė
Bendras pelningumas	Bendras pelnas/ Pardavimo pajamos
Grynasis pelningumas	Grynasis pelnas/ Pardavimo pajamos

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX, 2010.

Be pardavimo pelningumo rodiklių yra skaičiuojami ir kiti pelningumo rodikliai. Turto pelningumo rodikliai parodo kaip įmonė sugeba racionaliai panaudoti turimą turtą (žr. 4-ą lentelę).

Turto pelningumas (grąža) parodo, kiek eurų tenka viename turto eurai. Šis rodiklis atspindi viso įmonės turto panaudojimo efektyvumą ir vidutiniškai sudaro nuo 5 proc. Iki 20 proc. Kuo aukštesnė rodiklio reikšmė, tuo labiau įmonė sugeba efektyviai naudoti savo turtą (Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX, 2010).

4 lentelė *Turto pelningumo rodikliai*

Rodiklio pavadinimas	Formulė
Turto pelningumas (grąža)	Grynasis pelnas/Turtas
Ilgalaikio turto pelningumas	Grynasis pelnas/Ilgalaikis turtas
Trumpalaikio turto pelningumas	Grynasis pelnas/Trumpalaikis turtas

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX, 2010.

Kapitalo pelningumo rodikliai yra ypač svarbūs investuotojams, kreditoriams, nes jie parodo investicijų pelningumą bei galimybę gauti dividendų. Pagal Mackevičių, Poškaitę ir Vilį (1998) buvo pasirinkti kapitalo pelningumo rodikliai, kuriuos galite matyti 5-oje lentelėje (žr. 5-ą lentelę).

Akcinio kapitalo pelningumas parodo, kokią grynąją pelną įmonė sukuria viename investuoto kapitalo eurai. Jeigu šis rodiklis yra mažesnis nei ilgalaikių paskolų palūkanų norma, situacija turėtų būti vertinama kaip nepalanki.

Nuosavo kapitalo pelningumas parodo, kiek eurų grynojo pelno tenka viename nuosavo kapitalo eurai. Didinant akcinį kapitalą, o taip pat atliekant turto perkainojimą aukštesne rinkos verte, nuosavas kapitalas padidėja, o nuosavo kapitalo pelningumas sumažėja. Tuo tarpu superkant akcijas ar kitaip mažinant nuosavą kapitalą šio rodiklio reikšmė auga.

Pastovaus kapitalo pelningumas nurodo įmonės veiklos efektyvumą ir plėtros galimybes. Taip pat atskleidžia, kaip sėkmingai vadovai panaudoja tiek nuosavą kapitalą, tiek ilgalaikius įsipareigojimus (Mackevičius, Poškaitė ir Villis, 2011).

5 lentelė Kapitalo pelningumo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Formulė
Akcinio kapitalo pelningumas	Grynasis pelnas/Akcinis kapitalas
Nuosavo kapitalo pelningumas	Grynasis pelnas/Nuosavas kapitalas
Pastovaus kapitalo pelningumas	Grynasis pelnas/(Nuosavas kapitalas+Ilgalaikiai įsipareigojimai)

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Mackevičiu, Poškaite ir Villi, 2011.

Vertinant finansinius rezultatus ir turto panaudojimą, siekiama įvertinti vadovybės pasiekimus, prognozuoti ateities pinigų srautus ir pelno galimybes. Turto panaudojimas laikomas efektyviu, jei produkcijos (grynųjų pinigų įplaukos pardavus prekes, paslaugas) ir sąnaudų (turto panaudojimo ir veiklos išlaidų) santykis sukuria didelę teigiamą vertę (Kusuma, 2021).

Pagal Vertybinių popierių biržą NASDAQ OMX (2010) buvo pasirinkti svarbiausi turto apyvartumo rodikliai pateikti 6 lentelėje (žr. 6-ą lentelę).

Atsargų apyvartumas (kartais) rodo, kiek per metus atsargos padaro apyvartų. Kuo didesnis atsargų apyvartumas, tuo greičiau uždirbami pinigai. Didesnis atsargų apyvartumas mažina įmonės investicijas į atsargas ir didina atsargų valdymo efektyvumą.

Apyvartinio kapitalo apyvartumas (kartais) rodo, kiek pardavimo pajamų uždirba vienas į apyvartinį kapitalą investuotas euras. Kuo didesnis apyvartumas, tuo daugiau apyvartų per metus padaro šis kapitalas, tuo mažesnės įmonės investicijos į jį ir tuo efektyvesnis jo valdymas.

Ilgalaikio turto apyvartumas (kartais) parodo, kiek vienas ilgalaikio turto litas uždirba pardavimo pajamų. Kuo didesnė šio rodiklio reikšmė, tuo su mažesnėmis investicijomis į ilgalaikį turtą uždirbamos didesnės pardavimo pajamos, tuo aukštesnis įmonės ilgalaikio turto valdymo efektyvumas.

Trumpalaikio turto apyvartumas (kartais) parodo, ar įmonei netrūksta savų apyvartinių lėšų.

Viso turto apyvartumas (kartais) rodo, kiek vienas turto euras sukuria pardavimo pajamų. Aukštesnė šio rodiklio reikšmė rodo didesnę viso turto valdymo efektyvumo laipsnį. Turto apyvartumui didelę įtaką turi įmonės veiklos pobūdis, investavimo strategija ir taip pat ekonomikos sektorius (Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX, 2010).

6 lentelė Turto apyvartumo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Formulė
Atsargų apyvartumas (kartais)	Pardavimo savikaina/Vidutinės metinės atsargos
Apyvartinio kapitalo apyvartumas (kartais)	Pardavimo pajamos/Apyvartinis kapitalas
Ilgalaikio turto apyvartumas (kartais)	Pardavimo pajamos/Ilgalaikis turtas
Trumpalaikio turto apyvartumas (kartais)	Pardavimo pajamos/Trumpalaikis turtas
Viso turto apyvartumas (kartais)	Pardavimo pajamos/Turtas

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX, 2010.

Rezultatyvumas - organizacijos sėkmės rodiklis siekiant užsibrėžtų tikslų. Vadyboje rezultatyvumas yra susijęs su tinkamų dalykų atlikimu ir tikslų pasiekimu (Amran Ahmad, Fumitaka Furuoka, Rajan Rasiah, 2023). Proceso rezultatyvumo vertinimas turi būti orientuotas į konkrečių išvesties rodiklių matavimą, kurie parodo, kiek įmonei pavyko pasiekti užsibrėžtus tikslus.

Veiksmingumas – gebėjimas sukelti poveikį. Pasekmių rodikliai turėtų vertinti veiklos veiksmingumą ir rodyti, kiek aktuali yra pasekmė ir ar patenkinami poreikiai. Šie rodikliai leidžia vadovams suprasti, kiek šios pasekmės yra svarbios visai organizacijai (Neely et al., 2000, Barkley, 2001).

Anot Mackevičiaus ir Daujotaitės (2011), ekonomiškumas, efektyvumas ir rezultatyvumas yra pagrindiniai struktūriniai veiklos audito esmės elementai (3E koncepcija). Veiklos auditas analizuoja išteklių ekonomiškumą, veiklos procesų efektyvumą ir rezultatų bei pasekmių rezultatyvumą.

Apibendrinant galima teigti, kad veiklos vertinimo sistema apima keturių pagrindinių „keturių E“ koncepciją. Ši sistema prasideda nuo įeigos (išteklių) vertinimo, kur svarbiausias aspektas yra ekonomiškumas, orientuotas į išteklių minimizavimą. Įmonės vadovybė, vertindama ekonomiškumą, turi koncentruotis į sąnaudų lygio rodiklius. Toliau seka procesų etapas, kuriame vertinamas efektyvumas, siekiant geriausio išteklių transformavimo. Įmonės vadovybė, vertindama efektyvumą, turi koncentruotis į pelningumo bei turto panaudojimo efektyvumo rodiklius. Trečiasis komponentas yra rezultatyvumas, kuris matuoja rezultatų pasiekimo laipsnį. Galiausiai, sistema baigiasi veiksmingumo vertinimu, kuris parodo galutinį poveikį rinkai, darbuotojams ir kitoms suinteresuotoms šalims.

1.3 Įmonės veiklos prognozavimas ir perspektyvų įvertinimo galimybės

Įmonės veiklos prognozavimas yra būtinas beveik kiekvienam sprendimui bet kurioje pramonės šakoje. Prognozavimas padeda nustatyti, kaip paskirstyti išteklius ir strategiškai planuoti būsimus projektus, veiklą ir išlaidas. Taip pat leidžia įmonei valdyti išteklius, suderinti savo tikslus su dabartinėmis tendencijomis ir padidinti galimybes išlikti konkurencingai. Tikslas – parengti geresnes strategijas ir projektų planus, naudojant turimus, aktualius praeities ir dabarties duomenis, kad užtikrinti verslo ateitį. Geros verslo prognozės leidžia organizacijoms gauti unikalių, patentuotų įžvalgų apie galimus būsimus įvykius (Shah, 2021).

Pasak Shah (2021) kiekybinis prognozavimas – naudojami tikslūs praeities duomenys, kuriuos galima analizuoti, modeliuoti ir numatyti ateities įvykių tikimybę.

Viena iš kiekybinės analizės metodų yra lygtis, išreiškianti reiškinio kitimą laike, vadinama trendu (tendencija). Pasak Gudaičio ir Žagūnytės (2013), trendo prognozavimas atskleidžia ilgalaikes rodiklių kitimo tendencijas ir dėsningumus. Formulė, pagal kurią skaičiuojama prognozė (Maksvytienė ir Safonovas, 2016):

Tiesinio trendo funkcija:

$$y = a + bx,$$

kur a , b – tiesinės regresijos lygties koeficientai;

x – metų eilės numeris;

y – aplyginta faktinė reikšmė, apskaičiuota pagal trendo funkciją.

Visų pirma, atliekant prognozavimą yra apskaičiuojamas determinacijos koeficientas R^2 – parodo, kokią priklausomojo kintamojo sklaidos dalį paaiškina nepriklausomasis kintamasis. Šis koeficientas turi būti didesnis arba lygus 0,2, kitu atveju regresinės analizės modelis nesudaromas (Kazimieraitytė ir Skvarciany, 2019).

Baldų gamybos sektoriaus įmonių pagrindinių finansinių rodiklių prognozės, remiantis tiesinio trendo funkcija, bus atliktos praktinėje mokslinio darbo dalyje.

Apibendrinant galima teigti, kiekybinis prognozavimas – naudojami tikslūs praeities duomenys, kuriuos galima analizuoti, modeliuoti ir numatyti ateities įvykių tikimybę. Viena iš kiekybinės analizės metodų yra tiesinio trendo funkcija.

2. BALDŲ GAMYBOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ VEIKLOS APLINKA

Šiame skyriuje bus pateikta baldų gamybos sektoriaus įmonių veikiančių Lietuvoje ir tiesiogiai bendradarbiaujančių su IKEA veiklos aplinka. Šios įmonės yra AB „Vilniaus baldai“, UAB „Ikea Industry“, SBA furniture group („Visagino linija“, „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“, „Šilutės baldai“), UAB „Freda II“ ir Vakarų medienos grupė (UAB „VMG Akmenės baldai“, AB „Klaipėdos mediena“).

Akcinė bendrovė „Vilniaus baldai“ – specializuojasi lengvų konstrukcijų korpusinių baldų gamyboje. Bendrovė gamina tiek paprastus, tiek ir daugiafunkcinius baldus, didžiąją jų dalį sudaro vaikiški baldai, kuriems taikomi griežčiausi kokybės ir saugumo reikalavimai. Visa bendrovės produkcija parduodama būtent IKEA. Su ja pradėta bendradarbiauti nuo 1997 metais, o nuo 2007 metų IKEA yra pagrindinis „Vilniaus baldų“ klientas. Siekiant atitikti kliento lūkesčius, visi įmonės procesai organizuojami vadovaujantis geriausia praktika ir aukščiausiais tarptautiniais standartais. Juose įtvirtinti aplinkosaugos, socialinių ir darbo sąlygų reikalavimai, bendrovės įsigyjamiems gaminiams, paslaugoms ir žaliavoms keliami kriterijai. (Vilniaus baldai, 2023).

Uždaroji akcinė bendrovė „Ikea Industry“ - didžiausia medinių baldų gamintoja pasaulyje. Kartu su partneriais pagamina visą IKEA produkciją. IKEA Industry jungia 39 gamybos padalinius 8 šalyse: Kinijoje, Vengrijoje, Lietuvoje, Lenkijoje, Portugalijoje, Slovakijoje, Švedijoje ir JAV. Bendras darbuotojų skaičius skirtinguose IKEA Industry gamybiniuose padaliniuose siekia 17 500 (IKEA Industry Lietuva, 2025).

Įmonė yra įsipareigojusi užtikrinti išskirtinį kokybės ir kainos santykį pirkėjams. Siekiama būti geru pavyzdžiu visose verslo ir bendravimo su žmonėmis srityse bei savo veikla daryti teigiamą poveikį planetai. Įmonė siekia tapti tvarios baldų gamybos lydere pasaulyje – atsakingai naudoja išteklius ir nuolat ieško galimybių gaminti daugiau produkcijos, sunaudojant mažiau žaliavų (IKEA Industry Lietuva, 2025).

SBA furniture group sudaro „Visagino linija“, „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“.

Uždaroji akcinė bendrovė „Visagino linija“ – didžiausia privataus kapitalo plyno lauko investicija regione. Gamyba pradėta vos per vienerius metus – 2006 m., o 2008 m. tapta strateginiu „IKEA“ partneriu, kas tapo svarbiu pripažinimu ir paskata tolimesnei plėtrai. Įmonėje monotoniškus ir daug fizinės jėgos reikalaujančius darbus atlieka robotai, leidžiantys darbuotojams sutelkti dėmesį į naujus atradimus. Tai viena didžiausių regiono darbdavių, kurioje dirba daugiau nei 800 baldų gamybos profesionalų. Siekiant pagaminti per 2 milijonus stalų ir

komodų per metus, nuolat diegiami inovatyvūs technologiniai sprendimai, o automatizuoti procesai užtikrina efektyvumą (SBA furniture group, 2025).

Akcinė bendrovė „Klaipėdos baldai“ yra viena didžiausių darbdavių Klaipėdoje, kurioje dirba 900 specialistų komanda. Tai viena moderniausių baldų gamybos įmonių Lietuvoje, kur kasdienes užduotis palengvina 25 robotizuotos technologijos, leidžiančios efektyviai gaminti įvairių dydžių ir spalvų komodas. Pagrindinė stiprybė – efektyvi srautinė serijinė faneruotų bei natūraliu lukštu dengtų baldų gamyba. Įdiegus naujas technologijas, gamybos asortimentą papildė ne tik lakuoti, bet ir pigmentiniais dažais dengti baldai. Nuo 2020 m. įmonė pradėjo gaminti korinius skydus ir greito surinkimo detales. Kasmet pagaminama daugiau nei 2,5 milijono komodų, o pagrindinis klientas ir partneris – IKEA (SBA furniture group, 2025).

Uždaroji akcinė bendrovė „Inno Line“ - baldų gamybos įmonė, priklausanti „SBA Home“ grupei, kuri nuo 2022 metų specializuojasi plėvelėmis vilktų korpusinių baldų gamyboje, vertinamoje pirkėjų visame pasaulyje. Moderniame, robotizuotame ir automatizuotame gamybos komplekse, įsikūrusiame SBA industrinių inovacijų slėnyje šalia Klaipėdos, dirba daugiau nei 600 specialistų, kasdien kuriančių aukštos kokybės baldus pasaulinei rinkai. Įmonė glaudžiai bendradarbiauja su „IKEA“ ir yra miegamojo komplektų plėvele dengtų korpusinių baldų masinės gamybos ekspertė. Sukaupta patirtis leidžia gaminti baldus greitai, kokybiškai ir atsakingai. Kasmet įmonė pagamina apie milijoną įvairių miegamojo baldų – lovų, spintų, komodų, spintelių ir kitų gaminių (SBA furniture group, 2025).

Akcinė bendrovė „Šilutės baldai“ prie SBA Home grupės įmonė prisijungė 1992 metais. Modernizavusi medienos masyvo cechą ir nuolat atnaujinusi įrengimus, ji padidino veiklos efektyvumą ir sumažino medienos naudojimą gamybos procese. Šiuo metu 96 proc. pagamintos produkcijos yra eksportuojama į Europą, JAV, Aziją ir Australiją. Prieš beveik dešimtmetį įmonė užmezgė ryšius su IKEA. Pagal IKEA užsakymus „Šilutės baldai“ gamina įvairius baldus, tokius kaip lovos, komodos, miegamojo baldai, stalai ir lentynos (SBA furniture group, 2025).

Uždaroji akcinė bendrovė „Freda II“ – gamina baldus didžiausiam Švedijos koncernui IKEA, didžiąją dalį produkcijos sudaro komodos, batų dėžės, spintelės, lentynos ir t. t. Pagrindinė produkcijos dalis – gyvenamojo kambario, prieškambario ir biuro baldai. Baldai gaminami dažant pigmentiniais dažais arba dengiant dekoruotu popieriumi. Produkcija eksportuojama į 50 pasaulio šalių (Freda, 2025).

Vakarų medienos grupę sudaro „VMG Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“.

Uždaroji akcinė bendrovė „VMG Akmenės baldai“ – automatizuota ir moderni baldų gamybos įmonė buvo įkurta 2020 metais. Ji yra VMG grupės dalis, atsakinga už baldų, jų komponentų ir medienos gaminių gamybą, ir atlieka svarbų vaidmenį grupės strateginėje kryptyje.

Įmonė kuria minimalistinius ir stilingus korpusinius baldus virtuvėms, miegamiesiems ir svetainėms, skirtus tiek moderniam, tiek klasikiniam namų interjerui. Šie gaminiai ne tik pasižymi elegantišku dizainu, bet ir praktiškumu, patogumu bei ilgaamžiškumu – savybėmis, kurioms dažnai skiriama per mažai dėmesio masinės gamybos balduose. Kiekvienas gamykloje pagamintas baldas ir jo komponentas yra kruopščiai tikrinami viso gamybos proceso metu (Vakarų medienos grupė, 2025).

Akcinė bendrovė „Klaipėdos mediena“ – tai ISO sertifikuota korpusinių baldų ir medžio drožlių plokščių gamykla, kurioje įdiegtos aukščiausios klasės technologijos ir moderni įranga. Visi korpusiniai baldai ir jų komponentai, įskaitant medžio drožlių plokštes, gaminami įmonės pačių. Kiekvienas gamykloje pagamintas baldas ir jo komponentas yra kruopščiai tikrinami viso gamybos proceso metu. Dėl greitų ir automatizuotų gamybos linijų žymiai padidėja gamybos greitis, todėl net ir didelius kiekius galima įgyvendinti per gana trumpą laiką. Pagrindinė produkcija, kurią gamina „Klaipėdos mediena“, yra melaminu dengtos medžio drožlių plokštės, korpusiniai virtuvės baldai, lentynos, stalviršiai ir kiti korpusiniai baldai bei jų komponentai (Vakarų medienos grupė, 2025).

Apibendrinant galima teigti, kad visos šios įmonės bendradarbiauja su IKEA ir orientuojasi į masinę gamybą bei didelio masto projektus. Šios įmonės yra pirmaujantys baldų gamybos sektoriaus atstovai, kurie savo veiklą grindžia modernia technologija, automatizacija ir aukščiausios kokybės gamybos procesais. Kiekviena iš jų įsipareigojusi tiek savo darbuotojams, tiek aplinkai, diegdama tvarumo principus ir stengiasi užtikrinti ilgaamžiškumą bei praktiškumą savo gaminiuose.

3. EFEKTYVUMO RODIKLIŲ ANALIZĖS BALDŲ GAMYBOS SEKTORIJE EMPIRINIO TYRIMO METODIKA

Išnagrinėjus veiklos efektyvumo vertinimo teorinius aspektus, šioje darbo dalyje, bus aprašyta tiriamosios dalies metodika.

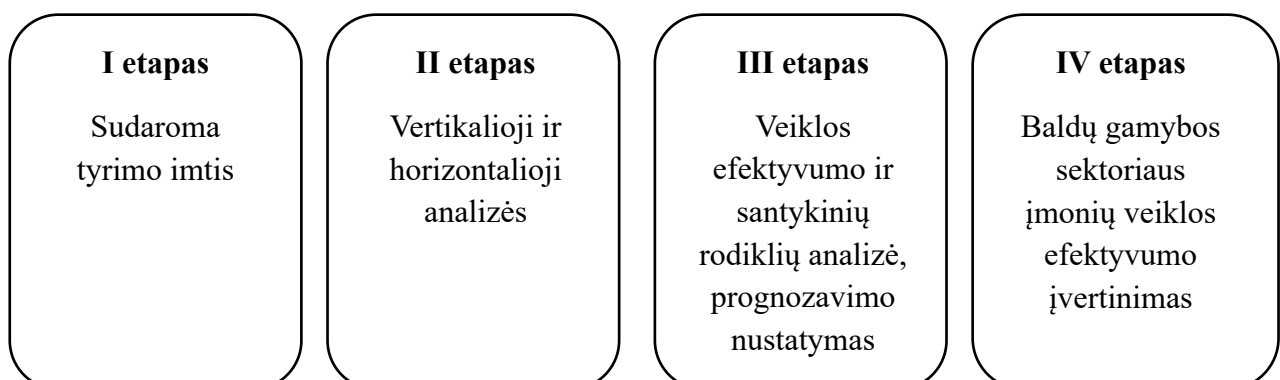
Pirmiausia, baldų gamybos sektorius yra vienas iš didžiausių pramonės sektorių, kuris tiesiogiai veikia tiek ekonominę šalies vystymąsi, tiek užimtumo lygį. Dėl šios priežasties svarbu analizuoti įmonių veiklos efektyvumą ir įvertinti, kaip efektyvūs yra jų veiklos procesai. Efektyvumo vertinimas baldų gamybos sektoriuje leidžia nustatyti, kurie rodikliai yra svarbiausi, norint pasiekti geresnius veiklos rezultatus, taip pat padeda atskleisti gamybos procesų problemas, tokias kaip žaliavų tiekimo trūkumai ar darbo jėgos neefektyvumas (Karolina Valentaitė, 2022). Be to, tyrimo išvados suteikia įmonėms galimybę priimti pagrįstus sprendimus dėl veiklos gerinimo, gamybos proceso optimizavimo, kaštų mažinimo ir investicijų į naujas technologijas. Praktinis tyrimo naudingumas neapsiriboja tik akademinė bendruomene, tačiau ir baldų gamybos įmonėmis, kurios galės geriau suprasti savo veiklos stipriąsias ir silpnąsias puses bei siekti didesnio konkurencingumo. Iš esmės, šio tyrimo analizė padės geriau suprasti baldų gamybos sektoriaus dinamiką, prisidės prie ekonominės plėtros ir suteiks vertingų įžvalgų tiek mokslo bendruomenei, tiek praktikai.

Tyrimo objektas – Baldų gamybos įmonės veikiančios Lietuvoje ir bendradarbiaujančios su IKEA.

Tyrimo tikslas – atlikti baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizę 2021-2023 m. laikotarpiu, siekianti įvertinti įmonių veiklos efektyvumą.

Buvo sudarytas baldų gamybos sektoriaus įmonių efektyvumo rodiklių analizės ir vertinimo tyrimo darbo etapų modelis, kuris yra suskirstytas į keturias dalis (žr. 4-ą paveikslą):

4 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizės ir vertinimo procesas*



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis tyrimo metodika.

I etapas: baldų gamybos sektoriaus įmonių veikiančių Lietuvoje imties nustatymas

Darbo imtis sudaroma loginiu būdu, įtraukiant įmones, kurios aktyviai veikia baldų gamybos sektoriuje ir turi įrodytą partnerystę su IKEA. Tam buvo naudojami įvairūs šaltiniai: viešai skelbiami įmonių pranešimai, internetiniai puslapiai, interviu su įmonių atstovais ir kiti patikimi duomenys. Darbo tyrimo imtį sudaro baldų gamybos sektoriaus įmonės, kurios tiesiogiai bendradarbiauja su IKEA. Šios įmonės yra AB „Vilniaus baldai“, UAB „Ikea Industry“, UAB „Freda II“, SBA furniture group („Visagino linija“, „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“, „Šilutės baldai“), ir Vakarų medienos grupė (UAB „VMG Akmenės baldai“, AB „Klaipėdos mediena“). Informacija apie šias įmones buvo patikrinta ir patvirtinta, kad jos tiekia produktus IKEA arba yra ilgalaikiai strateginiai partneriai šiai įmonei.

II etapas: Horizontalioji ir vertikalioji analizės

Horizontalioji ir vertikalioji analizės buvo pasirinktos norint įvertinti įmonės finansinės būklės pokyčius per 2021-2023 m. laikotarpį. Toks laikotarpis pasirinktas dėl tuo metu vykusių įvairių krizių (COVID-19, Rusijos invazija į Ukrainą), kurios reikšmingai turėjo įtakos šio sektoriaus įmonėms. Horizontalioji analizė bus atlikta remiantis pelno (nuostolių) ataskaita ir balanso duomenimis, daugiausia dėmesio skiriant tokiems rodikliams kaip pajamos, pelnas, sąnaudos, turtas ir įsipareigojimai. Procentiniai pokyčiai bus apskaičiuoti lyginant kiekvieno rodiklio reikšmę su ankstesnio laikotarpio reikšme. Šis metodas leis nustatyti reikšmingus pokyčius ir pagrindines tendencijas, kurios atspindi įmonių veiklos rezultatus ir finansinės būklės dinamiką. Vertikalioji analizė leis įvertinti, kokią dalį visų pajamų sudarė parduotų prekių ir paslaugų savikaina, grynasis ir bendrasis pelnas, kokią dalį viso turto sudarys trumpalaikis ir ilgalaikis turtas bei kitus svarbius rodiklius. Vertikalioji analizė bus atlikta skaičiuojant kiekvieno rodiklio dalį nuo bazinės vertės. Šis metodas padės atskleisti finansinių rodiklių struktūrą ir nustatyti, kurie elementai turėjo didžiausią reikšmę bendram finansiniam rezultatui.

III etapas: Veiklos efektyvumo ir santykinų rodiklių analizė, prognozavimo nustatymas

Santykinų finansinių rodiklių analizė pasirinkta kaip pagrindinis įmonių veiklos efektyvumo ir finansinės būklės vertinimo metodas. Šis metodas leis įvertinti skirtingus įmonių veiklos aspektus, įskaitant pelningumą, sąnaudų lygį ir turto apyvartumą, bei nustatyti veiksnius, turinčius įtakos įmonių rezultatams. Išnagrinėjus teorinius veiklos efektyvumo vertinimo aspektus, pagal „keturių E“ koncepciją tyrimo metu buvo analizuoti šie pagrindiniai rodikliai: pelningumo rodikliai, sąnaudų lygio rodikliai ir turto apyvartumo rodikliai. Pagal tai nustatyta, kad vertinant ekonomiškumą, reikia koncentruotis į sąnaudų lygio rodiklius, kurie atspindi įmonės gebėjimą efektyviai valdyti išlaidas ir maksimaliai išnaudoti turimus išteklius. Vertinant

efektyvumą reikia koncentruotis į pelningumo bei turto panaudojimo efektyvumo rodiklius, kurie parodo, įmonės gebėjimą generuoti pelną ir optimaliai išnaudoti turimą turtą. Vertinant rezultatyvumą, svarbu analizuoti konkrečius išvesties rodiklius, kurie atskleidžia, kaip sėkmingai įmonė pasiekė užsibrėžtus tikslus. Vertinant veiksmingumą, pasekmių rodikliai turėtų atspindėti, kiek aktualios yra pasekmės ir ar patenkinami poreikiai. Šis metodas leis išsamiai įvertinti įmonių finansinę būklę ir veiklos efektyvumą bei įvardinti priemones efektyvumo didinimui.

Tiesinio trendo funkcija leidžia modeliuoti ir prognozuoti finansinių rodiklių kitimo tendencijas laikui bėgant, taip suteikdama galimybę analizuoti, kaip sąnaudų lygis, pelningumas ar veiklos efektyvumas gali kisti ateityje.

IV etapas: Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo įvertinimas

Šiame etape bus siekiama įvertinti bendrą baldų gamybos sektoriaus veiklos efektyvumo lygį, nustatyti pagrindines tendencijas, iššūkius bei veiksnius, turinčius įtakos įmonių veiklos rezultatams. Bus analizuojami finansiniai ir veiklos rodikliai, siekiant atskleisti, kaip įmonės valdo savo išteklius, optimizuoja gamybos procesus ir prisitaiko prie rinkos pokyčių. Lyginant skirtingų įmonių rodiklius, bus galima ne tik išskirti lyderiaujančias įmones ir nustatyti jų sėkmės veiksnius, bet ir identifikuoti įmones, kurios susiduria su veiklos sunkumais. Tokia analizė leis geriau suprasti, kokie strateginiai sprendimai prisideda prie veiklos efektyvumo didinimo, o kokie gali lemti stagnaciją ar nuostolius. Be to, išryškės galimos sektoriaus efektyvumo gerinimo kryptys, kurios gali būti naudingos tiek įmonių vadovams, tiek politikos formuotojams, siekiantiems stiprinti pramonės konkurencingumą.

Duomenų rinkimo metodai. Analizuojant finansinius rodiklius, tiesinio trendo funkciją bus naudojami įmonių trijų metų balanso bei pelno (nuostolių) finansinės ataskaitos, kurios gaunamos iš „Nasdaq Vilnius“ biržos bei UAB „Okredo“ duomenų.

Apibendrinant galima teigti, kad naudojant 4 darbo etapų metodologiją – bus siekiama gauti išsamesnius rezultatus apie baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumą, jog būtų galima pateikti pagrįstas išvadas ir rekomendacijas dėl tolimesnės veiklos gerinimo.

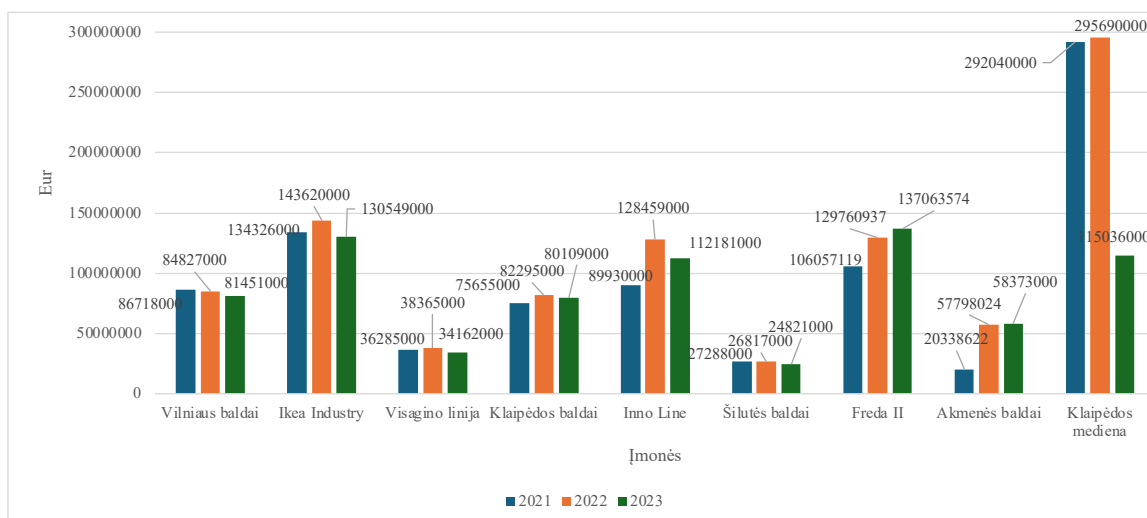
4. BALDŲ GAMYBOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ VEIKLOS EFEKTYVUMO ANALIZĖ IR JOS REZULTATAI

4.1 Baldų gamybos sektoriaus įmonių finansinių ataskaitų horizontalioji ir vertikalioji analizės

4.1.1 Horizontalioji balanso analizė

Horizontalioji balanso analizė leidžia įvertinti turto, skolinto bei nuosavo kapitalo rodiklių pokyčius per laikotarpį. Ši analizė atliekama apskaičiuojant rodiklių dinامينius pokyčius tiek absoliučiais dydžiais, tiek procentais, identifikuojant nukrypimus nuo bazinių rodiklių. Remiantis balansų duomenimis, buvo atliktos 2021-2023 m. laikotarpio horizontaliosios analizės, kurios pateiktos 1-18 prieduose.

5 paveikslas. Baldų gamybos sektoriaus įmonių turto dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, Eur



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Dauguma analizuojamų įmonių šiuo laikotarpiu didino turto apimtį, tačiau buvo ir tokių, kurios susidūrė su nuosekliu mažėjimu. „Vilniaus baldai“ per visą laikotarpį išlaikė stabilumą, nors jų turtas palaipsniui mažėjo nuo 86,7 mln. Eur (2021 m.) iki 81,4 mln. Eur (2023 m.). Panaši tendencija pastebima ir „Ikea Industry“ – turtas sumažėjo nuo 134 mln. Eur (2021 m.) iki 130 mln. Eur (2023 m.). „Visagino linija“ taip pat patyrė nedidelį nuosmukį – nuo 36,2 mln. Eur (2021 m.) iki 34,1 mln. Eur (2023 m.). Tai lėmė tiekimo grandinės trikdžiai dėl karo Ukrainoje ir sankcijų Rusijai bei Baltarusijai, kurios buvo svarbios žaliavų tiekimo šalys. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ augo nuo 20,3 mln. Eur (2021 m.) iki beveik 58,3 mln. Eur (2023 m.). „Freda II“ taip pat demonstruoja nuoseklų augimą – nuo 106 mln. Eur (2021 m.) iki 137 mln. Eur (2023 m.), kas rodo

stiprų finansinį valdymą ir didėjančią konkurencingumą rinkoje. Didžiausią nuosmukį patyrė „Klaipėdos mediena“, kurios turtas sumažėjo nuo beveik 292 mln. Eur (2021 m.) iki 115 mln. Eur (2023 m.). Turto kritimą lėmė finansiniai nuostoliai, ilgalaikio ir trumpalaikio turto sumažėjimas bei didelės investicijos į žaliosios energetikos projektus.

7 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio ir ilgalaikio turto dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, Eur

Metai	Įmonės pavadinimas	Ilgalaikis turtas	Trumpalaikis turtas
2021	Vilniaus baldai	69880000	16838000
2022	Vilniaus baldai	67397000	17430000
2023	Vilniaus baldai	67397000	18223000
2021	Ikea Industry	96376000	37950000
2022	Ikea Industry	89518000	54102000
2023	Ikea Industry	81520000	54102000
2021	Visagino linija	22281000	14004000
2022	Visagino linija	22365000	16000000
2023	Visagino linija	21819000	12343000
2021	Klaipėdos baldai	39334000	36321000
2022	Klaipėdos baldai	44099000	38196000
2023	Klaipėdos baldai	39935000	40174000
2021	Inno Line	72323000	17607000
2022	Inno Line	98770000	29689000
2023	Inno Line	92999000	19182000
2021	Šilutės baldai	17366000	9922000
2022	Šilutės baldai	16362000	10455000
2023	Šilutės baldai	14727000	10094000
2021	Freda II	95860355	10182256
2022	Freda II	115630293	14098671
2023	Freda II	123378050	13645069
2021	Akmenės baldai	16874289	1394376
2022	Akmenės baldai	52754037	3096755
2023	Akmenės baldai	51192000	5410000
2021	Klaipėdos mediena	231631000	60409000
2022	Klaipėdos mediena	225809000	69881000
2023	Klaipėdos mediena	72754000	42282000

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant baldų gamybos sektoriaus įmones 2021-2023 m. pastebima, kad visų įmonių turtą sudaro ilgalaikis ir trumpalaikis turtas. „Vilniaus baldai“ per visą analizuojamą laikotarpį išlaikė stabilų ilgalaikio turto lygį, kuris sudarė apie 67–69 mln. Eur, o trumpalaikis turtas palaipsniui augo nuo 16,8 mln. Eur (2021 m.) iki 18,2 mln. Eur (2023 m.). Ši tendencija rodo nuosaikų įmonės augimą ir dėmesį operaciniam likvidumui. „Ikea Industry“ taip pat pasižymėjo stabilia ilgalaikio turto dalimi, kuri sumažėjo nuo 96,4 mln. Eur (2021 m.) iki 81,5 mln. Eur (2023 m.), tačiau trumpalaikis turtas per tą patį laikotarpį išaugo nuo 37,9 mln. Eur iki 54,1 mln. Eur. Analizuojant SBA furniture group „Inno Line“ išsiskyrė kaip įmonė su didžiausiu ilgalaikiu turtu tarp analizuojamų įmonių. 2021 m. jos ilgalaikis turtas siekė 72,3 mln. Eur, o 2022 m. jis išaugo iki 98,7 mln. Eur, tačiau 2023 m. šiek tiek sumažėjo iki 92,9 mln. Eur. Trumpalaikis turtas taip pat

kito: nuo 17,6 mln. Eur (2021 m.) iki 29,6 mln. Eur (2022 m.), o vėliau sumažėjo iki 19,2 mln. Eur (2023 m.). „Klaipėdos baldai“ išsiskyrė tuo, kad jų ilgalaikis turtas išliko santykinai stabilus – apie 39–44 mln. Eur per visą laikotarpį, o trumpalaikis turtas palaipsniui didėjo nuo 36,3 mln. Eur iki 40,1 mln. Eur. Tuo tarpu „Šilutės baldai“ patyrė ilgalaikio turto mažėjimą nuo 17,3 mln. Eur (2021 m.) iki 14,7 mln. Eur (2023 m.), o trumpalaikis turtas padidėjo nuo 9,9 mln. Eur iki 10 mln. Eur. Analizuojant „Freda II“ demonstravo nuoseklų tiek ilgalaikio, tiek trumpalaikio turto augimą. Ilgalaikis turtas padidėjo nuo 95,8 mln. Eur (2021 m.) iki 123,4 mln. Eur (2023 m.), o trumpalaikis – nuo 10,2 mln. Eur iki 13,6 mln. Eur. Šis augimas rodo įmonės plėtrą ir stiprėjimą rinkoje. Nagrinėjant Vakarų medienos grupę „Akmenės baldai“ parodė reikšmingą augimą: ilgalaikis turtas padidėjo daugiau nei tris kartus – nuo 16,8 mln. Eur (2021 m.) iki daugiau nei 51 mln. Eur (2023 m.), o trumpalaikis turtas taip pat ženkliai išaugo. Galiausiai „Klaipėdos mediena“, nors ir demonstravo stabilų ilgalaikį turtą (apie 231–227 mln. Eur), patyrė reikšmingą trumpalaikio turto sumažėjimą – nuo daugiau nei 60 mln. Eur iki vos apie 42 mln. Eur.

8 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių nuosavo kapitalo ir mokėtinų sumų ir įsipareigojimų dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, Eur

Metai	Įmonės pavadinimas	Nuosavas kapitalas	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai
2021	Vilniaus baldai	24976000	61742000
2022	Vilniaus baldai	26512000	58315000
2023	Vilniaus baldai	28122000	53329000
2021	Ikea Industry	77531000	51754000
2022	Ikea Industry	89882000	52452000
2023	Ikea Industry	113755000	11607000
2021	Visagino linija	8669000	27616000
2022	Visagino linija	9399000	28966000
2023	Visagino linija	10375000	23787000
2021	Klaipėdos baldai	44531000	31124000
2022	Klaipėdos baldai	49109000	33186000
2023	Klaipėdos baldai	52304000	27805000
2021	Inno Line	10006000	79924000
2022	Inno Line	13493000	114966000
2023	Inno Line	15276000	96905000
2021	Šilutės baldai	17517000	9771000
2022	Šilutės baldai	17840000	8977000
2023	Šilutės baldai	18227000	6594000
2021	Freda II	16725922	89319385
2022	Freda II	31656452	97929620
2023	Freda II	45496771	90177281
2021	Akmenės baldai	-3770073	24063551
2022	Akmenės baldai	-10985493	68774020
2023	Akmenės baldai	-5082000	63397000
2021	Klaipėdos mediena	79128000	212912000
2022	Klaipėdos mediena	81933000	213757000
2023	Klaipėdos mediena	17206000	97830000

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Horizontalioji nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų analizė rodo, kad daugumos įmonių nuosavas kapitalas analizuojamu laikotarpiu augo, kas atspindi sektoriaus gebėjimą generuoti

pelną ir stiprinti finansinį stabilumą. 2021-2023 m. laikotarpiu bendras sektoriaus nuosavas kapitalas padidėjo, nors kai kurių įmonių atveju stebimi ir reikšmingi nuosmukiai. Tuo pačiu metu pastebima tendencija mažinti mokėtinas sumas ir įsipareigojimus, kas rodo sektoriaus siekį tapti mažiau priklausomu nuo išorinio finansavimo. Ypač ryškus šis procesas buvo "Ikea Industry" įmonės atveju, kurios įsipareigojimai sumažėjo nuo 51,75 mln. Eur (2021 m.) iki vos 11,61 mln. Eur (2023 m.). 2021 m. finansiškai stipriausia įmone pagal nuosavo kapitalo dydį buvo "Ikea Industry" (77,53 mln. Eur), antroje vietoje – "Klaipėdos mediena" (79,13 mln. Eur). Tačiau vertinant nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų santykį, "Šilutės baldai" demonstravo vieną geriausių rezultatų – 17,52 mln. Eur nuosavo kapitalo ir tik 9,77 mln. Eur įsipareigojimų, kas rodo konservatyvią ir finansiškai saugią poziciją. Tuo metu "Akmenės baldai" išsiskyrė neigiamu nuosavu kapitalu (-37,7 mln. Eur), kas rodo, kad įmonė veikė su reikšmingais sukauptais nuostoliais. 2022 m. "Ikea Industry" išlaikė lyderės poziciją pagal nuosavo kapitalo dydį (89,88 mln. Eur), tačiau sparčiausią augimą demonstravo "Freda II", kurios nuosavas kapitalas beveik padvigubėjo nuo 16,73 mln. Eur iki 31,67 mln. Eur. Tais pačiais metais "Akmenės baldai" reikšmingai sumažino neigiamą nuosavą kapitalą (nuo -37,7 mln. Eur iki -10,99 mln. Eur), tačiau įsipareigojimai išaugo nuo 24,06 mln. Eur iki 68,77 mln. Eur, kas rodo, kad įmonės atsigavimas buvo finansuojamas skolintomis lėšomis. 2023 m. "Ikea Industry" ne tik išlaikė, bet ir sustiprino savo lyderės poziciją pagal nuosavo kapitalo dydį, kuris išaugo iki 113,76 mln. Eur, taip pat drastiškai sumažinusi įsipareigojimus iki 11,61 mln. Eur. Šie rodikliai rodo išskirtinį įmonės finansinį stabilumą ir nepriklausomybę. "Freda II" tęsė sparčią plėtrą, nuosavam kapitalui išaugus iki 45,5 mln. Eur, nors įsipareigojimai išliko aukšti (90,18 mln. Eur). "Klaipėdos mediena" patyrė ženklių nuosavo kapitalo sumažėjimą nuo 81,93 mln. Eur (2022 m.) iki 17,21 mln. EUR (2023 m.), kas rodo, kad įmonė patyrė grynąjį nuostolį, kas tiesiogiai sumažino nuosavą kapitalą.

Apibendrinant galima teigti, kad horizontalioji balanso analizė parodė, jog baldų gamybos sektoriaus įmonės išgyveno tiek augimo, tiek iššūkių laikotarpį – dalis įmonių sėkmingai didino turtą ir stiprino finansinį pagrindą, kitos susidūrė su nuosmukiais, kuriuos lėmė tiek išoriniai, tiek vidiniai veiksniai.

4.1.2 Vertikaliąji balanso analizė

Baldų gamybos sektoriaus įmonių vertikaliosios analizės pateiktos 1-18 prieduose, apskaičiuotos pagal 2021-2023 m. balansų duomenis.

Svarbu išanalizuoti viso įmonių turimo turto lyginamųjų svorių dalis. Analizuojant baldų gamybos sektoriaus įmones visu analizuojamu laikotarpiu visose įmonėse didžiausią turto dalį sudarė ilgalaikis turtas, tačiau jo pokyčiai skirtingose įmonėse ženkliai varijavo. Trumpalaikio turto pokyčiai taip pat buvo nevienodi, kai kuriose įmonėse pastebėtas augimas, o kitose –

mažėjimas. „Klaipėdos mediena“ ilgalaikis turtas sumažėjo 70 proc., tai lėmė drastiškas materialaus turto sumažėjimas, finansinio turto sumažėjimas. Trumpalaikio turto pokyčiai svyravo nuo -24 proc. iki +204 proc. Taip pat “Ikea Industry” bei “Inno Line” trumpalaikis turtas padidėjo atitinkamai 33 proc. „Klaipėdos mediena“ trumpalaikis turtas sumažėjo 24 proc., kas rodo atsargų mažinimą.

Kadangi nagrinėjamu laikotarpiu ilgalaikis turtas sudarė visose įmonėse didžiausią dalį bendro įmonės turto, svarbu išnagrinėti detaliau ilgalaikio turto sudedamųjų dalių pokyčius 2021-2023 m. laikotarpiu.

9 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių ilgalaikio turto sudedamųjų dalių dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, proc.

Metai	Įmonės pavadinimas	Materialus turtas	Nematerialus turtas	Finansinis turtas	Kitas ilgalaikis turtas
2021	Vilniaus baldai	94,26	0,18	2,44	3,12
2022	Vilniaus baldai	94,62	0,29	2,26	2,84
2023	Vilniaus baldai	96,87	0,17	0,00	2,95
2021	Ikea Industry	98,85	0,06	0,00	1,09
2022	Ikea Industry	98,99	0,09	0,00	0,93
2023	Ikea Industry	98,26	0,04	0,00	1,71
2021	Visagino linija	98,95	0,20	0,85	0,00
2022	Visagino linija	99,87	0,13	0,00	0,00
2023	Visagino linija	99,94	0,06	0,00	0,00
2021	Klaipėdos baldai	99,73	0,06	0,21	0,00
2022	Klaipėdos baldai	99,75	0,06	0,19	0,00
2023	Klaipėdos baldai	99,73	0,06	0,21	0,00
2021	Inno Line	99,77	0,23	0,00	0,00
2022	Inno Line	97,23	0,62	0,00	2,14
2023	Inno Line	99,24	0,76	0,00	0,00
2021	Šilutės baldai	99,85	0,15	0,00	0,00
2022	Šilutės baldai	99,85	0,15	0,00	0,00
2023	Šilutės baldai	99,88	0,12	0,00	0,00
2021	Freda II	99,38	16,32	0,60	0,00
2022	Freda II	98,92	0,05	1,04	0,00
2023	Freda II	99,40	0,03	0,57	0,00
2021	Akmenės baldai	100,00	0,00	0,00	0,00
2022	Akmenės baldai	100,00	0,00	0,00	0,00
2023	Akmenės baldai	99,96	0,04	0,00	0,00
2021	Klaipėdos mediena	66,09	0,02	33,29	0,60
2022	Klaipėdos mediena	67,73	0,01	31,61	0,66
2023	Klaipėdos mediena	54,00	0,01	43,72	2,27

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant duomenis 9 lentelėje matoma, kad per visą analizuojamą laikotarpį visose įmonėse didžiausią dalį ilgalaikio turto sudarė materialus turtas. Daugumos įmonių materialusis turtas sudaro daugiau nei 94 proc., o kai kuriais atvejais – net iki 100 proc. viso turto, pavyzdžiui, „Akmenės baldai“ 2021 ir 2022 m. Nematerialus turtas šiose įmonėse sudaro labai nedidelę dalį – dažniausiai nuo 0,01 proc. iki 0,76 proc., išskyrus išskirtinį atvejį „Freda II“ 2021 m., kai nematerialusis turtas sudarė net 16,32 proc., tačiau jau 2022 ir 2023 m. šis rodiklis sumažėjo iki 0,05 proc. ir 0,03 proc. Kai kuriose įmonėse, tokiose kaip „Inno Line“, stebimas nuosaikus nematerialaus turto augimas – nuo 0,23 proc. 2021 m. iki 0,76 proc. 2023 m., kas rodo didesnes investicijas į inovacijas. Tuo tarpu „Vilniaus baldai“ nematerialaus turto dalis išlieka labai maža

ir svyruoja nuo 0,17 proc. iki 0,29 proc., o materialaus turto dalis didėja nuo 94,26 proc. iki 96,87 proc. „Ikea Industry“ materialaus turto dalis šiek tiek mažėja (nuo 98,85 proc. iki 98,26 proc.), tačiau nematerialaus turto dalis išlieka itin maža (0,04-0,09 proc.). Išskirtinis yra „Klaipėdos mediena“ atvejis – čia materialaus turto dalis reikšmingai mažesnė nei kitose įmonėse ir 2023 m. tesiekia 54 proc., o nematerialaus turto dalis išlieka labai nedidelė (0,01–0,02 proc.). Toliau sekė finansinis turtas bei kitas ilgalaikis turtas.

Pagal baldų gamybos sektoriaus įmonių vertikaliąsias balanso analizes (žr. 1-18 priedus), taip pat svarbu išnagrinėti trumpalaikio turto struktūros sudedamąsias dalis ir jų lyginamuosius svorius.

10 lentelė. Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto sudedamųjų dalių dinamika per 2021-2023 m. laikotarpį, proc.

Metai	Įmonės pavadinimas	Atsargos	Per vienerius metus gautinos sumos	Pinigai ir jų ekvivalentai	Kitas trumpalaikis turtas
2021	Vilniaus baldai	71,37	27,83	0,80	0,00
2022	Vilniaus baldai	66,88	27,08	6,04	0,00
2023	Vilniaus baldai	34,94	45,93	19,12	0,00
2021	Ikea Industry	68,63	30,81	0,56	0,00
2022	Ikea Industry	60,42	38,43	1,16	0,00
2023	Ikea Industry	54,00	45,20	0,80	0,00
2021	Visagino linija	86,13	13,33	0,54	0,00
2022	Visagino linija	98,49	0,83	0,68	0,00
2023	Visagino linija	97,44	1,26	1,30	0,00
2021	Klaipėdos baldai	53,84	44,64	0,87	0,66
2022	Klaipėdos baldai	44,08	53,67	0,25	2,00
2023	Klaipėdos baldai	27,01	70,64	0,46	1,89
2021	Inno Line	71,99	25,81	1,25	0,95
2022	Inno Line	58,95	39,67	1,08	0,29
2023	Inno Line	68,34	28,77	2,26	0,63
2021	Šilutės baldai	98,79	0,51	0,70	0,00
2022	Šilutės baldai	87,31	11,48	1,21	0,00
2023	Šilutės baldai	61,15	36,96	1,89	0,00
2021	Freda II	97,77	2,17	0,06	0,00
2022	Freda II	92,57	1,49	5,94	0,00
2023	Freda II	98,34	1,45	0,22	0,00
2021	Akmenės baldai	9,35	87,85	2,81	0,00
2022	Akmenės baldai	39,32	57,30	3,38	0,00
2023	Akmenės baldai	70,06	28,61	1,33	0,00
2021	Klaipėdos mediena	34,65	40,12	24,42	0,82
2022	Klaipėdos mediena	48,38	45,30	5,50	0,82
2023	Klaipėdos mediena	37,13	39,73	22,10	1,04

Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Per 2021-2023 m. laikotarpį baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikį turtą sudarė atsargos, per vienerius metus gautinos sumos, kitas trumpalaikis turtas bei pinigai ir pinigų ekvivalentai. Daugumoje įmonių didžiausią trumpalaikio turto dalį sudaro atsargos, tačiau jų dalis per analizuojamą laikotarpį kai kuriose įmonėse reikšmingai kito. „Vilniaus baldai“ atsargų dalis sumažėjo nuo 71,37 proc. 2021 m. iki 34,94 proc. 2023 m., o per vienerius metus gautinų sumų dalis išaugo nuo 27,83 proc. iki 45,93 proc., taip pat padidėjo pinigų ir jų ekvivalentų dalis nuo 0,80 proc. iki 19,10 proc. Šie pokyčiai rodo, kad įmonė optimizavo atsargų valdymą ir didino likvidžių lėšų bei gautinų sumų apimtį, kas susiję su siekiu efektyviau valdyti apyvartinį kapitalą ir užtikrinti finansinį lankstumą. „Ikea Industry“ įmonėje taip pat stebimas atsargų dalies

mažėjimas nuo 68,63 proc. iki 54,00 proc., o per vienerius metus gautinų sumų dalis padidėjo nuo 30,81 proc. iki 45,20 proc.. Pinigų ir jų ekvivalentų dalis išliko labai maža (0,56-1,16 proc.), kas rodo, kad įmonė didžiąją dalį apyvartinio kapitalo investuoja į atsargas ir gautinas sumas, o laisvų pinigų laiko minimaliai. „Visagino linija“ išsiskiria ypač didele atsargų dalimi, kuri 2021 m. siekė 86,13 proc., o 2022 ir 2023 m. dar labiau išaugo – atitinkamai iki 98,49 proc. ir 97,44 proc. Tai rodo, kad įmonė didžiąją dalį trumpalaikio turto laiko atsargose, o gautinų sumų ir pinigų dalis yra minimalios. „Klaipėdos baldai“ per analizuojamą laikotarpį taip pat mažino atsargų dalį nuo 53,84 proc. iki 27,01 proc., tačiau reikšmingai didino per vienerius metus gautinų sumų dalį (nuo 44,64 proc. iki 70,64 proc.), o pinigų ir jų ekvivalentų dalis išliko labai žema. Tai rodo, kad įmonė vis daugiau lėšų laiko gautinose sumose, kas gali didinti riziką dėl apyvartinio kapitalo likvidumo. „Inno Line“ trumpalaikio turto struktūroje taip pat vyko pokyčiai: atsargų dalis sumažėjo nuo 71,99 proc. iki 68,34 proc., o per vienerius metus gautinų sumų dalis augo nuo 25,81 proc. iki 28,77 proc. Pinigų ir jų ekvivalentų dalis padidėjo nuo 1,25 proc. iki 2,26 proc., o kito trumpalaikio turto dalis 2021 m. sudarė 0,95 proc., 2022 m. – 0,29 proc., 2023 m. – 0,63 proc. Tai rodo nuosaukų likvidžių lėšų ir kitų trumpalaikių investicijų didėjimą. „Šilutės baldai“ išsiskiria itin didele atsargų dalimi 2021 m. (98,79 proc.), kuri 2023 m. sumažėjo iki 61,15 proc., tuo tarpu per vienerius metus gautinų sumų dalis padidėjo nuo 0,51 iki 36,96 proc. Tokie pokyčiai rodo, kad įmonė mažina atsargų kiekį ir daugiau dėmesio skiria gautinoms sumoms, kas susiję su pardavimų augimu. „Freda II“ ir „Akmenės baldai“ atveju stebimos labai didelės per vienerius metus gautinų sumų dalys – „Akmenės baldai“ 2021 m. net 87,85 proc., o atsargų dalis – tik 9,35 proc. Tokia struktūra rodo, kad įmonių veikla yra orientuota į dideles gautinas sumas, o atsargų laikoma minimaliai. „Klaipėdos mediena“ pasižymi žymiai mažesne atsargų dalimi nei dauguma kitų sektoriaus įmonių – 2021 m. ji sudarė 34,65 proc., o 2023 m. sumažėjo iki 22,10 proc. Per vienerius metus gautinų sumų dalis taip pat mažėjo, o pinigų ir jų ekvivalentų dalis didėjo nuo 40,12 proc. iki 39,73 proc. Šioje įmonėje taip pat fiksuojamas kito trumpalaikio turto padidėjimas iki 1,04 proc. 2023 m.

Svarbu įvertinti įmonių turimo nuosavo kapitalo, įsipareigojimų bei mokėtinų sumų tiekėjams tarpusavio santykį 2021-2023 m. laikotarpyje.

Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikis turtas susideda iš nuosavo kapitalo, mokėtinų sumų ir įsipareigojimų, atidėjinių bei sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpių pajamų. Per visą analizuojamą laikotarpį daugumos įmonių veikla didžiąja dalimi buvo finansuojama iš kitų šaltinių, nes skolintas kapitalas sudarė didesnę dalį nei nuosavas kapitalas. Verta paminėti, kad įmonių „Ikea Industry“, „Klaipėdos baldai“ ir „Šilutės baldai“ didžiąją dalį trumpalaikio turto sudarė nuosavas kapitalas, kas rodo gebėjimą finansuoti veiklą iš vidinių šaltinių.

Apibendrinant galima teigti, kad baldų gamybos sektoriaus įmonių didžiąją dalį turto sudaro ilgalaikis turtas, kuris parodo aukštą įmonių lygį į gamybinių pajėgumų plėtrą, apimančią gamybinių patalpų plėtrą, modernių įrengimų ir įrankių įsigijimą bei kitas ilgalaikes investicijas.

4.1.3 Horizontalioji pelno (nuostolio) ataskaitos analizė

Įmonių pelno (nuostolio) ataskaita atspindi, kaip ataskaitiniais metais keitėsi pardavimų apimtys, parduotų prekių ir paslaugų savikaina, kitos sąnaudos, bei koks pelnas buvo uždirbtas ar nuostolis patirtas.

Analizuojant duomenis, 2023 m. didžiausias pardavimo pajamas generavo „Klaipėdos mediena“ – 212,84 mln. Eur ir „Ikea Industry“ – 209,04 mln. Eur, jos taip pat pasižymėjo aukščiausiu bendruoju pelnu. Šios įmonės yra sektoriaus lyderės demonstruojančios stiprią rinkos poziciją ir efektyvų kaštų valdymą. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ patyrė nuostolių – jų bendrasis pelnas buvo -8,13 mln. Eur, o pardavimo savikaina gerokai viršijo pajamas 13,65 mln. Eur. Tai rodo veiklos efektyvumo trūkumus arba nepalankias rinkos sąlygas. Kitos įmonės, tokios kaip „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“, pasiekė vidutinį pelną, svyruojantį nuo 2,14 mln. Eur („Šilutės baldai“) iki 8,37 mln. Eur („Inno Line“). „Freda II“ išsiskyrė aukštu bendruoju pelnu (18,56 mln. Eur), nors jos pajamos buvo mažesnės nei lyderių.

Analizuojant 2022 m., rinkos lyderiais pagal pardavimo pajamas išsiskiria „Klaipėdos mediena“ (233,30 mln. Eur), „Ikea Industry“ (186,70 mln. Eur) ir „Freda II“ (183,52 mln. Eur). Šios trys įmonės kartu generavo apie 54 proc. visų analizuojamų įmonių pajamų, kas rodo gana aukštą rinkos koncentraciją. Didžiausią bendrąjį pelną 2022 metais pasiekė „Ikea Industry“ – 19,27 mln. Eur, „Freda II“ – 19,66 mln. Eur ir „Klaipėdos mediena“ 13,96 mln. Eur. Tačiau dvi analizuojamos įmonės – „Vilniaus baldai“ ir „Akmenės baldai“ – patyrė nuostolius, jų bendrasis pelnas buvo neigiamas (atitinkamai -176 tūkst. ir -142 tūkst. Eur).

Analizuojant pardavimo pajamas 2021 m. matoma, kad dominavo „Klaipėdos mediena“ (177,77 mln. Eur), „Ikea Industry“ (110,56 mln. Eur) ir „Freda II“ (107,86 mln. Eur). „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“ ir „Inno Line“, generavo nuo 69 iki 99 mln. Eur pajamų, o „Šilutės baldai“, pasiekė atitinkamai 27,59 mln. ir 46,12 mln. Eur pajamų. „Akmenės baldai“ turėjo itin mažas pajamas – vos 371 tūkst. Eur. Bendrojo pelno analizė atskleidžia ryškius efektyvumo skirtumus tarp įmonių. Didžiausią bendrąjį pelną pasiekė „Freda II“ (15,37 mln. Eur), „Ikea Industry“ (15,06 mln. Eur) ir „Klaipėdos mediena“ (9,15 mln. Eur). Šios įmonės kartu sudarė didžiąją dalį sektoriaus pelno. Tuo tarpu mažiausią pelną generavo „Akmenės baldai“ (11 tūkst. Eur. Vidutinio pelningumo įmonės, tokios kaip „Vilniaus baldai“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“, pasiekė nuo 386 tūkst. iki 7,35 mln. Eur bendrojo pelno.

Išnagrinėjus visą laikotarpį matoma, kad „Klaipėdos mediena“, „Ikea Industry“ ir „Freda II“, išlaikė lyderio pozicijas pagal pardavimo pajamas ir bendrąjį pelną, kas rodo jų gebėjimą efektyviai valdyti kaštus ir generuoti pridėtinę vertę. „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“ ir „Inno Line“, demonstravo augimo potencialą. „Akmenės baldai“, susidūrė su veiklos efektyvumo iššūkiais – jų pelningumas buvo žemas arba minimalus.

Taip pat svarbu išanalizuoti įmonių grynojo pelno kitimą per 2021-2023 m. laikotarpį.

Analizuojant duomenis matoma, kad stabiliai pelningos įmonės, tokios kaip „Vilniaus baldai“, „Ikea Industry“, „Visagino linija“, „Šilutės baldai“ ir „Freda II“, per trejus metus nuosekliai generavo pelną. Ypač išsiskiria „Ikea Industry“, kurios grynasis pelnas 2021 m. siekė 5,55 mln. Eur, o 2023 m. išaugo iki 23,87 mln. Eur – tai rodo įspūdingą augimą ir sėkmingą veiklos strategiją. „Freda II“ taip pat demonstravo stabilumą ir aukštą pelningumą, pasiekdama didžiausią pelną 2022 m. – 14,93 mln. Eur. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ per visą laikotarpį nepavyko pasiekti teigiamų rezultatų. „Akmenės baldai“ nuostoliai nuolat didėjo – nuo -3,82 mln. Eur 2021 m. iki -12,59 mln. Eur 2023 m. Nepastovių rezultatų įmonės, tokios kaip „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“ ir „Klaipėdos mediena“, patyrė tiek pelningus, tiek nuostolingus laikotarpius. Pavyzdžiui, „Klaipėdos mediena“ 2021 m. generavo 5,68 mln. Eur pelną, tačiau 2023 m. patyrė didžiausius nuostolius sektoriuje (-20 mln. Eur). Šis rezultatas rodo struktūrinius ar rinkos iššūkius.

Apibendrinant galima teigti, kad baldų gamybos sektoriaus įmonių horizontalioji pelno (nuostolio) ataskaitų analizė atskleidė pardavimo pajamų, sąnaudų, bendrojo ir grynojo pelno pokyčius per nagrinėjamą laikotarpį bei nukrypimus, palyginus su ankstesniais rezultatais. Didžiausią pardavimo pajamų ir pelno dalį visą laikotarpį generavo „Klaipėdos mediena“, „Ikea Industry“ ir „Freda II“, kurios išsiskyrė efektyviu kaštų valdymu ir stipriomis rinkos pozicijomis. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ susidūrė su nuolatiniais nuostoliais ir veiklos efektyvumo problemomis, o „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“ ir „Inno Line“, demonstravo stabilų, bet nuosaikų augimą. Vis dėlto ši analizė pateikia tik bendrą finansinės būklės kitimo vaizdą, o detalesnių priežasčių nustatymui reikėtų atlikti išsamesnę analizę.

4.1.4 Vertikalią pelno (nuostolio) ataskaitos analizę

Baldų gamybos sektoriaus įmonių vertikaliosios pelno (nuostolio) ataskaitų analizė (žr. 1-18 priedus) leidžia palyginti įmonių gaunamų pajamų dalį su sąnaudų dalimi.

Analizuojant duomenis, matoma, kad visose įmonėse didžiąją pardavimo pajamų dalį sudarė parduotų prekių ir paslaugų savikaina. 2021 m. daugumos įmonių parduotų prekių savikaina svyravo nuo 86 iki 97 proc. Šis rodiklis rodo, kad įmonės veikė pakankamai efektyviai, o mažiausią savikainą turėjo „Freda II“ (85,75 proc.), „Ikea Industry“ (86,38 proc.) ir „Klaipėdos mediena“ (94,85 proc.), kas leido joms uždirbti didesnę pelną. Analizuojant 2021 m. bendrąjį

pelną, matyti, kad didžiausią bendrąjį pelną uždirbo „Freda II“ (14,25 proc.), „Ikea Industry“ (13,62 proc.) ir „Klaipėdos mediena“ (5,15 proc.), o „Klaipėdos baldai“ ir „Šilutės baldai“ pelningumas buvo mažesnis, tačiau išliko teigiamas. „Akmenės baldai“ bendrasis pelnas siekė 3,07 proc., kas rodo, kad įmonė dar galėjo veikti pelningai, tačiau pelningumas buvo labai žemas. 2022 m. „Akmenės baldai“ savikaina išaugo iki net 305,60 proc., tai rodo, kad ši įmonė patyrė didelius nuostolius, nes pardavimų pajamos nepadengė gamybos sąnaudų. Mažiausią parduotų prekių savikainą išlaikė „Ikea Industry“ (89,68 proc.), „Freda II“ (89,29 proc.) ir „Klaipėdos mediena“ (94,02 proc.). Daugumos įmonių bendrasis pelnas sumažėjo, o kai kuriais atvejais tapo labai žemas – pavyzdžiui, „Vilniaus baldai“ bendrasis pelnas siekė tik 0,17 proc., o „Akmenės baldai“ buvo net -205,60 proc. Visgi „Ikea Industry“ (10,32 proc.), „Freda II“ (10,71 proc.) ir „Klaipėdos mediena“ (5,98 proc.) išlaikė aukštesnį pelningumą, kas rodo jų atsparumą nepalankioms rinkos sąlygoms. Kitos įmonės, tokios kaip „Visagino linija“, „Inno line“ ir „Šilutės baldai“, uždirbo mažesnį, bet teigiamą bendrąjį pelną (atitinkamai 3,42 proc., 4,06 proc. ir 4,15 proc.), o tai rodo stabilų, nors ir ne itin aukštą, pelningumą. 2023 m. situacija daugumai įmonių pagerėjo – savikainos rodikliai grįžo į 86-95 proc. ribas, o pelningumas vėl tapo reikšmingesnis. Geriausius rezultatus pasiekė „Freda II“, „Klaipėdos mediena“ ir „Ikea Industry“, kurios išlaikė aukštą veiklos efektyvumą ir pelno maržas. Visgi „Akmenės baldai“ išliko išskirtinis atvejis dėl itin didelės savikainos ir didelių nuostolių. Tuo tarpu tokios įmonės kaip „Visagino linija“, „Inno line“ ir „Šilutės baldai“ išlaikė nuosaikų, bet stabilų pelningumą, kas liudija apie jų gebėjimą prisitaikyti prie rinkos pokyčių.

Vertinant įmonių grynojo pelno lyginamąjį svorį pardavimo pajamose, matoma, kad dauguma įmonių per šį laikotarpį išlaikė nuosaikų, tačiau teigiamą grynojo pelno lygį, o kai kurios susidūrė su itin dideliais nuostoliais. 2021 m. daugumos įmonių grynasis pelnas buvo nedidelis, tačiau teigiamas. „Vilniaus baldai“, „Ikea Industry“, „Visagino linija“, „Inno line“, „Šilutės baldai“, „Freda II“ ir „Klaipėdos mediena“ uždirbo nuo 0,17 proc. iki 10,12 proc. grynojo pelno. Verta paminėti, kad „Akmenės baldai“ veikė nuostolingai – grynasis pelnas buvo -1029,18 proc. Tai lėmė aukšta parduotų prekių savikaina, kuri daugiau nei dvigubai viršijo pajamas taip pat didelės finansinės sąnaudos bei veiklos sąnaudos, kurios padidino nuostolį. 2022 m. situacija iš esmės nepasikeitė – grynojo pelno rodikliai išliko žemi arba neigiami. „Akmenės baldai“ patyrė itin didelį nuostolį, grynasis pelnas siekė net -10453,95 proc., o „Klaipėdos baldai“ ir toliau dirbo su nuostoliu -0,68 proc. Tuo tarpu „Freda II“ (8,14 proc.) ir „Ikea Industry“ (6,62 proc.) išlaikė aukštesnius rodiklius, o kitos įmonės, tokios kaip „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“, „Inno line“, „Šilutės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“, uždirbo labai nedidelį grynąjį pelną, kuris dažniausiai nesiekė 2 proc. 2023 metais daugumos įmonių grynojo pelno rodikliai išliko teigiami, tačiau

pastebimas tam tikras augimas. „Ikea Industry“ uždirbo 11,42 proc., „Freda II“ – 10,02 proc., „Klaipėdos baldai“ – 3,23 proc., o „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“ ir „Šilutės baldai“ taip pat išlaikė teigiamą, nors ir nedidelį pelningumą. „Inno line“ 2023 m. jau fiksavo nedidelį nuostolį (-0,46 proc.), o „Klaipėdos mediena“ pelningumas tapo neigiamas ir sudarė -9,41 proc. Labiausiai išsiskiria „Akmenės baldai“, kurių grynasis pelnas 2023 m. buvo -228,33 proc. – tai vis dar labai didelis nuostolis, tačiau gerokai mažesnis nei 2022 m. Šis rezultatas rodo, kad įmonė vis dar patiria didelių finansinių sunkumų, tačiau nuostoliai mažėja.

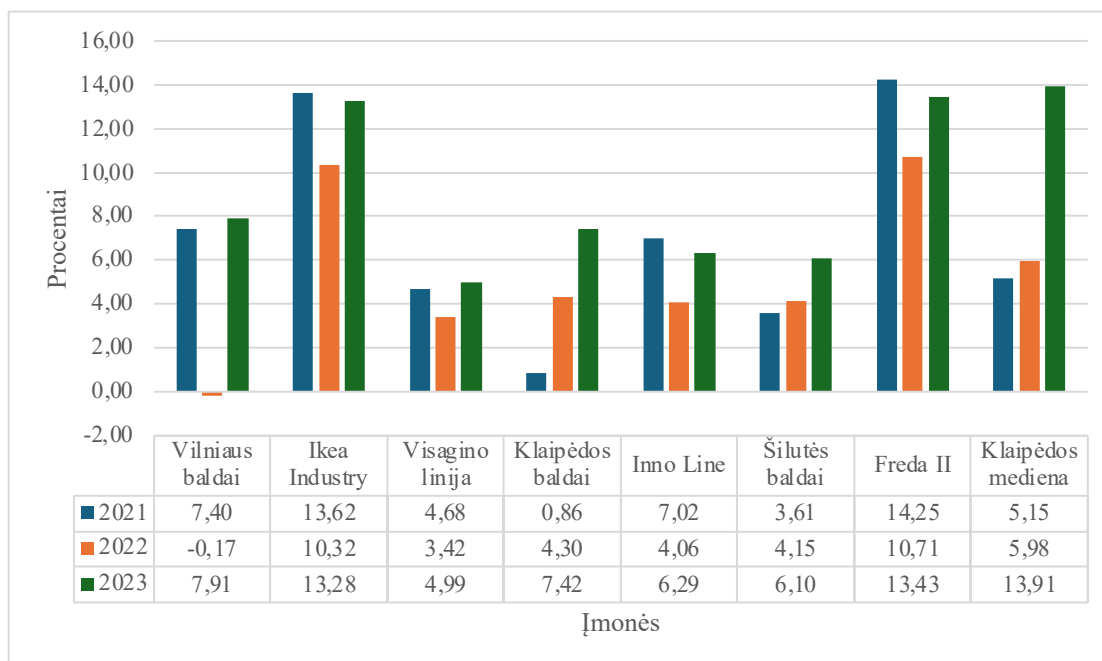
Apibendrinant vertikaliąją įmonių pelno (nuostolio) ataskaitų duomenų analizę, galima daryti išvadą, kad analizuojamu laikotarpiu dauguma įmonių išlaikė nuosaikų, bet stabilų grynojo pelno lygį, o sektoriaus lyderės, tokios kaip „Ikea Industry“ ir „Freda II“, nuosekliai demonstravo aukštesnį pelningumą. Tuo tarpu kai kurios įmonės, ypač „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“, visą laikotarpį susidūrė su dideliais nuostoliais, kas rodo finansinius sunkumus ir iššūkius efektyviai valdyti veiklos sąnaudas. Bendrai sektoriuje vyravo nuosaikus pelningumas, tačiau rezultatai labai priklausė nuo individualios įmonių padėties ir gebėjimo prisitaikyti prie kintančių rinkos sąlygų, tokių kaip didelė infliacija, išaugusios gamybos sąnaudos, karas Ukrainoje.

4.2 Baldų gamybos sektoriaus įmonių santykinų finansinių rodiklių analizė

4.2.1 Pelningumo rodiklių analizė

Kiekviena įmonė siekia uždirbti kuo didesnę pelną, kad užtikrintų veiklos efektyvumą. Todėl ypač svarbu analizuoti pardavimų pelningumo rodiklius: bendrąjį pelningumą, veiklos pelningumą, veiklos pelningumą prieš palūkanas ir mokesčius ir grynąjį pelningumą. Verta paminėti, kad iš 6-o, 7-o, 8-o paveikslų buvo pašalinti „Akmenės baldai“ duomenys, nes buvo itin neigiami ir stipriai išsiskyrė iš kitų analizuojamų įmonių rezultatų. Toks reikšmingas nuokrypis iškraipo diagramos mastelį ir apsunkina likusių įmonių rezultatų vizualinį palyginimą. Įmonės pardavimų pelningumo rodiklių kaitą galima matyti 6 paveiksle (žr. 6-ą paveikslą).

6 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių bendrojo pardavimų pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.*

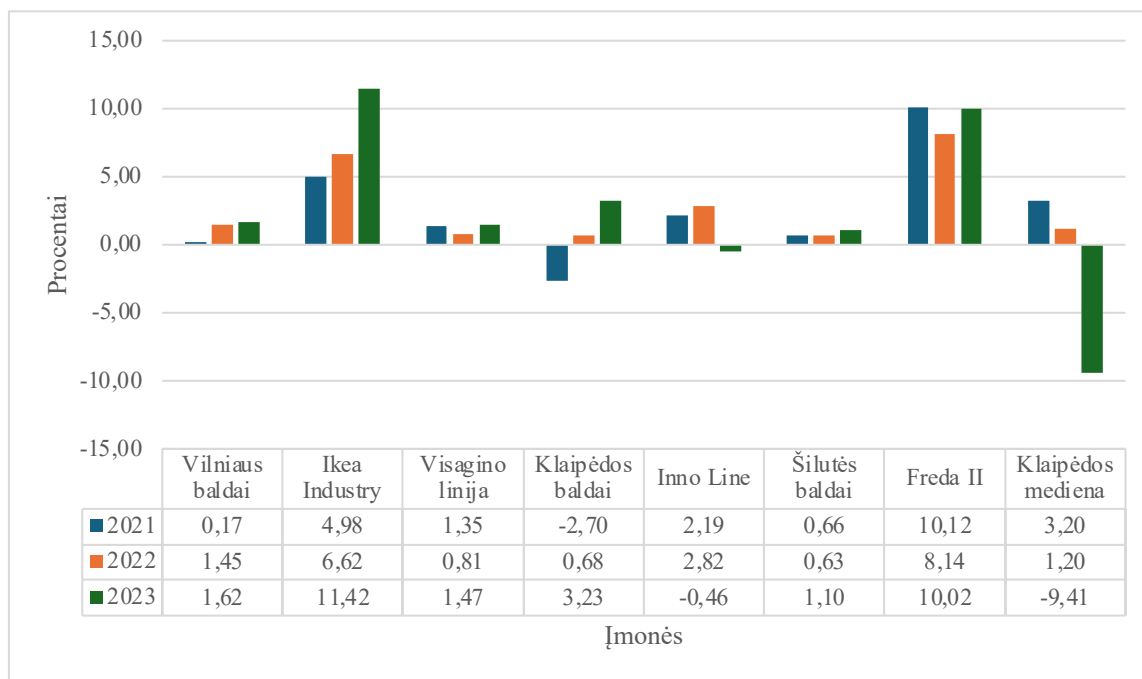


Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant pateiktus duomenis 6 paveiksle matoma, kad „Vilniaus baldai“ po neigiamo rodiklio 2022 m. (-0,17 proc.) 2023 m. pasiekė 7,91 proc., kas rodo sėkmingą veiklos atsigavimą ir efektyvesnį savikainos valdymą. Taip pat rodo, kad 2023 m. įmonė iš vieno pardavimų euro uždirbo 8,09 Eur daugiau nei 2022 m. „Klaipėdos baldai“ taip pat pagerino rezultatą nuo 0,86 proc. 2021 m. iki 7,42 proc. 2023 m. Tai reiškia, kad 2024 m. įmonė iš vieno pardavimo euro uždirbo 6,55 Eur daugiau nei 2021 m. „Klaipėdos mediena“ – nuo 5,15 proc. iki net 13,91 proc., kas signalizuoja apie ženklų veiklos efektyvumo augimą. Lyginant 2023 m. stabiliai aukštą bendrojo pelningumo lygį išlaikė „Ikea Industry“ ir „Freda II“, kurių rodikliai siekė atitinkamai 13,28 proc. ir 13,43 proc. Šios įmonės išsiskiria gebėjimu išlaikyti aukštą pelningumą net ir svyruojančioje rinkos aplinkoje. Tuo tarpu „Visagino linija“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“ rodikliai išliko kuklesni, bet taip pat augo: atitinkamai 4,99 proc., 6,29 proc. ir 6,10 proc. 2023 m., kas rodo nuoseklų veiklos gerėjimą. Išskirtinai neigiamą situaciją rodo „Akmenės baldai“, kurios bendrojo pelningumo rodiklis 2021 m. buvo 3,07 proc., 2022 m. -205,6 proc., o 2023 m. – neigiamas, siekiantis -147,44 proc. Nors rodiklis šiek tiek pagerėjo lyginant 2022 m. su 2023 m., tačiau išlieka ženkliai žemiau kitų sektoriaus įmonių, kas rodo dideles problemas su savikaina. Siekiant užtikrinti įmonės konkurencingumą ir stabilumą, rekomenduojama, kad bendrojo pelningumo rodiklis būtų 5–15 proc. ribose – kuo šis rodiklis didesnis, tuo efektyviau įmonė savo veiklą.

Kiekvienos įmonės veiklos pagrindinis rezultatas yra grynasis pelnas. Grynasis pelningumo rodiklis parodo, kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimų eurui. Šis rodiklis turėtų būti didesnis nei 5 proc. Grynąjį pardavimų pelningumą galima matyti 7 paveiksle (žr. 7-ą pav.).

7 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių grynojo pardavimų pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.



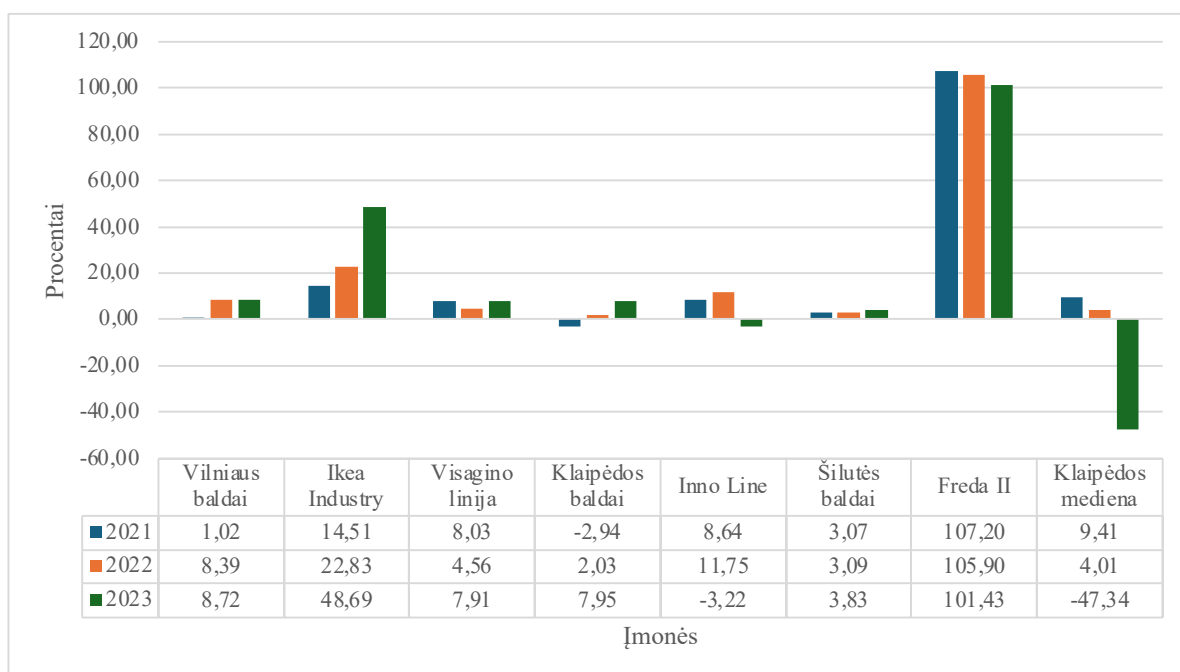
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 7-tame paveiksle, matoma, kad didžioji dalis nagrinėjamų įmonių laikotarpiu nuo 2021 iki 2023 metų išlaikė teigiamą, tačiau gana žemą grynojo pelningumo lygį. „Vilniaus baldai“ grynasis pelningumas 2021 m. sudarė 0,17 proc., 2022 m. – 1,45 proc., o 2023 m. – 1,62 proc., kas rodo nuosaikų, tačiau stabilų pelningumo augimą. „Ikea Industry“ rodikliai taip pat augo – nuo 4,98 proc. 2021 m. iki 11,42 proc. 2023 m., o tai signalizuoja apie efektyvų veiklos sąnaudų valdymą ir veiklos rezultatų gerinimą. Kitos įmonės, tokios kaip „Visagino linija“, „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“, išlaikė žemą, tačiau teigiamą grynojo pelningumo lygį – jų rodikliai svyravo nuo 0,63 proc. iki 3,23 proc. 2023 m., kas rodo, kad šios įmonės veikia gana efektyviai, tačiau susiduria su didesnėmis sąnaudomis. Išsiskiria dvi įmonės – „Freda II“ ir „Akmenės baldai“. „Freda II“ per visą laikotarpį išlaikė aukštą grynojo pelningumo lygį, kuris 2023 m. siekė net 10,02 proc., o tai rodo ypač efektyvią veiklą ir gebėjimą generuoti didelį grynąjį pelną iš pardavimų. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ rodikliai yra išskirtinai neigiami: 2021 m. -1029,18 proc., 2022 m. -10453,95 proc., 2023 m. -228,33 proc. Tokie rezultatai rodo, kad įmonė patyrė itin didelius nuostolius, o jos veikla buvo nuostolinga visą

analizuojamą laikotarpį. Tai susiję su itin didelėmis sąnaudomis bei aukšta parduotų prekių savikaina. Analizuojamų įmonių rezultatai rodo, kad didžioji dalis sektoriaus įmonių veikia patenkinamai arba vidutiniškai, tačiau kai kurios įmonės, tokios kaip „Freda II“ ar „Ikea Industry“, išsiskiria aukštesniu efektyvumu, o „Akmenės baldai“ – itin prasta finansine būkle.

Vis dėl to, norint išsamiai įvertinti įmonių ūkinės veiklos efektyvumą, būtina išnagrinėti turto pelningumo rodiklius, kurie parodo, kaip efektyviai įmonėse naudojamas turimas turtas. Šie rodikliai leidžia nustatyti, kiek grynojo pelno tenka vienam turto eurui. Baldų gamybos sektoriaus įmonių turto pelningumo rodiklių pokyčius 2021-2023 m. laikotarpiu galima matyti 8-tame, 9-tame, 10-tame paveiksluose (žr. 8-ą, 9-ą, 10-ą paveikslus).

8 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.

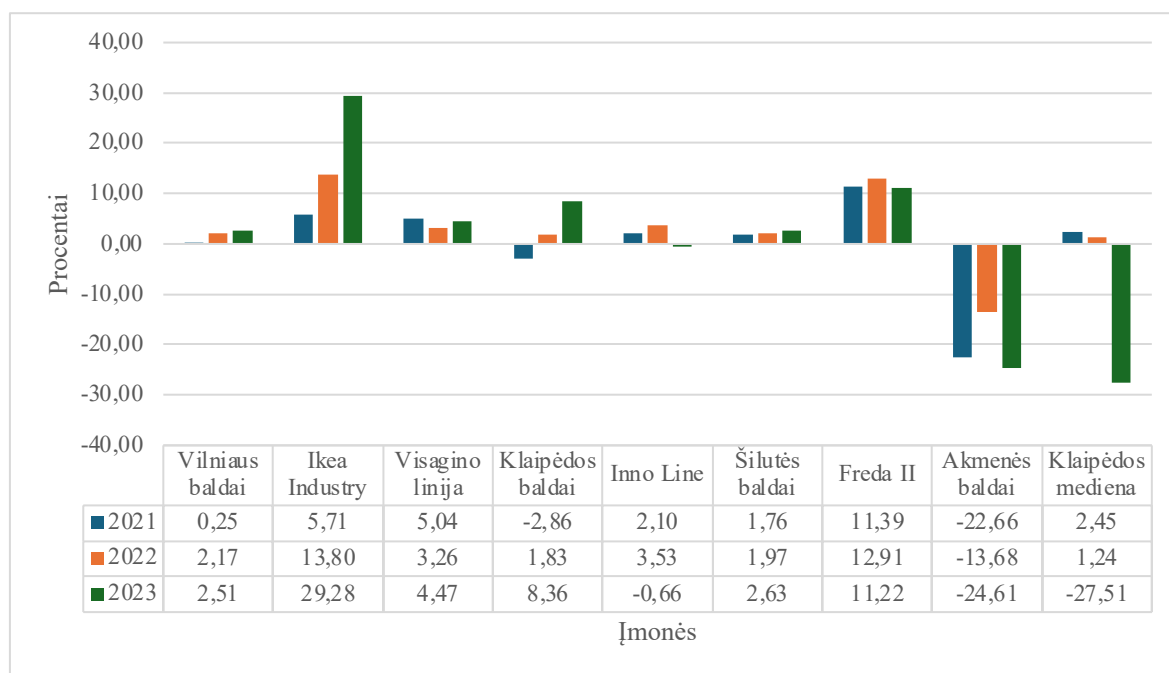


Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 8 paveiksle, matoma, kad didžiausią pelningumą analizuojamu laikotarpiu turi „Freda II“ įmonė, kurios rodikliai išlieka itin aukšti: 2021 m. – 107,20 proc., 2022 m. – 105,90 proc., o 2023 m. – 101,43 proc. Šios įmonės rezultatai rodo efektyvų trumpalaikio turto panaudojimą ir gebėjimą generuoti reikšmingą grąžą iš turimų išteklių. Panašiai išsiskiria ir „Ikea Industry“, kurios pelningumas per tris metus nuosekliai augo – nuo 14,51 proc. (2021 m.) iki 48,69 proc. (2023 m.), tai reiškia, kad 2024 m. vienas trumpalaikio turto euras uždirbo apie 0,34 Eur grynojo pelno. Tuo tarpu kai kurios įmonės susiduria su problemomis. „Akmenės baldai“ visą laikotarpį pasižymi itin neigiamu trumpalaikio turto pelningumu: 2021 m. -274,26 proc., 2022

m. -233,00 proc., 2023 m. -232,85 proc. Tokie rodikliai signalizuoja apie neefektyvų trumpalaikio turto valdymą. „Klaipėdos mediena“ 2023 m. taip pat fiksavo neigiamą pelningumą -47,34 proc., nors ankstesniais metais šis rodiklis buvo teigiamas (9,41 proc. – 2021 m., 4,01 proc. – 2022 m.). Kitų įmonių rodikliai išlieka artimi sektoriaus vidurkiui, tačiau pastebimi ir tam tikri svyravimai. „Vilniaus baldai“ per analizuojamą laikotarpį nuolat augo nuo 1,02 proc. iki 8,72 proc., o tai atspindi laipsnišką veiklos efektyvumo didėjimą. „Inno Line“ atveju matomas pelningumo mažėjimas – nuo 8,64 proc. (2021 m.) iki neigiamo rodiklio -3,22 proc. (2023 m.), kas rodo veiklos efektyvumo iššūkius. „Šilutės baldai“ ir „Visagino linija“ išlaiko stabilų, nors ir nedidelį, pelningumą, o „Klaipėdos baldai“ per visą laikotarpį išlieka žemiau sektoriaus vidurkio, tačiau 2023 m. pasiekė 7,95 proc.

9 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių ilgalaikio turto pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.*

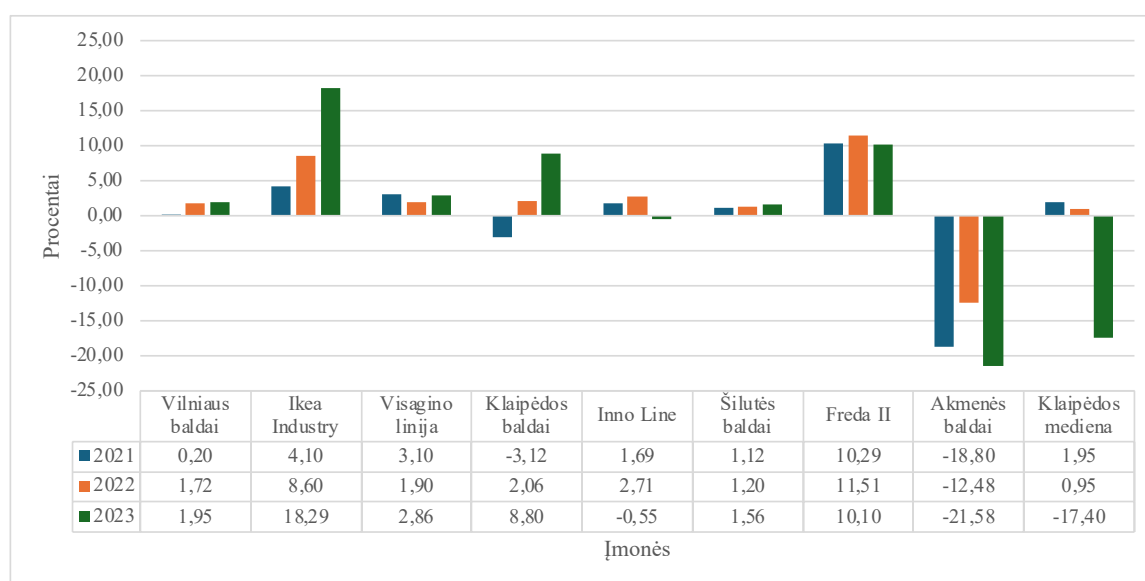


Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant pateiktus duomenis 9 paveiksle, matoma, kad per visą analizuojamą laikotarpį „Ikea Industry“ nuolat augo nuo 5,71 proc. 2021 m. iki 29,28 proc. 2023 m. Šis beveik penkiagubas pelningumo padidėjimas rodo itin efektyvų ilgalaikio turto panaudojimą ir investicijų atsiperkamumą. Tokį augimą lėmė technologinės inovacijos, optimizuoti gamybos procesai bei augančios eksporto apimtys. „Freda II“ įmonė išlaiko stabiliai aukštą ilgalaikio turto pelningumą visą analizuojamą laikotarpį nuo 11,39 proc. iki 12,91 proc. „Klaipėdos baldai“ rodo teigiamą tendenciją – nuo neigiamo -2,86 proc. pelningumo 2021 m. iki teigiamo 8,36 proc. 2023 m., kas

rodo sėkmingą efektyvumo didinimą. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“ ilgalaikio turto pelningumas 2023 m. siekė atitinkamai -24,61 proc. ir -27,51 proc. Šie neigiami rodikliai signalizuoja apie neefektyvų ilgalaikio turto valdymą, per dideles investicijas, kurios negeneruoja pakankamos grąžos. „Klaipėdos mediena“ pelningumas nukrito nuo teigiamo 2,45 proc. 2021 m. iki stipriai neigiamo 2023 m. -27,52 proc., tai lėmė staigus ilgalaikio turto sumažėjimas bei grynojo pelno nuostoliai.

10 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių turto pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.



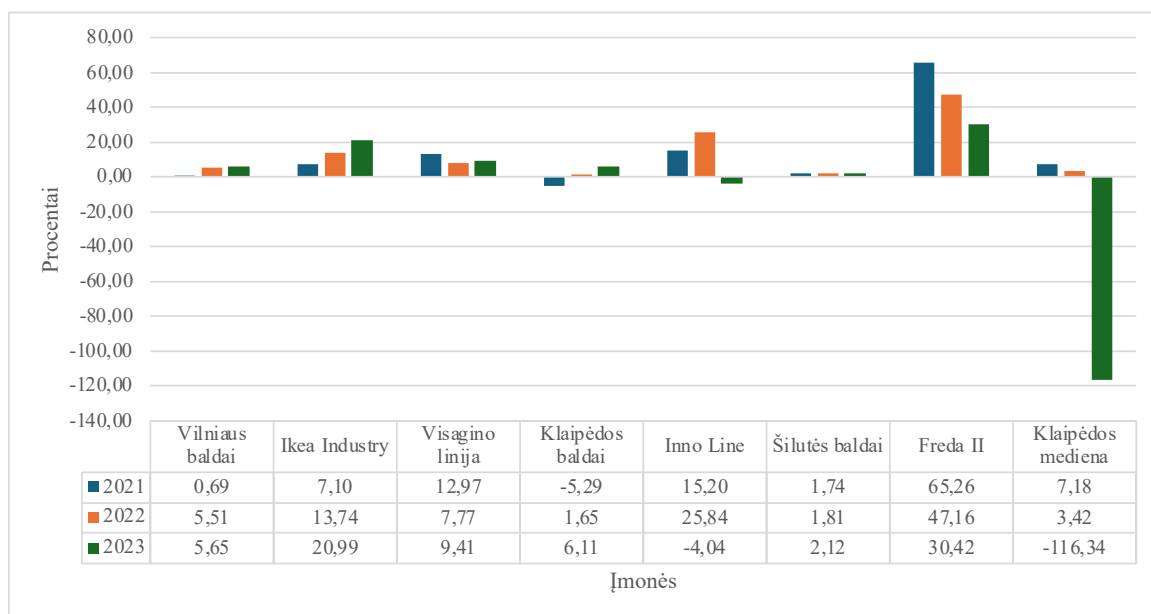
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Nagrinėjant turto pelningumo dinamiką 2021-2023 m., matoma, kad „Ikea Industry“ išsiskiria kaip sektoriaus lyderė pagal turto pelningumą – šios įmonės rodiklis per trejus metus nuosekliai augo: nuo 4,10 proc. 2021 m. iki net 18,29 proc. 2023 m. Šis augimas rodo, kad įmonė ne tik efektyviai panaudoja turimą turtą, bet ir sėkmingai didina veiklos mastą bei pelningumą. Panašiai teigiamą tendenciją demonstruoja ir „Klaipėdos baldai“, kurių rodiklis iš neigiamo -3,12 proc. 2021 m. per dvejus metus pakilo iki 8,80 proc. 2023 m., kas leidžia daryti prielaidą apie sėkmingas efektyvumo didinimo priemones. „Freda II“ įmonės turto pelningumas išlieka stabiliai aukštas visą laikotarpį – nuo 10,29 proc. 2021 m. iki 10,10 proc. 2023 m. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ visą laikotarpį pasižymi neigiamu turto pelningumu: -18,80 proc. 2021 m., -12,48 proc. 2022 m. ir -21,58 proc. 2023 m. Tokie rodikliai signalizuoja apie nuolatinės finansines problemas, neefektyvų turto valdymą. „Klaipėdos mediena“ taip pat patyrė itin didelį nuosmukį – nuo 1,95 proc. 2021 m. iki -17,40 proc. 2023 m., o tai rodo tiek pelningumo, tiek turto apyvartumo problemas. Kitų įmonių, tokių kaip „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“, „Inno Line“ ar „Šilutės

baldai“, rodikliai išlieka artimi nuliui arba nežymiai teigiami, kas rodo vidutinį efektyvumą ir galimą rezervą veiklos tobulinimui.

Įmonės akcininkams yra svarbu kapitalo pelningumo rodikliai, kurie suteikia informacijos, apie investicijų pelningumą bei galimybę gauti dividendų. Verta paminėti, kad iš 11-o, 12-o paveikslų buvo pašalinti „Akmenės baldai“ duomenys, nes itin stipriai išsiskyrė iš kitų analizuojamų įmonių rezultatų. Toks reikšmingas nuokrypis iškraipo diagramos mastelį ir apsunkina likusių įmonių rezultatų vizualinį palyginimą. Baldų gamybos sektoriaus įmonių kapitalo pelningumo rodiklių pokyčius 2021-2023 m. laikotarpiu galima matyti 11-tame, 12-tame bei 13-tame paveiksluose (žr. 11-ą, 12-ą, 13-ą paveikslus).

11 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių nuosavo kapitalo pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.*

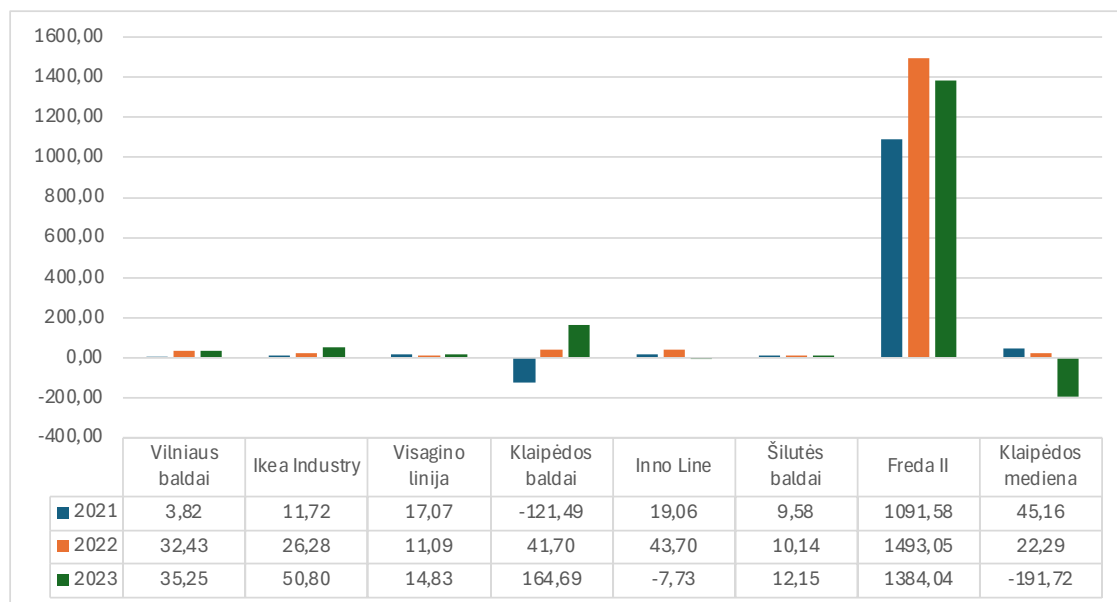


Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant pateiktus duomenis, galima matyti, kad per visą analizuojamą laikotarpį „Akmenės baldai“ išsiskiria itin aukštu nuosavo kapitalo pelningumu, 2021 m. 101,44 proc., 2022 m. 65,68 proc. ir 2023 m. 247,87 proc., tačiau toks rezultatas dažnai rodo ne tiek išskirtinį pelningumą, kiek labai sumažėjusį nuosavą kapitalą esant nuostoliams. „Klaipėdos mediena“ taip pat 2023 m. fiksavo didžiausią neigiamą rodiklį -116,34 proc., kas signalizuoja apie didelius nuostolius ir reikšmingą nuosavo kapitalo sumažėjimą. „Ikea Industry“ nuosavo kapitalo pelningumas augo nuosekliai nuo 7,10 proc. 2021 m. iki 20,99 proc. 2023 m., o „Freda II“, nors ir išlieka aukštas, per trejus metus mažėjo nuo 65,26 proc. iki 30,42 proc.. Kitos įmonės, tokios kaip „Vilniaus baldai“, „Visagino linija“, „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“,

išlaikė nuosaikius arba vidutinius rodiklius, kurie rodo stabilų, bet ne išskirtinį kapitalo panaudojimo efektyvumą. Šie rezultatai atskleidžia, kad sektoriuje yra tiek labai efektyviai, tiek itin neefektyviai kapitalą naudojančių įmonių.

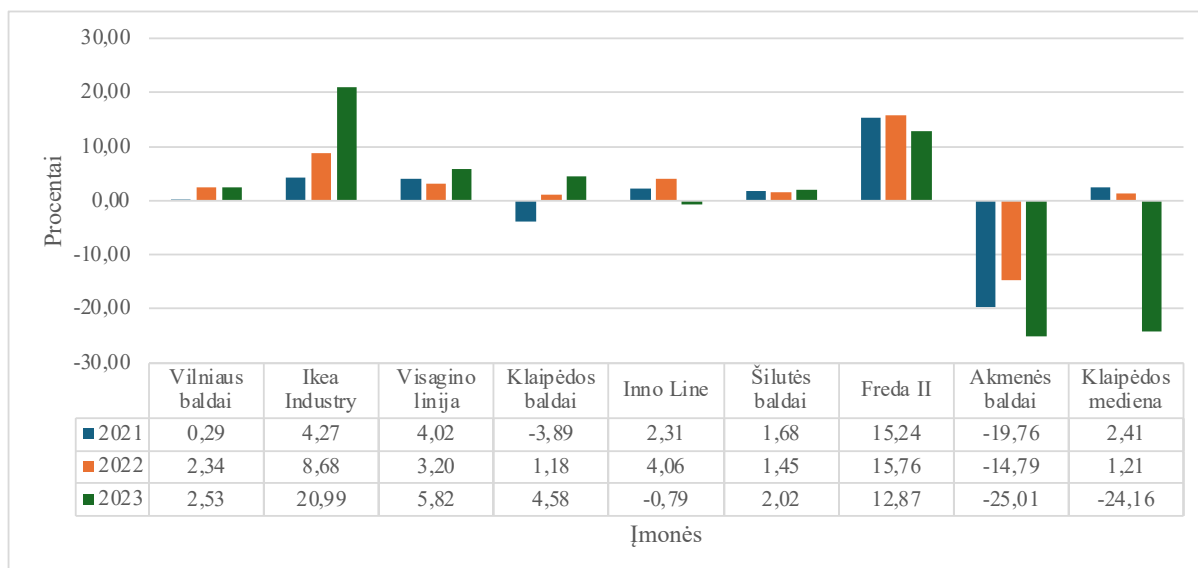
12 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių akcinio kapitalo pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Nagrinėjant akcinio kapitalo pelningumą 2021-2023 m. laikotarpyje, matoma, kad „Freda II“ išsiskiria itin aukštais rodikliais (nuo 1091,58 proc. iki 1493,05 proc.), kas dažniausiai rodo mažą akcinio kapitalo bazę ir didelį pelną, tačiau tokie rezultatai nėra tvarūs ilguoju laikotarpiu. „Klaipėdos baldai“ per trejus metus pasiekė reikšmingą augimą – nuo neigiamo -121,49 proc. 2021 m. iki 164,69 proc. 2023 m., kas rodo sėkmingą veiklos atsigavimą. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“ 2023 m. fiksavo neigiamus rodiklius atitinkamai -67,73 proc. ir -191,72 proc., kas signalizuoja apie nuostolingą veiklą. „Ikea Industry“, „Vilniaus baldai“ ir „Visagino linija“ išlaikė nuosaikų, stabilų pelningumą, o „Inno Line“ 2023 m. sumažėjo iki -7,73 proc., dėl grynojo pelno nuostolių.

13 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių pastovaus kapitalo pelningumo rodiklio dinamika 2021-2023 m., proc.



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 13-tame paveiksle, matoma, kad geriausią rezultatą 2023 m. pasiekė „Ikea Industry“ 20,99 proc., kuri per trejus metus ženkliai pagerino efektyvumą. „Freda II“ išlaikė stabiliai aukštą rodiklį, o „Visagino linija“ ir „Klaipėdos baldai“ taip pat pagerino rezultatus iki atitinkamai 5,82 proc. ir 4,58 proc. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“ 2023 m. fiksavo didelius neigiamus rodiklius (-25,01 proc. ir -24,16 proc.), kas rodo neefektyvų kapitalo panaudojimą. Likusios įmonės išlaikė nuosaikų ar nežymų pastovaus kapitalo pelningumą. Šie rezultatai atskleidžia, kad sektoriuje yra tiek efektyviai, tiek neefektyviai pastovų kapitalą valdančių įmonių, o sėkmingiausią kapitalo grąžą demonstruoja „Ikea Industry“ ir „Freda II“.

Apibendrinant galima teigti, kad dauguma nagrinėjamų baldų sektoriaus įmonių 2021–2023 m. laikotarpiu išlaikė teigiamą, nors ir vidutinį pelningumo lygį – ypač išsiskiria „Ikea Industry“ ir „Freda II“, kurios nuosekliai užtikrina aukštą pelningumą net svyruojančioje rinkoje. „Vilniaus baldai“, „Klaipėdos baldai“, „Visagino linija“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“ rodė nuosaikų, bet stabilų pelningumo augimą, kas signalizuoja apie veiklos efektyvumo didėjimą. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ visą laikotarpį fiksavo išskirtinai neigiamus rodiklius, kas rodo rimtas problemas su savikaina ir veiklos nuostolingumą. Išnagrinėjus pastovaus kapitalo pelningumo rodiklius baldų sektoriaus įmonėse, matyti, kad dalis įmonių „Ikea Industry“, „Freda II“, „Visagino linija“, „Klaipėdos baldai“ turi teigiamą ir augantį pelningumą, o tai rodo efektyvų kapitalo panaudojimą. Tuo tarpu „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“ trejus metus iš eilės fiksuoja neigiamus rodiklius, kas signalizuoja apie nuostolingą veiklą ir neefektyvų kapitalo

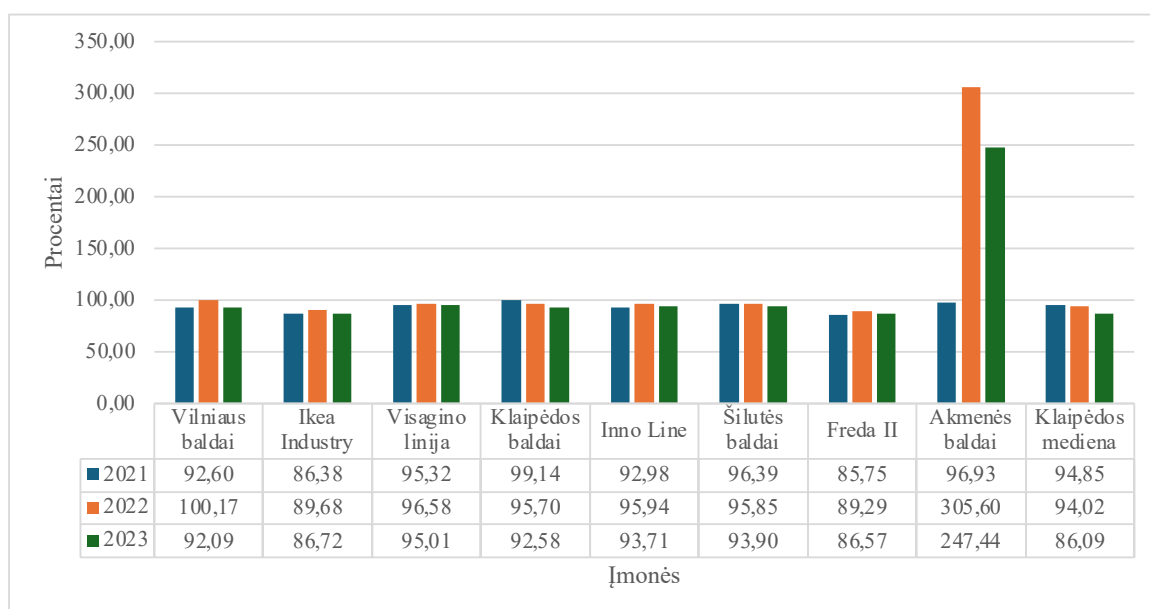
valdymą. Vis dėl to, norint išsamiau įvertinti įmonių stabilumą ir patikimumą, būtina atlikti platesnę finansinę analizę.

4.2.2 Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo rodiklių analizė

4.2.2.1 Sąnaudų lygio rodikliai

Įmonių gebėjimą efektyviai naudoti turimus išteklius atskleidžia sąnaudų lygio rodikliai. Šie rodikliai įvertina vadovybės gebėjimą valdyti finansinius išteklius bei kontroliuoti sąnaudų pokyčius. Apskaičiuoti rodikliai parodo, kaip per analizuojamą laikotarpį keitėsi savikaina ir veiklos sąnaudos tenkančios vienam pardavimų eurui. Baldų gamybos sektoriaus įmonių sąnaudų lygio rodiklių pokyčius vizualiai atspindi 14,15,16 paveikslai (žr. 14-ą,15-ą,16-ą paveikslus).

14 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimo savikainos lygio dinamika 2021-2023 m., proc.*



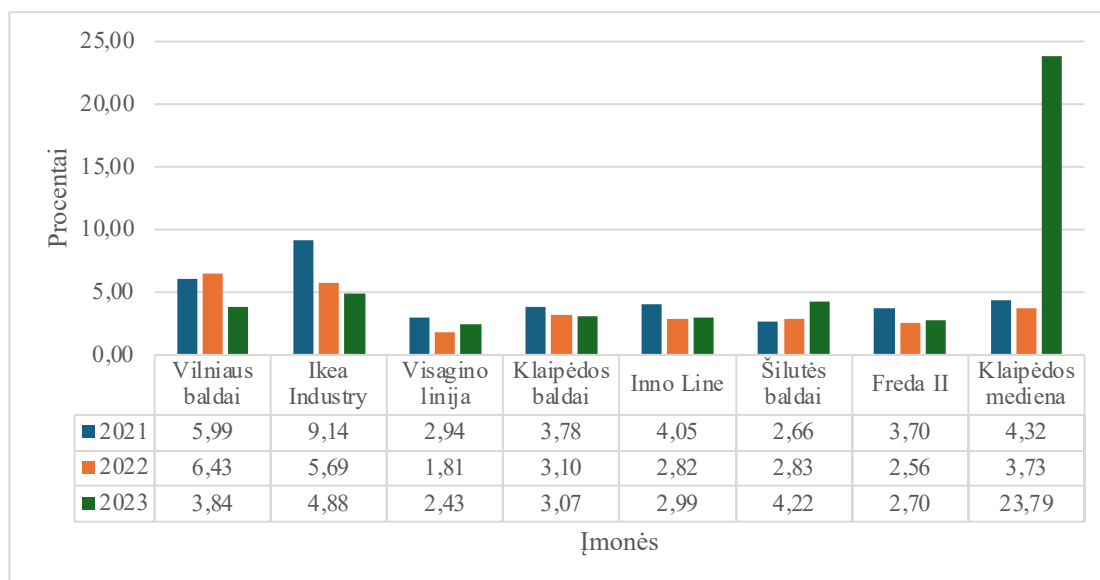
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 14 paveiksle, matoma, kad pardavimo savikainos lygis per analizuojamą laikotarpį išliko gana stabilus ir svyravo 85-100 proc. Tai rodo, kad didžioji dalis pardavimo pajamų buvo skirta padengti produkcijos savikainai, tačiau įmonės vis dar turėjo galimybę generuoti pelną. Išsiskiria „Akmenės baldai“, kurios pardavimo savikainos lygis 2022 m. siekė net 306 proc., o 2023 m. – 247 proc., t. y. įmonė patyrė didelius nuostolius, nes savikaina ženkliai viršijo pardavimo pajamas. Kitų įmonių rodikliai buvo artimi 90-95 proc., o tai rodo efektyvesnę sąnaudų valdymą ir geresnę finansinę padėtį.

Verta paminėti, kad iš 15-o, 16-o paveikslų buvo pašalinti „Akmenės baldai“ duomenys, nes itin stipriai išsiskyrė iš kitų analizuojamų įmonių rezultatų. Toks reikšmingas nuokrypis

iškraipo diagramos mastelį ir apsunkina likusių įmonių rezultatų vizualinį palyginimą (žr. 15-ą paveikslą).

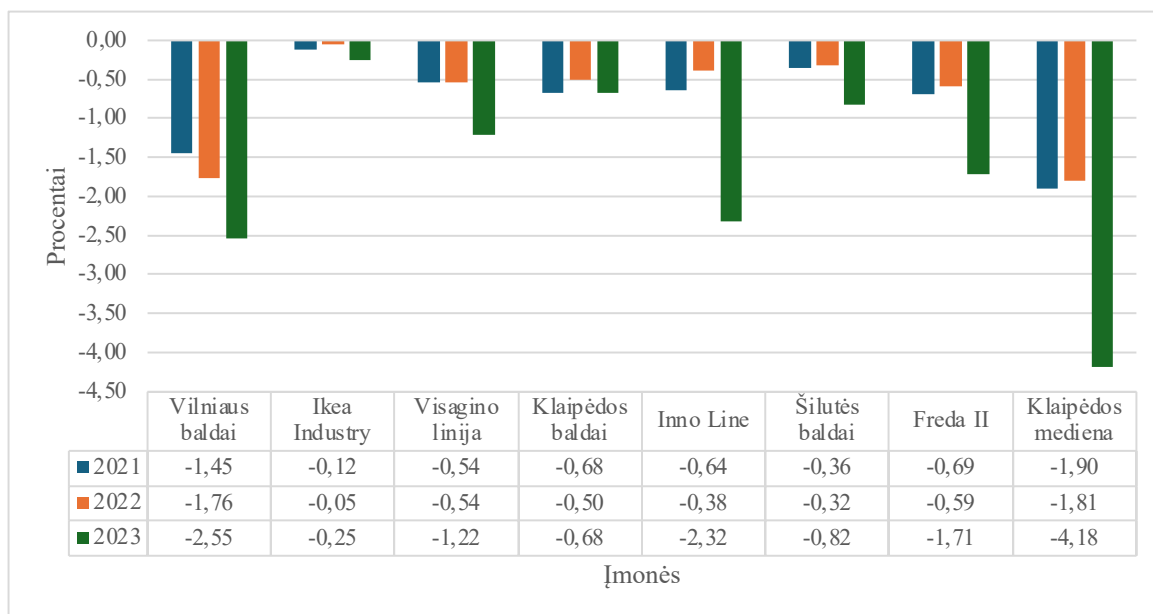
15 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos sąnaudų vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui dinamika 2021-2023 m., proc.



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Veiklos sąnaudos vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui per analizuojamą laikotarpį buvo žemos ir svyravo tarp 1,81 ir 9,14 proc., išskyrus „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“. Daugumos įmonių rodikliai 2023 m. sumažėjo, palyginti su 2022 m., kas rodo efektyvesnį sąnaudų valdymą ir veiklos optimizavimą. Pavyzdžiui, „Vilniaus baldai“ veiklos sąnaudų lygis sumažėjo nuo 6,43 proc. 2022 m. iki 3,84 proc. 2023 m., o „Ikea Industry“ – nuo 5,69 proc. iki 4,88 proc. Tokios tendencijos rodo, kad įmonės sėkmingai kontroliuoja veiklos išlaidas ir didina konkurencingumą. „Akmenės baldai“, kurių veiklos sąnaudų lygis 2022 m. siekė net 7937 proc., o 2023 m. sumažėjo iki 20 proc., tačiau vis tiek išliko aukščiausias tarp visų analizuojamų įmonių. Tokie rodikliai rodo, kad 2022 m. įmonės veiklos sąnaudos buvo daugiau nei 79 kartus didesnės už pardavimo pajamas, kas signalizuoja apie itin sudėtingą finansinę padėtį. 2023 m. šis rodiklis ženkiai sumažėjo, tačiau vis dar išlieka aukštas, lyginant su kitomis įmonėmis. „Klaipėdos mediena“ taip pat išsiskiria aukštesniu rodikliu – 23,79 proc. 2023 m., tačiau, palyginti su „Akmenės baldais“, šis lygis yra mažesnis.

16 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių finansinių ir investicinių veiklos sąnaudų vienam pardavimo pajamų piniginiam vienetui dinamika 2021-2023 m., proc.



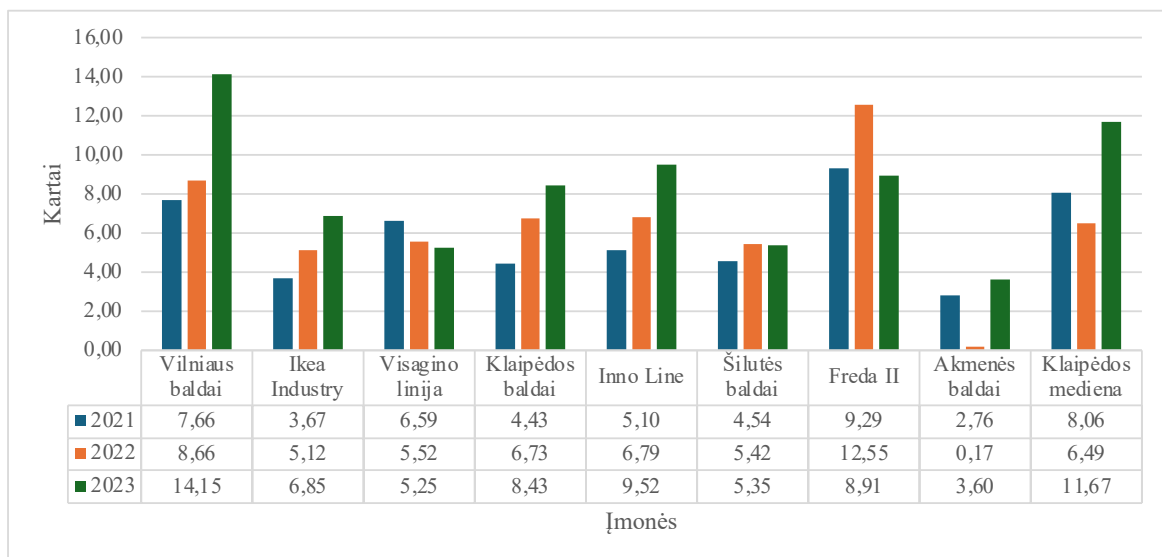
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 16 paveiksle, matoma, kad dauguma analizuojamų įmonių finansinėms sąnaudoms skiria nedidelę dalį savo pajamų, išskyrus „Akmenės baldai“, kurios rodiklis 2022 m. pasiekė išskirtinai aukštą -2338 proc. lygį, o 2021 m. buvo -227 proc. Ši ekstremaliai aukšta reikšmė rodo kritinę įmonės finansinę padėtį, kai finansinės sąnaudos viršija pardavimo pajamas. 2023 m. „Akmenės baldai“ rodiklis ženkliai pagerėjo iki -73 proc., tačiau vis tiek išliko aukštesnis nei kitų įmonių. Palankiausi rodikliai buvo „Ikea Industry“ ir „Visagino linija“, kurių finansinės sąnaudos 2023 m. sudarė mažiau nei 1,3 proc. pardavimo pajamų. Bendra tendencija rodo, kad 2023 m. daugumos įmonių rodikliai pablogėjo, lyginant su 2022 m., išskyrus „Akmenės baldus“, tai susiję, kad įmonės finansinės sąnaudos (palūkanų ir kitos panašios sąnaudos) buvo labai didelės, o pardavimo pajamos – ypač mažos. Todėl „Akmenės baldai“ atveju finansinių ir investicinių sąnaudų lygio šuolį lėmė ne tik didelės palūkanų išlaidos, bet ir drastiškas pardavimų sumažėjimas, dėl kurio net įprasto dydžio finansinės sąnaudos tapo itin reikšmingos pajamų atžvilgiu.

4.2.2.2 Turto apyvartumo rodiklių analizė

Atsargų apyvartumas atspindi, kaip dažnai materialinės atsargos kaupiasi ir vėl parduodamos. Jį galima apskaičiuoti tiek kartais, tiek dienomis. Baldų gamybos sektoriaus įmonių atsargų apyvartumo (kartais) dinamiką, galima matyti 17 paveiksle (žr. 17-ą paveikslą).

17 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių atsargų apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais

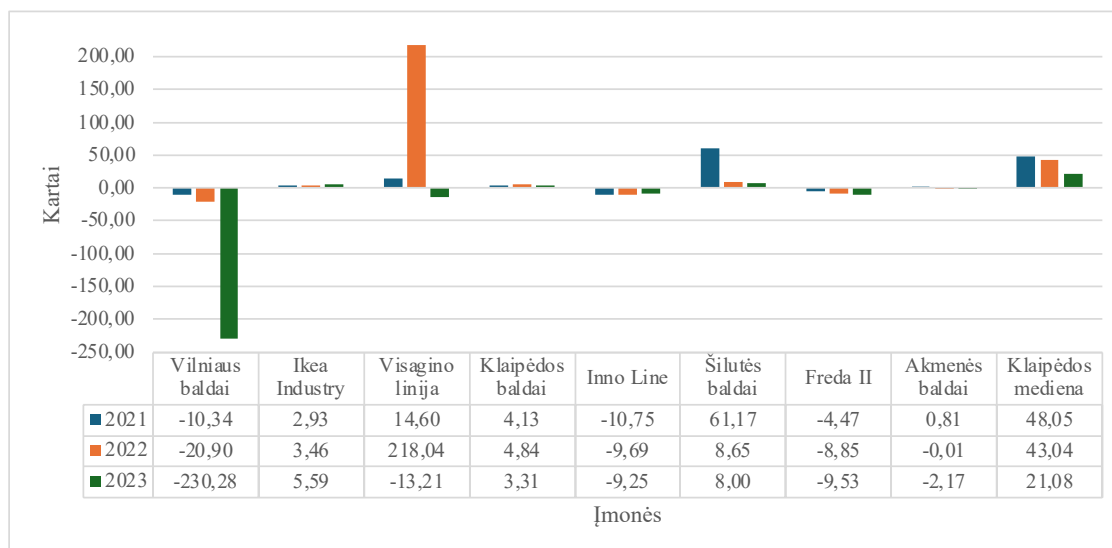


Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 17 paveiksle, matoma, kad analizuojamu laikotarpiu galima išskirti „Vilniaus baldai“, kurios atsargų apyvartumo rodiklis 2023 m. pasiekė net 14,15 karto, kai 2022 m. jis siekė 8,66, o 2021 m. 7,66 karto. Toks ženklus padidėjimas rodo, kad įmonė ypač efektyviai valdė savo atsargas, greičiau jas realizavo ir geriau kontroliavo sandėliavimo išlaidas. Taip pat išsiskyrė ir „Klaipėdos mediena“, kurios rodiklis 2023 m. išaugo iki 11,67 karto lyginant su 2022 m. 6,49 karto ir 2021 m. 8,06 karto. Šių įmonių rezultatai akivaizdžiai viršija sektoriaus vidurkį ir rodo stiprią poziciją rinkoje. Kitos įmonės, tokios kaip „Inno Line“, „Freda II“ ir „Klaipėdos baldai“, 2023 m. pasiekė atitinkamai 9,52, 8,91 ir 8,43 karto atsargų apyvartumo rodiklius. Nors „Freda II“ 2022 m. buvo pasiekusi net 12,55 karto rodiklį, 2023 m. jis sumažėjo iki 8,91, kas rodo, kad įmonės atsargų valdymo efektyvumas sumažėjo lyginant su ankstesniais metais. „Šilutės baldai“ ir „Ikea Industry“ išlaikė nuosaikų atsargų apyvartumo lygį, 2023 m. atitinkamai siekusį 5,35 ir 6,85 karto. Tuo tarpu žemiausi atsargų apyvartumo rodikliai 2023 m. fiksuoti „Akmenės baldai“ (3,60 karto) ir „Visagino linijos“ (5,25 karto) įmonėse. Nors „Akmenės baldai“ 2022 m. turėjo itin žemą rodiklį (0,17 karto), 2023 m. jis išaugo daugiau nei dvidešimt kartų, tačiau vis dar išlieka žemiau sektoriaus vidurkio. Tokie svyravimai susiję su sandėliuojamų atsargų pokyčiais, pardavimų apimčių kitimu.

Taip pat svarbu išanalizuoti apyvartinio kapitalo apyvartumą. Šis rodiklis parodo, kiek pardavimo pajamų sukurama už kiekvieną į apyvartinį kapitalą investuotą eurą. Baldų gamybos sektoriaus įmonių apyvartinio kapitalo apyvartumą (kartais), galima matyti 18 paveiksle (žr. 18-ą paveikslą).

18 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių apyvartinio kapitalo apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais*



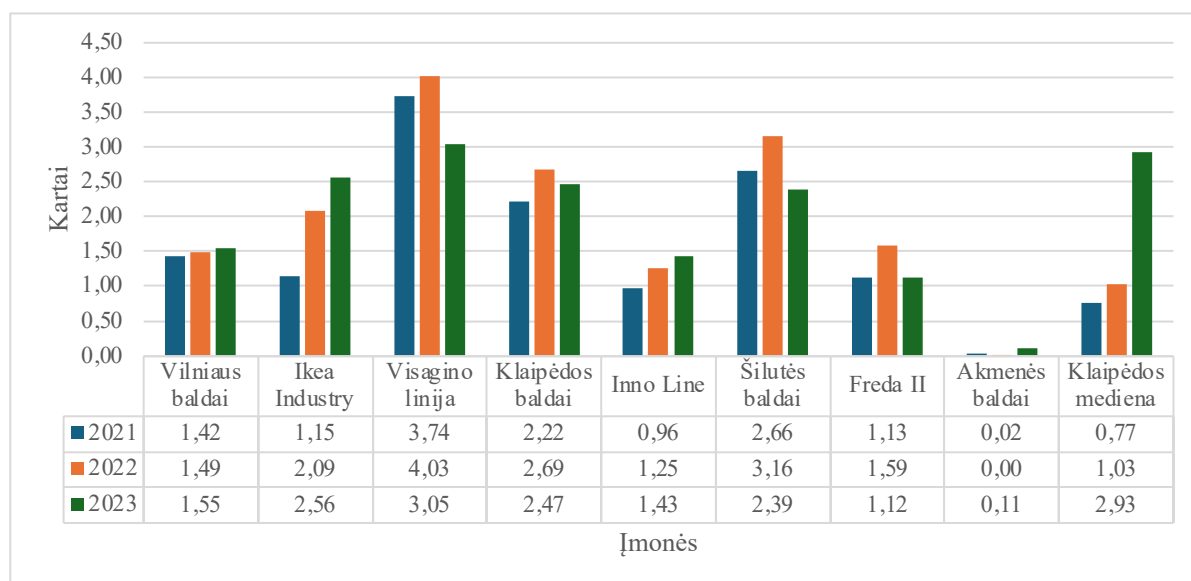
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant pateiktus duomenis 18 paveiksle, matoma, kad „Visagino linija“ 2022 m. pasiekė išskirtinai aukštą 218,04 kartų apyvartinio kapitalo apyvartumo rodiklį, tačiau 2023 m. patyrė drastišką nuosmukį iki -13,21 karto. Toks ekstremalus svyravimas susijęs su trumpalaikio turto sumažėjimu. „Vilniaus baldai“ rodo nuosekliai blogėjančią tendenciją – nuo -10,34 kartų 2021 m. iki -230,28 kartų 2023 m. Tokį reikšmingą neigiamą rodiklį galima interpretuoti kaip signalą apie potencialias likvidumo problemas, kai trumpalaikiai įsipareigojimai žymiai viršija trumpalaikį turtą. Tuo tarpu „Ikea Industry“ išlaikė stabilų teigiamą augimą nuo 2,93 kartų 2021 m. iki 5,59 kartų 2023 m., kas rodo nuoseklų apyvartinio kapitalo valdymo efektyvumo gerėjimą. „Klaipėdos mediena“, nors ir su mažėjančia tendencija, išlaikė aukštus teigiamus rodiklius – nuo 48,05 kartų 2021 m. iki 21,08 kartų 2023 m., kas vis dar rodo pakankamai efektyvų apyvartinio kapitalo valdymą. „Šilutės baldai“ patyrė reikšmingą rodiklio kritimą nuo 61,17 kartų 2021 m. iki 8,00 kartų 2023 m. Kitos įmonės, tokios kaip „Inno Line“, „Freda II“ ir „Akmenės baldai“, demonstruoja neigiamus apyvartinio kapitalo apyvartumo rodiklius, kas rodo, kad jų trumpalaikiai įsipareigojimai viršija trumpalaikį turtą. Įmonės susiduria su iššūkiais valdant savo trumpalaikį turtą ir įsipareigojimus - lėčiau surenkamos gautinos sumos, ilgiau užtrunka atsargų realizavimas ir vėluojama atsiskaityti su tiekėjais.

Ilgalaikis turtas sudaro didžiausią visų baldų gamybos sektoriaus įmonių viso turto dalį ir yra itin svarbus įmonių veiklos organizavimui bei plėtrai. Dėl šios priežasties būtina išanalizuoti ilgalaikio turto apyvartumą, kuris parodo, kiek pajamų sugeneruoja vienas ilgalaikio turto euras. Kuo šis rodiklis aukštesnis, tuo geresnis įmonių veiklos efektyvumas. Baldų gamybos sektoriaus

įmonių ilgalaikio turto apyvartumo rodiklių dinamiką, išreikšta kartais, galima matyti 19 paveiksle (žr. 19-ą paveikslą).

19 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių ilgalaikio turto apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais



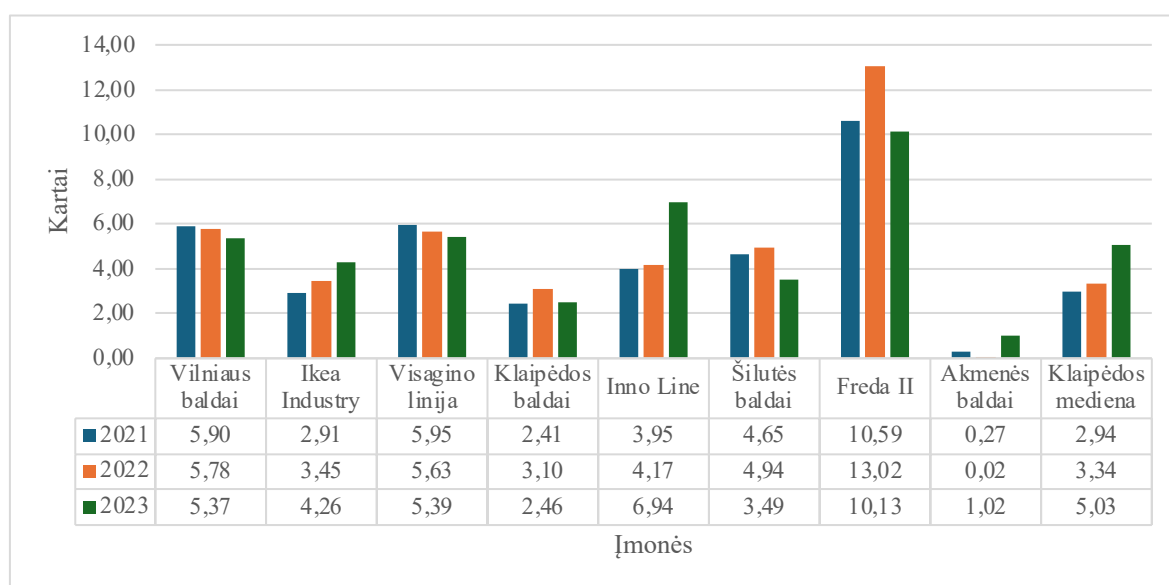
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant pateiktą ilgalaikio turto apyvartumo rodiklių dinamiką ryškiausiai išsiskiria „Visagino linija“, 2021 m. pasiekusi 3,74 karto, 2022 m. – 4,03 karto, nors 2023 m. rodiklis sumažėjo iki 3,05 karto. Šie rodiklių pokyčiai atspindi, kad įmonė efektyviau naudojo ilgalaikį turtą pajamų generavimui. Nuoseklus augimas rodo didėjančias pardavimų apimtis bei efektyvesnį turto valdymą, kai ilgalaikis turtas generuoja vis daugiau pajamų. „Ikea Industry“ rodo nuoseklią ilgalaikio turto apyvartumo augimo tendenciją – nuo 1,15 karto 2021 m. iki 2,56 karto 2023 m. Toks reikšmingas rodiklio pagerėjimas (daugiau nei dvigubas padidėjimas per trejus metus) rodo, kad įmonė ženkliai pagerino ilgalaikio turto išnaudojimo efektyvumą. Panašią augimo tendenciją rodo ir „Klaipėdos mediena“, pasiekusi itin ženklių rodiklio padidėjimą nuo 0,77 karto 2021 m. iki 2,93 karto 2023 m. Tai yra didžiausias santykinis augimas tarp visų analizuojamų įmonių. 2023 m. „Klaipėdos mediena“ tapo antra efektyviausia įmone pagal ilgalaikio turto panaudojimą. „Šilutės baldai“ 2021-2022 m. rodė reikšmingą rodiklio augimą nuo 2,66 iki 3,16 karto, tačiau 2023 m. patyrė nuosmukį iki 2,39 karto. Nepaisant šio nuosmukio, įmonės ilgalaikio turto apyvartumo rodiklis išlieka aukštesnis už bendrą sektoriaus vidurkį. „Klaipėdos baldai“ analizuojamu laikotarpiu pasižymėjo gana stabiliu ilgalaikio turto apyvartumu – 2,22 karto 2021 m., pakilo iki 2,69 karto 2022 m. ir nežymiai sumažėjo iki 2,47 karto 2023 m. Tokie rezultatai rodo nuoseklią įmonės veiklą ir stabilią ilgalaikio turto valdymo politiką. „Vilniaus baldai“, viena

didžiausių Lietuvos baldų gamybos įmonių, demonstruoja gana žemą, tačiau nuosekliai augantį ilgalaikio turto apyvartumo rodiklį – nuo 1,42 karto 2021 m. iki 1,55 karto 2023 m.. Toks žemas rodiklis, lyginant su kitomis sektoriaus įmonėmis, susijęs su didelėmis investicijomis į ilgalaikį turtą, kurios dar nesuteikia proporcingos grąžos. Augimo tendencija rodo gerėjantį ilgalaikio turto valdymo efektyvumą, tačiau įmonė turi potencialo toliau jį gerinti. Žemiausiu ilgalaikio turto apyvartumo rodikliu pasižymi „Akmenės baldai“, kurios rodiklis 2021 m. siekė vos 0,02 karto, 2022 m. buvo praktiškai nulinis, o 2023 m. pakilo iki 0,11 karto. Tokios žemos reikšmės gali signalizuoti apie rimtas efektyvumo problemas – kritiškai žemo pardavimų lygio, išlaikant didelę ilgalaikio turto vertę. 2023 m. pastebimas nežymus pagerėjimas, tačiau rodiklis vis dar išlieka kritiškai žemas, lyginant su sektoriaus vidurkiu.

Trumpalaikio turto apyvartumas turi reikšmingą įtaką įmonių finansinei būklei, nes jis parodo, ar įmonėms netrūksta savų apyvartinių lėšų. Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto apyvartumo kartais dinamiką, galima matyti 20 paveiksle (žr. 20-ą paveikslą).

20 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių trumpalaikio turto apyvartumo dinamiką 2021-2023 m., kartais



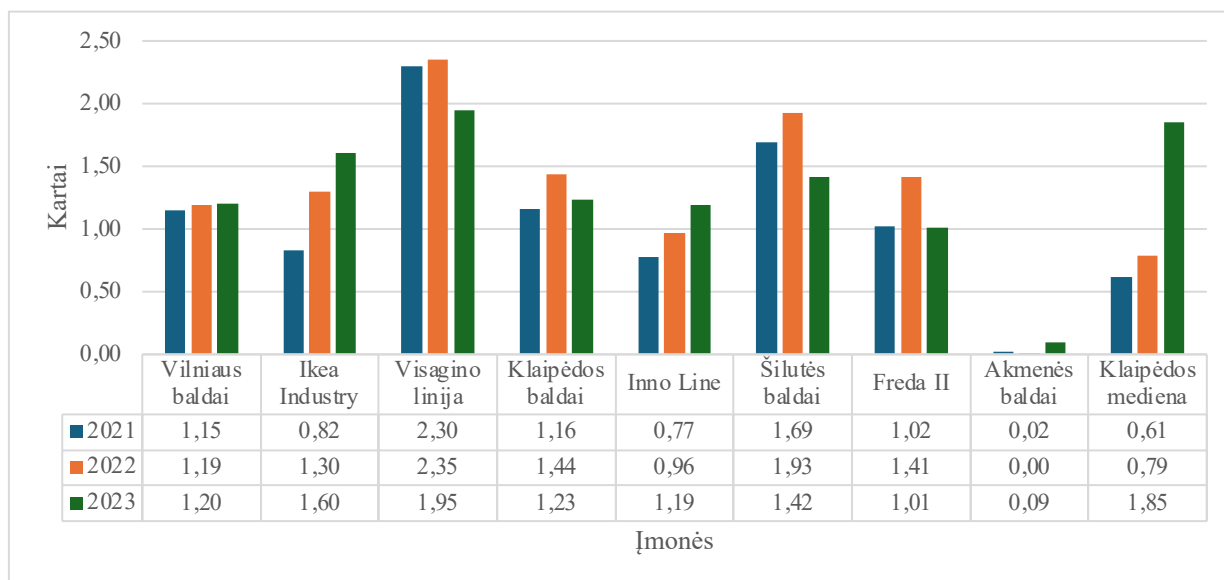
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant trumpalaikio turto apyvartumo rodiklių dinamiką 2021–2023 metų laikotarpiu, išsiskiria „Freda II“, kurios trumpalaikio turto apyvartumo rodiklis išlieka aukščiausias tarp visų nagrinėjamų įmonių, nors ir matoma nedidelė mažėjimo tendencija – nuo 13,02 karto 2022m. iki 10,59 karto 2023 m. Tokia aukšta reikšmė rodo, kad įmonė sugeba generuoti apie 13 eurų pajamų iš kiekvieno į trumpalaikį turtą investuoto euro, kas liudija apie itin efektyvų apyvartinių lėšų valdymą. Nepaisant nežymaus sumažėjimo, „Freda II“ išlaiko lyderio

pozicijas sektoriuje trumpalaikio turto valdymo efektyvumo srityje. Antroje ir trečioje pozicijose pagal trumpalaikio turto apyvartumą stabiliai išlieka „Vilniaus baldai“ ir „Visagino linija“, nors abiejų įmonių rodikliai rodo nedidelę mažėjimo tendenciją. „Vilniaus baldų“ trumpalaikio turto apyvartumas sumažėjo nuo 5,90 karto 2021 m. iki 5,37 karto 2023 m., o „Visagino linijos“ – nuo 5,95 iki 5,39 karto per tą patį laikotarpį. Nepaisant šių nedidelių sumažėjimų, abi įmonės išlaiko aukštą trumpalaikio turto valdymo efektyvumą, ženkliai viršijantį sektoriaus vidurkį. „Inno Line“ ir „Klaipėdos mediena“ rodo reikšmingiausią teigiamą dinamiką. „Inno Line“ trumpalaikio turto apyvartumas padidėjo nuo 3,95 karto 2021 m. iki 6,94 karto 2023 m., pasiekdamas beveik 76 proc. augimą. Tai rodo esminius pokyčius įmonės trumpalaikio turto valdymo strategijoje ir efektyvumo didinime. Panašiai „Klaipėdos mediena“ pagerino savo rodiklį nuo 2,94 karto 2021 m. iki 5,03 karto 2023 m., pasiekdama beveik 71 proc. augimą. Tokie reikšmingi pagerėjimai susiję su sėkminga atsargų optimizacija, geresniais tiekimo grandinės valdymo procesais bei pardavimų augimu nedidinant proporcingai trumpalaikio turto. „Ikea Industry“ demonstruoja nuoseklią augimo tendenciją, pasiekdama 46 proc. trumpalaikio turto apyvartumo pagerėjimą per trejus metus – nuo 2,91 karto 2021 m. iki 4,26 karto 2023 m. Tokia tendencija rodo sistemingą ir nuoseklų efektyvumo didinimą. „Šilutės baldai“ rodiklis po pradinio augimo nuo 4,65 karto 2021 m. iki 4,94 karto 2022 m, 2023 metais patyrė reikšmingą sumažėjimą iki 3,49 karto. Išskirtinę situaciją demonstruoja „Akmenės baldai“, kurių trumpalaikio turto apyvartumo rodiklis 2021-2022 m. buvo kritiškai žemas – atitinkamai 0,27 ir 0,02 karto, kas rodo itin neefektyvų trumpalaikio turto panaudojimą. Vis dėlto 2023 metais pastebimas reikšmingas pagerėjimas iki 1,02 karto, kas signalizuoja apie teigiamus pokyčius įmonės veikloje. Nepaisant šio pagerėjimo, rodiklis išlieka žemiausias tarp visų analizuojamų įmonių ir rodo, kad įmonė vis dar susiduria su reikšmingais iššūkiais trumpalaikio turto valdymo srityje.

Viso turto apyvartumo rodiklis (kartais) parodo, kiek pardavimo pajamų sugeneruoja vienas turto euras. Kuo didesnė šio rodiklio reikšmė, tuo efektyviau valdomas visas turtas. Baldų gamybos sektoriaus įmonių viso turto apyvartumo kartais dinamiką, galima matyti 21 paveiksle (žr. 21-ą paveikslą).

21 paveikslas *Baldų gamybos sektoriaus įmonių viso turto apyvartumo dinamika 2021-2023 m., kartais*



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

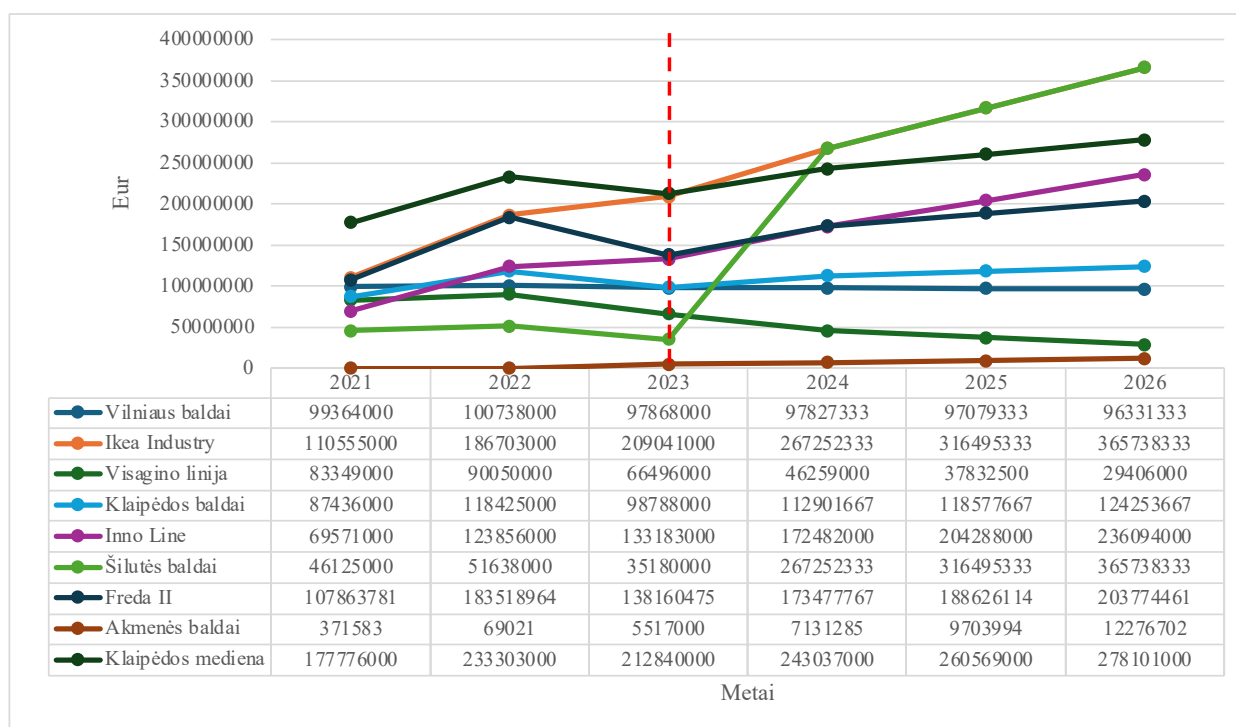
Pagal pateiktus duomenis 21 paveiksle, matoma, kad didžiausią viso turto apyvartumo rodiklį per visą analizuojamą laikotarpį išlaikė „Visagino linija“. 2021 ir 2022 m. jos rodiklis viršijo 2 kartus (atitinkamai 2,30 ir 2,35), o 2023 m., nors ir sumažėjo iki 1,95 karto, vis tiek išliko aukščiausias tarp visų lyginamų įmonių. Tai rodo, kad „Visagino linija“ efektyviausiai išnaudoja savo turtą pajamoms generuoti, nors paskutiniaisiais metais pastebimas nedidelis efektyvumo sumažėjimas. Tarp kitų įmonių išsiskiria „Klaipėdos mediena“, kurios viso turto apyvartumo rodiklis per trejus metus nuosekliai augo – nuo 0,61 karto 2021 m. iki 1,85 karto 2023 m. Tai didžiausias santykinis augimas sektoriuje, rodantis reikšmingą efektyvumo pagerėjimą. „Ikea Industry“ taip pat demonstruoja pozityvią tendenciją – rodiklis augo nuo 0,82 karto 2021 m. iki 1,60 karto 2023 m. Toks nuoseklus augimas liudija apie gerėjančius turto valdymo sprendimus ir efektyvesnę gamybinių pajėgumų išnaudojimą. Tuo tarpu „Vilniaus baldai“, „Klaipėdos baldai“, „Inno Line“, „Šilutės baldai“ ir „Freda II“ viso turto apyvartumo rodikliai išliko gana stabilūs arba kito nežymiai. Šių įmonių rodikliai svyravo nuo 1 iki 1,5 karto, kas rodo nuosaikų, bet pastovų turto panaudojimo efektyvumą be didesnių šuolių ar nuosmukių. „Akmenės baldai“ išsiskiria itin žemais rodikliais – 2021 ir 2022 m. viso turto apyvartumo rodiklis buvo praktiškai nulinis (0,02), o 2023 metais šiek tiek padidėjo iki 0,09 karto. Tokie rezultatai signalizuoja apie itin neefektyvų turto panaudojimą, galimai dėl nepakankamos veiklos apimtys ar didelių nenaudojamų turto likučių.

4.3 Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimties ir grynojo pelno prognozė 2024–2026 m.

Naudojant Trendo funkciją, pagrįstą mažiausių kvadratų metodu, atliekama baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimties ir grynojo pelno prognozė 2024–2026 metų laikotarpiui. Prognozės atliekamos darant prielaidą, kad pardavimų apimtis ir grynasis pelnas keičiasi tolygiai. Siekiant nustatyti šiuos rodiklius, taikoma tiesinės regresijos funkcija, kadangi prognozuojamas laikotarpis yra trumpas, o metiniai rodiklių pokyčiai – stabilūs. Šių skaičiavimų rezultatai pateikti 19 priede.

Prognozuotus baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimties duomenis 2024–2026 m. galite matyti 22 paveiksle (žr. 22-ą paveikslą).

22 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimties prognozė 2024–2026 m., Eur



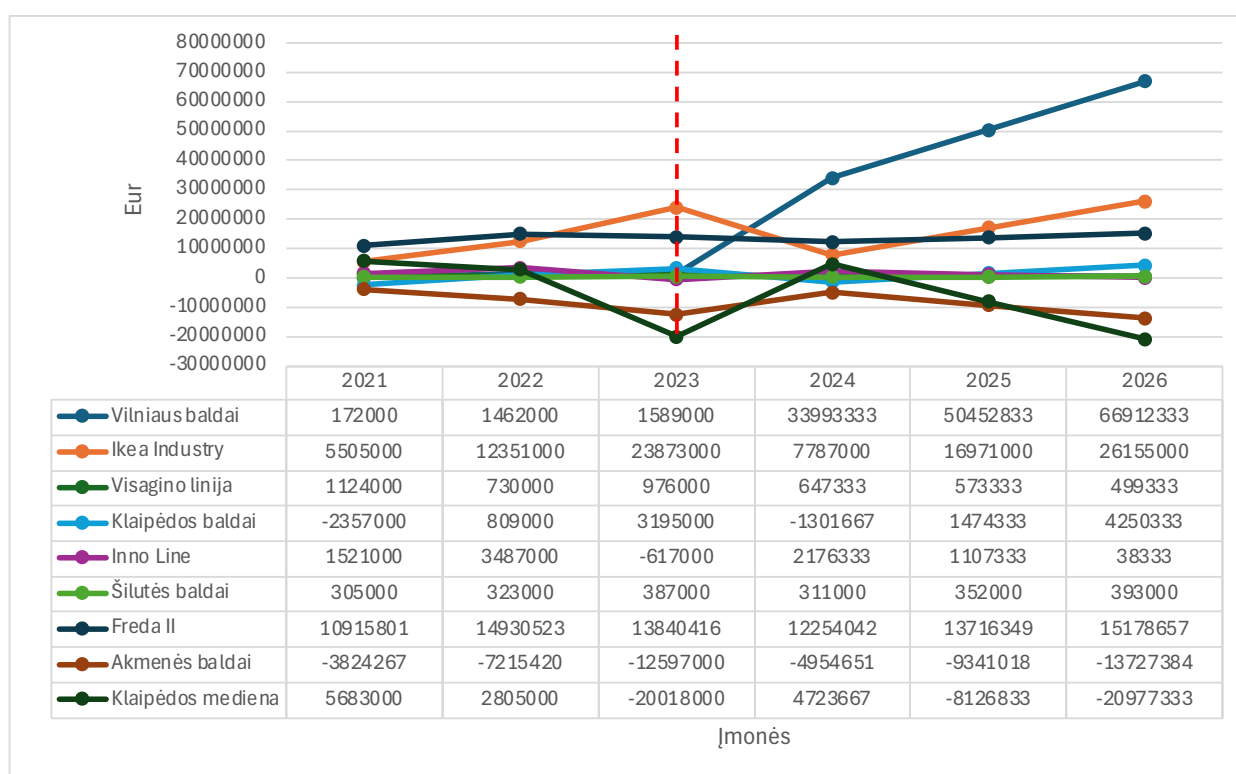
Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021–2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Analizuojant duomenis pateiktame 22 paveiksle, raudona punktyrinė vertikali linija grafike žymi ribą tarp faktinių duomenų ir prognozės. 2024–2026 m. laikotarpiu daugumai įmonių prognozuojamas augimas, nors kai kurios, pavyzdžiui, „Vilniaus baldai“ ir „Visagino linija“, susidurs su nežymiu ar net reikšmingu pardavimų mažėjimu. „Vilniaus baldai“ pardavimai 2024 m. prognozuojami 97,83 mln. Eur, 2025 m. – 97,08 mln. Eur, 2026 m. – 96,31 mln. Eur. „Ikea Industry“ laukia labai spartus augimas, remiantis prognoze, nuo 2023 iki 2026 m. pardavimų apimtys turėtų išaugti 74,96 proc. „Visagino linija“ pardavimai toliau mažės – nuo 4,62 mln. Eur

2024 m. iki 2,94 mln. Eur 2026 m. „Klaipėdos baldai“ prognozuoja nuosaikų augimą 25,78 proc. „Inno Line“ pardavimai didės nuo 172,48 mln. Eur 2024 m. iki 236,09 mln. Eur 2026 m., tai yra apie 77,27 proc. „Šilutės baldai“ prognozuoja itin spartų augimą: nuo 267,25 mln. Eur 2024 m. iki 365,73 mln. Eur 2026 m. „Freda II“ pardavimai turėtų išaugti apie 47,49 proc. „Akmenės baldai“ taip pat prognozuoja augimą – nuo 7,13 mln. Eur 2024 m. iki 12,27 mln. Eur 2026 m. „Klaipėdos mediena“ didins pardavimus apie 30,66 proc. Yra pagrindo manyti, kad įmonėse neįvyks reikšmingų pokyčių, ir jos ir toliau investuos į gaminamos produkcijos kokybės gerinimą.

Įmonės savininkai visada siekia pelno augimo, todėl svarbu atlikti baldų gamybos sektoriaus įmonių grynojo pelno prognozę ateinančiais laikotarpiais (žr. 23 paveikslą).

23 paveikslas Baldų gamybos sektoriaus įmonių grynojo pelno prognozė 2024-2026 m., Eur



Šaltinis: sudarytas darbo autorės, remiantis baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinėmis ataskaitomis.

Pagal pateiktus duomenis 23 paveiksle, raudona punktyrinė vertikali linija grafike žymi ribą tarp faktinių duomenų ir prognozės. 2024-2026 m. laikotarpiu „Vilniaus baldai“ prognozuojamas išskirtinis grynojo pelno augimas – nuo 3,399 mln. Eur 2024 m. iki 6,691 mln. Eur 2026 m., pasiekiant 321,10 proc. augimą lyginant su 2023 m. „Ikea Industry“ prognozuojamas netolygus augimas – po sumažėjimo 2024 m. iki 7,787 mln. Eur, numatomas grįžimas į 2023 m. lygį ir nedidelis 9,56 proc. augimas iki 26,155 mln. Eur 2026 m. „Visagino linija“ prognozuojamas nuoseklus pelno mažėjimas – kas reikštų 48,84 proc. sumažėjimą lyginant su 2023 m. „Klaipėdos baldai“ po numatomo nuostolio 2024 m.

prognozuojamas grįžimas į pelningą veiklą 2025 m. 1,474 mln. Eur ir reikšmingas pelno augimas 2026 m. iki 4,250 mln. Eur, pasiekiant 33,03 proc. „Inno Line“ prognozuojamas ženklus pelno mažėjimas – nors 2024 m. pelnas sieks 2,176 mln. Eur, 2026 m. jis sumažės iki vos 38 tūkst. Eur. „Šilutės baldai“ prognozuojamas stabilus, nors ir nedidelis 1,55 proc. pelno augimas 2026 m. lyginant su 2023 m. „Freda II“ grynasis pelnas išaugs 9,67 proc. lyginant 2026 m. su 2023 m. „Akmenės baldai“ prognozuojama nuostolio didėjimo tendencija tęsis, siekiant 13,727 mln. Eur nuostolį 2026 m., kas reikštų 8,9 proc. didesnę nuostolį nei 2023 m. „Klaipėdos mediena“ situacija prognozuojama kaip probleminė – po trumpalaikio pelno 2024 m., numatomas grįžimas į nuostolingą veiklą, pasiekiant 20,977 mln. Eur nuostolį 2026 m., kas būtų 4,79 proc. didesnis nuostolis nei 2023 m.

Apibendrinat galima teigti, kad baldų gamybos sektoriuje vyrauja labai nevienodos tendencijos: dalis įmonių demonstruoja stabilų ar net spartų pelno augimą, o kitos susiduria su nuostoliais ar pelno mažėjimu. Ryškiausiai išsiskiria „Vilniaus baldai“, kurių grynasis pelnas prognozuojamu laikotarpiu auga itin sparčiai. Panaši teigiama dinamika matoma ir „Freda II“ bei „Ikea Industry“ įmonėse, kuriose pelnas per prognozuojamą laikotarpį taip pat reikšmingai didėja. Tuo tarpu „Klaipėdos baldai“ ir „Inno Line“ patyrė svyravimų: po nuostolių ar pelno sumažėjimo prognozuojamas atsigavimas ir pelno augimas. „Šilutės baldai“ išlaiko nuosaikų, bet stabilų pelningumą visais metais. Kita vertus, kai kurios įmonės susiduria su nuolatiniais nuostoliais arba pelno mažėjimu. „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“ visą laikotarpį išlieka nuostolingos, o jų nuostoliai 2026 m. netgi didėja. „Visagino linija“ irgi patiria pelno mažėjimą, o 2026 m. pelnas yra beveik perpus mažesnis nei 2023 m. Stabilus pardavimų apimties augimas sudaro pagrindą gryojo pelno didėjimui, o racionalus išteklių naudojimas, tinkamai suderintas kainodaros ir rinkodaros strategijas, gali užtikrinti tvarų finansinės veiklos efektyvumą ir pelningumą ateinančiais metais.

IŠVADOS IR PASIŪLYMAI

1. Veiklos vertinimo sistema apima keturių pagrindinių „keturių E“ koncepciją. Ekonomiškumu (išteklų minimizavimas ir sąnaudų kontrolė), efektyvumu (vertinamas efektyvumas, siekiant geriausio išteklių transformavimo), rezultatyvumu (tikslų pasiekimo vertinimas) ir veiksmingumu (galutinio poveikio suinteresuotoms šalims).
2. Lietuvos baldų gamybos sektoriaus įmonių, bendradarbiaujančių su IKEA, veiklos aplinką apibūdina aukštas specializacijos lygis, modernių technologijų diegimas, tarptautinių kokybės, aplinkosaugos ir socialinės atsakomybės standartų laikymasis bei stiprus orientavimasis į eksportą. Šios įmonės gamina įvairius korpusinius baldus, dažnai pritaikytus specifiniams užsakovų – ypač IKEA – poreikiams, todėl gamybos procesai organizuojami vadovaujantis geriausia tarptautine praktika ir nuolat diegiant inovatyvius technologinius sprendimus. Daugelyje įmonių didelė dalis gamybos yra automatizuota ir robotizuota, kas leidžia užtikrinti aukštą efektyvumą, kokybę bei didelius gamybos mastus. Svarbus veiklos aplinkos bruožas – glaudus bendradarbiavimas su IKEA, kuri dažnai tampa pagrindiniu arba vieninteliu klientu, formuojančiu aukštus reikalavimus žaliavoms, gamybos procesams ir galutiniam produktui. Be to, sektoriuje veikiančios įmonės yra reikšmingi regiono darbdaviai, o jų produkcija eksportuojama į daugelį pasaulio šalių.
3. Sudaryta baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizės ir vertinimo tyrimo metodika yra kompleksinė ir apima keturis esminius etapus, leidžiančius nuosekliai ir sistemiškai įvertinti įmonių veiklos efektyvumą. Pirmasis etapas, skirtas tiriamų įmonių imties nustatymui, užtikrina, kad analizuojamos įmonės atitinka specialius kriterijus – aktyviai veikia baldų gamybos sektoriuje ir bendradarbiauja su IKEA. Antrasis etapas, apimantis horizontaliąją ir vertikaliąją analizę, leidžia įvertinti įmonių finansinės būklės pokyčius 2021-2023 m. laikotarpiu, atsižvelgiant į krizių (COVID-19, Rusijos invazijos į Ukrainą) poveikį sektoriui. Trečiasis etapas, skirtas veiklos efektyvumo ir santykinų rodiklių analizei bei prognozavimui, remiasi "keturių E" koncepcija (ekonomiškumas, efektyvumas, rezultatyvumas, veiksmingumas) ir apima įvairius finansinius rodiklius, tiesinio trendo funkciją. Ketvirtasis etapas skirtas bendram sektoriaus veiklos efektyvumo įvertinimui, pagrindinių tendencijų ir iššūkių nustatymui bei rekomendacijų pateikimui.
4. Pardavimų pelningumo analizė parodė, kad 2023 m. geriausius rezultatus pasiekė „Ikea Industry“, „Freda II“ ir „Klaipėdos mediena“, o „Vilniaus baldai“ ir „Klaipėdos baldai“ reikšmingai pagerino pelningumą. Priešingai, „Akmenės baldai“ veikė nuostolingai, patirdami itin neigiamą pelningumą. Turto ir kapitalo pelningumo analizė atskleidė, kad „Ikea Industry“ ir

„Freda II“ efektyviausiai naudojo turtą ir kapitalą, tuo tarpu „Akmenės baldai“ ir „Klaipėdos mediena“ išliko neefektyvios. Dauguma įmonių gerai valdė savikainą ir sąnaudas, išlaikydamos pelningumą net sudėtingomis sąlygomis, tačiau kai kurios, ypač „Akmenės baldai“, patyrė finansinių sunkumų. Geriausią turto apyvartumą demonstravo „Vilniaus baldai“, „Klaipėdos mediena“, „Freda II“ ir „Visagino linija“, o „Akmenės baldai“ susidūrė su žemu apyvartumu ir likvidumo problemomis. 2024–2026 m. sparčiausiai augs „Ikea Industry“, „Inno Line“ ir „Šilutės baldai“, o pelningiausios prognozuojamos „Vilniaus baldai“ ir „Klaipėdos baldai“.

5. Parduotų prekių ir paslaugų savikaina sudaro reikšmingą pardavimo pajamų dalį (vidutiniškai – 90 proc.), o tam didelę įtaką daro žaliavų ir medžiagų kainų augimas. Siekiant sumažinti savikainą, įmonėms rekomenduojama ne tik ieškoti pigesnių alternatyvių išteklių ar tiekėjų, siūlančių palankesnes kainas, bet ir diegti gamybos procesų optimizavimo bei automatizavimo sprendimus. Gamybos efektyvumo didinimas, lean metodikos taikymas, investicijos į inovatyvias technologijas ir tvarių, perdirbtų medžiagų naudojimas gali reikšmingai sumažinti išlaidas ir padidinti konkurencingumą. Tokiu būdu, užmezgus bendradarbiavimą su naujais tiekėjais, įsigyjant žaliavas už mažesnę kainą ir modernizuojant gamybos procesus, būtų galima sumažinti savikainą ir užtikrinti didesnę įmonės pelningumą net ir esant svyruojančioms žaliavų kainoms.

6. „Akmenės baldai“, „Ikea Industry“, „Visagino linija“ ir „Šilutės baldai“ susiduria su lėtu atsargų apyvartumu, todėl siekiant išvengti atsargų kaupimosi sandėliuose ir su tuo susijusių išlaidų didėjimo, įmonėms reikėtų imtis priemonių šiai situacijai gerinti. Siūloma peržiūrėti ir optimizuoti pardavimų politiką bei reguliariai atnaujinti prekių asortimentą, atsižvelgiant į rinkos poreikius ir sezoninius svyravimus, atsisakant mažai paklausių produktų. Taip pat verta diegti pažangius sandėliavimo ir tiekimo planavimo sprendimus, kurie padėtų paspartinti atsargų apyvartumą ir sumažinti sandėliavimo kaštus, taip didinant bendrą įmonės veiklos efektyvumą.

BALDŲ GAMYBOS SEKTORIAUS ĮMONIŲ EFEKTYVUMO RODIKLIŲ ANALIZĖ

DARINA PAULAUSKAITĖ

Magistro baigiamasis darbas

Apskaita ir finansų valdymas

Vilniaus universiteto Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

Darbo vadovas – Dr. Gerda Jurkonienė

Vilnius, 2025

SANTRAUKA

Šis baigiamasis darbas, sudarytas iš 104 puslapių, 10 lentelių, 24 paveikslų ir 62 literatūros šaltinių, skirtas analizuoti baldų gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumą 2021-2023 m. laikotarpiu siekiant įvertinti jų veiklos efektyvumą. Pirmajame skyriuje pateikiama teorinė darbo dalis. Šiame skyriuje nagrinėjama veiklos efektyvumo samprata, jos rūšys, parinkti ir aprašyti pagrindiniai įmonių veiklos efektyvumo vertinimo rodikliai bei aptariami teoriniai prognozavimo aspektai. Antrajame skyriuje pristatoma Lietuvoje veikiančių ir su IKEA bendradarbiaujančių baldų gamybos sektoriaus įmonių verslo aplinka. Trečiajame skyriuje pateikiama empirinio tyrimo metodologija, skirta analizuoti baldų gamybos sektoriaus įmonių efektyvumo rodiklius. Nustatytas tikslas ir apibrėžtas gamybos sektoriaus įmonių veiklos efektyvumo analizės ir vertinimo procesas. Nustatyti tyrimo kintamieji ir duomenų rinkimo metodai. Ketvirtajame skyriuje pateikiama tyrimo dalis. Atlikta baldų gamybos sektoriaus įmonių 2021-2023 m. finansinės būklės ir veiklos efektyvumo analizė, apimanti balanso ir pelno (nuostolio) ataskaitų vertikaliąją bei horizontaliąją analizę. Apskaičiuoti įmonių pelningumo, sąnaudų lygio bei turto apyvartumo rodikliai ir įvertinta jų pokyčių dinamika per nagrinėjamą laikotarpį. Taip pat atlikta baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimtys ir grynojo pelno prognozė 2024-2026 m. Baigiamąjį darbą užbaigia išvados, literatūros ir šaltinių sąrašas bei priedai.

ANALYSIS OF EFFICIENCY INDICATORS IN COMPANIES OF THE FURNITURE MANUFACTURING SECTOR

DARINA PAULAUSKAITĖ

Master thesis

Accounting and Finance Management

Vilnius University, Faculty of Economics and Business Administration

Supervisor – Dr. Gerda Jurkonienė

Vilnius, 2025

SUMMARY

This thesis, comprising 104 pages, 10 charts, 24 pictures, and 62 references, the aim of this work is to conduct an analysis of the operational efficiency of companies in the furniture manufacturing sector during the period 2021–2023, with the objective of evaluating the efficiency of their operations. The first chapter presents the theoretical part of the work. This section examines the concept of operational efficiency, its types, selected and described key indicators for evaluating company performance efficiency, and discusses theoretical aspects of forecasting. The second chapter presents the business environment of furniture manufacturing sector companies operating in Lithuania and cooperating with IKEA is presented. The third chapter presents empirical research methodology for analyzing the efficiency indicators of companies in the furniture manufacturing sector is provided. The research goal and objectives to achieve the goal are set. The process for analyzing and evaluating the operational efficiency of furniture manufacturing sector companies has been established. Research variables and data collection methods are identified. The fourth chapter presents the research part. An analysis of the financial condition and operational efficiency of furniture manufacturing sector companies for the period 2021–2023 was carried out, including vertical and horizontal analysis of balance sheets and profit (loss) statements. Profitability, cost level, and asset turnover ratios were calculated, and the dynamics of their changes over the analyzed period were assessed. In addition, a forecast of sales volume and net profit for furniture manufacturing sector companies for 2024–2026 was also conducted. The thesis concludes with findings, a list of literature and sources, and appendices.

LITERATŪROS IR ŠALTINIŲ SĄRAŠAS

- Ahmad A., Furuoka F. ir Rasiah R. (2023). *Organizational effectiveness: systematic literature towards a conceptual framework*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://ejournal.um.edu.my/index.php/AEIINSIGHTS/article/view/47971&ved=2ahUKEwj4wrjiwIaKAxUZJRAIHWCFAHoQFnoECBsQAQ&usg=AOvVaw0E5A78LkBTtw9CT6vGih81>
- Barkley, L. (2001). *Key performance indicators: Primary drivers of information systems design*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/14630010110811553/full/html&ved=2ahUKEwi3h5-qwoaKAxWgHxAIHUvWM3MQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw3bVppuK2cF4KggQA3votQt>
- Castelo S. L. ir Gomes C. F. (2023). *The role of performance measurement and management systems in changing public organizations: An exploratory study*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/09540962.2023.2204400>
- Freda II. (2025). *Apie mus*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://www.freda.eu/freda-ii-apie-mus/>
- Gimžauskienė, E. ir Valančienė, L. (2009). *Dimensions of Performance Measurement System in Changes Research*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://inzeko.ktu.lt/index.php/EE/article/view/11608&ved=2ahUKEwir-M-rw4aKAxWLExAIHShpACAQFnoECBkQAQ&usg=AOvVaw3zjCQ0falK-9pO-eARwYVU>
- Gudaitis T. ir Žagūnytė U. (2013). *Pelningumo vertinimo sistemos teoriniai aspektai*. Žiūrėta 2024-04-18. Prieiga internetu: https://www.ltvk.lt/file/zurnalai/Vadyba_2013_23.pdf
- Hada I. D. ir Mihalcea M.M. (2020). *The importance of profitability indicators in assessing the financial performance of economic entities*. Žiūrėta 2024-03-08. Prieiga internetu: <http://anale.steconomieuoradea.ro/volume/2020/n1/020.pdf>
- Hayes A. (2024). *Profitability ratios: what they are, common types, and how businesses use them*. Žiūrėta 2024-03-08. Prieiga internetu: <https://www.investopedia.com/terms/p/profitabilityratios.asp>
- Hemphill K. (2020). *Productivity vs efficiency*. Žiūrėta 2024-02-15. Prieiga internetu: <https://setapp.com/lifestyle/productivity-vs-efficiency>
- Heyene P. (2019). *Efficiency*. Žiūrėta 2024-02-15. Prieiga internetu: <https://www.econlib.org/library/Enc/Efficiency.html>
- Hofstrand D. (2019). *Understanding profitability*. Žiūrėta 2024-03-07. Prieiga internetu: <https://www.extension.iastate.edu/agdm/wholefarm/html/c3-24.html>
- Ikea Industry Lietuva. (2025). *Ikea Industry*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://www.industry.ikea.lt/index/about/about-ikea-industry.html>
- Kazimieraitytė M. ir Skvarciany V. (2019). *Šešėlinę ekonomiką lemiančių veiksnių tyrimas*. Žiūrėta 2024-04-18. Prieiga internetu: <https://etalpykla.lituanistika.lt/fedora/objects/LT-LDB-0001:J.04~2019~1588685058923/datastreams/DS.002.0.01.ARTIC/content>
- Kurniasari E., Akhmadi ir Ichwanudin W. (2023). *The efficiency asset utilization financial performance and capital structure on manufacturing firm value on the Indonesia stock exchange (IDX)*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.enrichment.iocspublisher.org/index.php/enrichment/article/download/1394/983&ved=2a>

- [hUKEwiH_Jf8v4aKAxXNU1UIHeezAlcQFnoECBgQAQ&usg=AOvVaw2f_EQCxxXu48mg7DxADWN8](https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://scholar.archive.org/work/4gocbbhxvng4dix22kbn7mr5lm/access/wayback/https://jurnal.unme.ac.id/index.php/jkdp/article/download/6132/pdf&ved=2ahUKEwiTweuj56WGAXjGRAIHUUdB6cQFnoECBwQAQ&usg=AOvVaw3pT0j5a1V1y5F4GDjhpUjl)
- Kusuma M. (2021). *Modifiacion of profitability measures with comprehensive income and reclassification of other comprehensive income as a mediation of effects asset utilization on firm value*. Žiūrėta 2024-04-10. Prieiga internetu: <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://scholar.archive.org/work/4gocbbhxvng4dix22kbn7mr5lm/access/wayback/https://jurnal.unme.ac.id/index.php/jkdp/article/download/6132/pdf&ved=2ahUKEwiTweuj56WGAXjGRAIHUUdB6cQFnoECBwQAQ&usg=AOvVaw3pT0j5a1V1y5F4GDjhpUjl>
- Mackevičius, J., Daujotaitė, D. (2011). *Veiklos auditas: veiklos tikrinimo ir vertinimo instrumentas*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.zurnalai.vu.lt/IM/article/view/3136/2260>
- Mackevičius J., Poškaitė D. ir Villis L. (2011). *Finansinė analizė*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://cris.mruni.eu/cris/bitstreams/2380bddf-c376-4a06-bab1-92867d3d8848/download>
- Maksvytienė I. ir Safanovas G. (2016). *Ekonometrinių modelių pritaikymas OMXV indekso pokyčių prognozavimui*. Žiūrėta 2024-04-12. Prieiga internetu: <https://etalpykla.lituanistika.lt/fedora/objects/LT-LDB-0001:J.04~2016~1516634325633/datastreams/DS.002.0.01.ARTIC/content>
- Milano S. (2019). *Productivity versus efficiency*. Žiūrėta 2024-02-15. Prieiga internetu: <https://smallbusiness.chron.com/productivity-versus-efficiency-66229.html>
- Mura M., Micheli P. ir Longo M. (2021). *The effects of performance measurement system uses on organizational ambidexterity and firm performance*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/ijopm-02-2021-0101/full/html>
- Neely, A., Bourne, M. ir Kennerley M. (2000). *Performance measurement system design: developing and testing a process-based approach*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/01443570010343708/full/html&ved=2ahUKEwj3vs6iwYaKAxXMKRAIHSLaA84QFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1v5S_ST7Vi88cJIQFdaA7z
- Okredo. (2023). *Uždaroji akcinė bendrovė „VMG Akmenės baldai“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uzdaroji-akcine-bendrove-vmg-akmenes-baldai-305610964>
- Okredo. (2022). *Uždaroji akcinė bendrovė „VMG Akmenės baldai“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uzdaroji-akcine-bendrove-vmg-akmenes-baldai-305610964>
- Okredo. (2021). *Uždaroji akcinė bendrovė „VMG Akmenės baldai“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uzdaroji-akcine-bendrove-vmg-akmenes-baldai-305610964>
- Okredo. (2023). *Akcinė bendrovė „Vilniaus baldai“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-vilniaus-baldai-121922783>
- Okredo. (2022). *Akcinė bendrovė „Vilniaus baldai“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-vilniaus-baldai-121922783>
- Okredo. (2021). *Akcinė bendrovė „Vilniaus baldai“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-vilniaus-baldai-121922783>
- Okredo. (2023). *UAB „Ikea Industry Lietuva“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-ikea-industry-lietuva-165746963>

Okredo. (2022). *UAB „Ikea Industry Lietuva“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-ikea-industry-lietuva-165746963>

Okredo. (2021). *UAB „Ikea Industry Lietuva“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-ikea-industry-lietuva-165746963>

Okredo. (2023). *UAB „Visagino linija“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-visagino-linija-300032531>

Okredo. (2022). *UAB „Visagino linija“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-visagino-linija-300032531>

Okredo. (2021). *UAB „Visagino linija“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-visagino-linija-300032531>

Okredo. (2023). *Akcinė bendrovė „Klaipėdos baldai“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-klaipedos-baldai-140656052>

Okredo. (2022). *Akcinė bendrovė „Klaipėdos baldai“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-klaipedos-baldai-140656052>

Okredo. (2021). *Akcinė bendrovė „Klaipėdos baldai“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-klaipedos-baldai-140656052>

Okredo. (2023). *UAB „Inno Line“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-inno-line-300100644>

Okredo. (2022). *UAB „Inno Line“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-inno-line-300100644>

Okredo. (2021). *UAB „Inno Line“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-inno-line-300100644>

Okredo. (2023). *Akcinė bendrovė „Šilutės baldai“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-silutes-baldai-277132130>

Okredo. (2022). *Akcinė bendrovė „Šilutės baldai“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-silutes-baldai-277132130>

Okredo. (2021). *Akcinė bendrovė „Šilutės baldai“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-silutes-baldai-277132130>

Okredo. (2023). *UAB „Freda II“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-freda-ii-304458304>

Okredo. (2022). *UAB „Freda II“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-freda-ii-304458304>

Okredo. (2021). *UAB „Freda II“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/uab-freda-ii-304458304>

Okredo. (2023). *Akcinė bendrovė „Klaipėdos mediena“ 2023 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-klaipedos-mediena-240616710>

Okredo. (2022). *Akcinė bendrovė „Klaipėdos mediena“ 2022 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-klaipedos-mediena-240616710>

Okredo. (2021). *Akcinė bendrovė „Klaipėdos mediena“ 2021 m. finansinė ataskaita*. Žiūrėta 2025-03-24. Prieiga internetu: <https://okredo.com/lt-lt/imone/akcine-bendrove-klaipedos-mediena-240616710>

- Owais L. ir Kiss J. T. (2020). *The effects of using performance measurement systems (PMSS) on organizations performance*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/CMJ2020_I2_4.pdf
- Pettinger T. (2019). *Economic efficiency*. Žiūrėta 2024-02-15. Prieiga internetu: <https://www.economicshelp.org/microessays/costs/efficiency/>
- Savickas V. (2019). *Pelningumo rodiklių įmonių veiklos finansiniams rezultatams vertinti pasirinkimo problematika*. Žiūrėta 2024-03-13. Prieiga internetu: <https://www.journals.vu.lt/BATP/article/view/15791/15010>
- SBA grupė. (2025). *Inno Line*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://sba.lt/lt/verslo-sritys/baldu-grupe/inno-line>
- SBA grupė. (2025). *Klaipėdos baldai*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://sba.lt/lt/verslo-sritys/baldu-grupe/klaipedos-baldai>
- SBA grupė. (2025). *Šilutės baldai*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://sba.lt/lt/verslo-sritys/baldu-grupe/silutes-baldai>
- SBA grupė. (2025). *Visagino linija*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://sba.lt/lt/verslo-sritys/baldu-grupe/visagino-linija>
- Shah Dr. A. (2021). *Principles of business forecasting*. Žiūrėta 2024-04-12. Prieiga internetu: <https://ijsi.in/wp-content/uploads/2023/04/18.02.007.20210604.pdf>
- Slavinskaitė N. (2012). *Kompleksinis pieno pramonės įmonių pagrindinės veiklos efektyvumo vertinimas*. Žiūrėta 2024-03-24. Prieiga internetu: <https://etalpykla.lituanistika.lt/fedora/objects/LT-LDB-0001:J.04~2012~1367187694816/datastreams/DS.002.0.01.ARTIC/content>
- Sližytė, A. (2009). *Kompleksinio organizacijos veiklos vertinimo sistemos formavimas*. Žiūrėta 2024-11-20. Prieiga internetu: <https://etalpykla.lituanistika.lt/fedora/objects/LT-LDB-0001:J.04~2009~1367169672885/datastreams/DS.002.0.01.ARTIC/content>
- Spacey J. (2018). *4 types of economic efficiency*. Žiūrėta 2024-02-15. Prieiga internetu: <https://simplicable.com/economics/economic-efficiency>
- Valentaitė K. (2022). *Makroekonominių veiksnių įtakos Lietuvos baldų gamybos įmonių veiklos rezultatams vertinimas*. Žiūrėta 2025-02-03. Prieiga internetu: <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://epubl.ktu.edu/object/elaba:116792489/&ved=2ahUKewjVkp3OvaKMAxXNEhAIHQZsL5UQFnoECBgQAQ&usg=AOvVaw36BFwg6d64GF3WBS4ygW4L>
- Vertybinių popierių birža NASDAQ OMX Vilnius. (2010). *Įmonių finansinė analizė rodiklių skaičiavimo metodika*. Žiūrėta 2024-03-17. Prieiga internetu: https://www.nasdaqbaltic.com/files/vilnius/leidiniai/Rodikliu_skaiciavimo_metodika-final.pdf
- VMG. (2025). *Baldų komponentų ir medienos gaminių strateginė kryptis*. Žiūrėta 2025-03-12. Prieiga internetu: <https://vmg.eu/baldai-ir-mediniai-gaminiai/>

PRIEDAI

1 priedas. AB „Vilniaus baldai“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų analizė

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +/-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	69880000	67397000	63228000	-2483000	-4169000	-3,55	-6,19
NEMATERIALUS TURTAS	126000	194000	109000	68000	-85000	53,97	-43,81
MATERIALUS TURTAS	65870000	63769000	61252000	-2101000	-2517000	-3,19	-3,95
Žemė	2224000	2224000	2224000	0	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	29352000	28200000	27641000	-1152000	-559000	-3,92	-1,98
Mašinos ir įrengimai	29302000	28749000	27100000	-553000	-1649000	-1,89	-5,74
Transporto priemonės	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas materialus turtas	4992000	4596000	4287000	-396000	-309000	-7,93	-6,72
Nebaigta statyba	1705000	0	0	-1705000	0	-100,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	1705000	1521000	0	-184000	-1521000	-10,79	-100,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	2179000	1913000	1867000	-266000	-46000	-12,21	-2,40
Atidėtojo mokesčio turtas	1444000	1066000	877000	-378000	-189000	-26,18	-17,73
Kitas ilgalaikis turtas	735000	847000	990000	112000	143000	15,24	16,88
TRUMPALAIKIS TURTAS	16838000	17430000	18223000	592000	793000	3,52	4,55
ATSARGOS	12017000	11657000	6368000	-360000	-5289000	-3,00	-45,37
Medžiagos ir žaliavos	3459000	4638000	1930000	1179000	-2708000	34,08	-58,39
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	3784000	4618000	2293000	834000	-2325000	22,04	-50,35
Pagaminta produkcija	4761000	2339000	2078000	-2422000	-261000	-50,87	-11,16
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	2000	3000	50000	1000	47000	50,00	1566,67
Išankstiniai apmokėjimai	11000	59000	17000	48000	-42000	436,36	-71,19
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	4686000	4718000	8370000	32000	3652000	0,68	77,41
Pirkėjų įsiskolinimas	3528000	3144000	7264000	-384000	4120000	-10,88	131,04
Kitos gautinos sumos	1158000	1574000	1106000	416000	-468000	35,92	-29,73
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	135000	1048000	3481000	913000	2433000	676,30	232,16
TURTAS IŠ VISO:	86718000	84827000	81451000	-1891000	-3376000	-2,18	-3,98

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	24976000	26512000	28122000	1536000	1610000	6,15	6,07
KAPITALAS	4508000	4508000	4508000	0	0	0,00	0,00
Įstatinis kapitalas	4508000	4508000	4508000	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	451000	451000	451000	0	0	0,00	0,00
Privalomasis	451000	451000	451000	0	0	0,00	0,00
Rezervai investicijoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	20017000	21553000	23163000	1536000	1610000	7,67	7,47
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	61742000	58315000	53329000	-3427000	-4986000	-5,55	-8,55
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	35292000	36064000	34681000	772000	-1383000	2,19	-3,83
Finansinės skolos	34627000	35481000	34076000	854000	-1405000	2,47	-3,96
Atidėjiniai darbuotojų išmokoms	665000	583000	605000	-82000	22000	-12,33	3,77
Ilgalaikė nuoma	428000	587000	618000	159000	31000	37,15	5,28
Kredito įstaigoms	34199000	34894000	33458000	695000	-1436000	2,03	-4,12
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	26450000	22251000	18648000	-4199000	-3603000	-15,88	-16,19
Finansinės skolos	8712000	5299000	6678000	-3413000	1379000	-39,18	26,02
Ilgalaikė nuoma	328000	278000	403000	-50000	125000	-15,24	44,96
Kredito įstaigoms	8384000	5021000	6275000	-3363000	1254000	-40,11	24,98
Skolos tiekėjams	13673000	13174000	8654000	-499000	-4520000	-3,65	-34,31
Gauti avansai	0	0	190000	0	190000	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1443000	1187000	1276000	-256000	89000	-17,74	7,50
Atidėjiniai darbuotojų išmokoms	1450000	1061000	664000	-389000	-397000	-26,83	-37,42
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	1172000	1530000	1186000	358000	-344000	30,55	-22,48
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	86718000	84827000	81451000	-1891000	-3376000	-2,18	-3,98

	Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais						
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2022 m.		2023 m.	
	Eur	Eur	Eur	Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	97868000	100738000	99364000	1374000	1,38	-2870000	-2,85
II. Parduotų prekių savikaina	90122000	100914000	92014000	8900000	9,67	-10792000	-10,69
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	7746000	-176000	7350000	-7526000	-102,39	7922000	-4501,14
IV. Kitos veiklos pajamos	2375000	10920000	718000	10202000	1420,89	-8545000	-78,25
IV. Veiklos sąnaudos	3758000	6481000	5947000	534000	8,98	-2723000	-42,02
V. Kitos veiklos sąnaudos	2087000	645000	608000	37000	6,09	1442000	223,57
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-2492000	-1778000	-1439000	-339000	23,56	-714000	40,16
VII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	1784000	1840000	74000	1766000	2386,49	-56000	-3,04
VIII. Pelnas (nuostolis) po apmokestinimo	-195000	-378000	98000	-476000	-485,71	183000	-48,41
IX. Grynas pelnas (nuostolis)	1589000	1462000	172000	1290000	750,00	127000	8,69

2 priedas. AB “Vilniaus baldai” vertikalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų analizė

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
IIGALAIKIS TURTAS	69880000	80,58	100,00	67397000	79,45	100,00	-3,55	63228000	77,63	100,00	-6,19
NEMATERIALUS TURTAS	126000	0,15	0,18	194000	0,23	0,29	53,97	109000	0,13	0,17	-43,81
MATERIALUS TURTAS	65870000	75,96	94,26	63769000	75,18	94,62	-3,19	61252000	75,20	96,87	-3,95
Žemė	2224000	2,56	3,18	2224000	2,62	3,30	0,00	2224000	2,73	3,52	0,00
Pastatai ir statiniai	29352000	33,85	42,00	28200000	33,24	41,84	-3,92	27641000	33,94	43,72	-1,98
Mašinos ir įrenginiai	29302000	33,79	41,93	28749000	33,89	42,66	-1,89	27100000	33,27	42,86	-5,74
Transporto priemonės	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas materialus turtas	4992000	5,76	7,14	4596000	5,42	6,82	-7,93	4287000	5,26	6,78	-6,72
Nebaigta statyba	1705000	1,97	2,44	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	1705000	1,97	2,44	1521000	1,79	2,26	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	2179000	2,51	3,12	1913000	2,26	2,84	0,00	1867000	2,29	2,95	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	1444000	1,67	2,07	1066000	1,26	1,58	-26,18	877000	1,08	1,39	-17,73
Kitas ilgalaikis turtas	735000	0,85	1,05	847000	1,00	1,26	15,24	990000	1,22	1,57	16,88
TRUMPALAIKIS TURTAS	16838000	19,42	100,00	17430000	20,55	100,00	3,52	18223000	22,37	100,00	4,55
ATSARGOS	12017000	13,86	71,37	11657000	13,74	66,88	-3,00	6368000	7,82	34,94	-45,37
Medžiagos ir žaliavos	3459000	3,99	20,54	4638000	5,47	26,61	34,08	1930000	2,37	10,59	-58,39
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	3784000	4,36	22,47	4618000	5,44	26,49	22,04	2293000	2,82	12,58	-50,35
Pagaminta produkcija	4761000	5,49	28,28	2339000	2,76	13,42	-50,87	2078000	2,55	11,40	-11,16
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	2000	0,00	0,01	3000	0,00	0,02	50,00	50000	0,06	0,27	1566,67
Išankstiniai apmokėjimai	11000	0,01	0,07	59000	0,07	0,34	436,36	17000	0,02	0,09	-71,19
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	4686000	5,40	27,83	4718000	5,56	27,07	0,68	8370000	10,28	45,93	77,41
Pirkėjų įsiskolinimas	3528000	4,07	20,95	3144000	3,71	18,04	-10,88	7264000	8,92	39,86	131,04
Kitos gautinos sumos	1158000	1,34	6,88	1574000	1,86	9,03	35,92	1106000	1,36	6,07	-29,73
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	135000	0,16	0,80	1048000	1,24	6,01	676,30	3481000	4,27	19,10	232,16
TURTAS IŠ VISO:	86718000	100,00	-	84827000	100,00	-	-2,18	81451000	100,00	-	-3,98

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	24976000	28,80	100,00	26512000	31,25	100,00	6,15	28122000	34,53	100,00	6,07
KAPITALAS	4508000	5,20	18,05	4508000	5,31	17,00	0,00	4508000	5,53	16,03	0,00
Išstatinis kapitalas	4508000	5,20	18,05	4508000	5,31	17,00	0,00	4508000	5,53	16,03	0,00
REZERVAI	451000	0,52	1,81	451000	0,53	1,70	0,00	451000	0,55	1,60	0,00
Privalomasis	451000	0,52	1,81	451000	0,53	1,70	0,00	451000	0,55	1,60	0,00
Rezervai investicijoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	20017000	23,08	80,14	21553000	25,41	81,30	7,67	23163000	28,44	82,37	7,47
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	61742000	71,20	100,00	58315000	68,75	100,00	-5,55	53329000	65,47	100,00	-8,55
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	35292000	40,70	57,16	36064000	42,51	61,84	2,19	34681000	42,58	65,03	-3,83
Finansinės skolos	34627000	39,93	56,08	35481000	41,83	60,84	2,47	34076000	41,84	63,90	-3,96
Atidėjiniai darbuotojų išmokoms	665000	0,77	1,08	583000	0,69	1,00	-12,33	605000	0,74	1,13	3,77
Ilgalaikė nuoma	428000	0,49	0,69	587000	0,69	1,01	37,15	618000	0,76	1,16	5,28
Kredito įstaigoms	34199000	39,44	55,39	34894000	41,14	59,84	2,03	33458000	41,08	62,74	-4,12
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	26450000	30,50	42,84	22251000	26,23	38,16	-15,88	18648000	22,89	34,97	-16,19
Finansinės skolos	8712000	10,05	14,11	5299000	6,25	9,09	-39,18	6678000	8,20	12,52	26,02
Ilgalaikė nuoma	328000	0,38	0,53	278000	0,33	0,48	-15,24	403000	0,49	0,76	44,96
Kredito įstaigoms	8384000	9,67	13,58	5021000	5,92	8,61	-40,11	6275000	7,70	11,77	24,98
Skolos tiekėjams	13673000	15,77	22,15	13174000	15,53	22,59	-3,65	8654000	10,62	16,23	-34,31
Gauti avansai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	190000	0,23	0,36	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1443000	1,66	2,34	1187000	1,40	2,04	-17,74	1276000	1,57	2,39	7,50
Atidėjiniai darbuotojų išmokoms	1450000	1,67	2,35	1061000	1,25	1,82	-26,83	664000	0,82	1,25	-37,42
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	1172000	1,35	1,90	1530000	1,80	2,62	30,55	1186000	1,46	2,22	-22,48
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	86718000	100,00	-	84827000	100,00	-	-2,18	81451000	100,00	-	-3,98

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	97868000	100738000	99364000	100	100	100	-	-
II. Parduotų prekių savikaina	90122000	100914000	92014000	92,09	100,17	92,60	-8,09	7,57
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	7746000	176000	7350000	7,91	0,17	7,40	7,74	-7,22
IV. Kitos veiklos pajamos	2375000	10920000	718000	2,43	10,84	0,72	-8,41	10,12
IV. Veiklos sąnaudos	3758000	6481000	5947000	3,84	6,43	5,99	-2,59	0,45
V. Kitos veiklos sąnaudos	2087000	645000	608000	2,13	0,64	0,61	1,49	0,03
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-2492000	-1778000	-1439000	-2,55	-1,76	-1,45	-0,78	-0,32
VII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	1784000	1840000	74000	1,82	1,83	0,07	0,00	1,75
VIII. Pelnas (nuostolis) po apmokestinimo	-195000	-378000	98000	-0,20	-0,38	0,10	0,18	-0,47
IX. Grynas pelnas (nuostolis)	1589000	1462000	172000	1,62	1,45	0,17	0,17	1,28

**3 priedas. AB „Ikea Industry“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	96376000	89518000	81520000	-6858000	-7998000	-7,12	-8,93
NEMATERIALUS TURTAS	61000	77000	31000	16000	-46000	26,23	-59,74
MATERIALUS TURTAS	95264000	88610000	80099000	-6654000	-8511000	-6,98	-9,61
Žemė	342000	342000	342000	0	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	37265000	35709000	31873000	-1556000	-3836000	-4,18	-10,74
Mašinos ir įrengimai	41341000	39867000	34635000	-1474000	-5232000	-3,57	-13,12
Transporto priemonės	4000	1000	219000	-3000	218000	-75,00	21800,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	9080000	9071000	12115000	-9000	3044000	-0,10	33,56
Kitas materialus turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Nebaigta statyba	7232000	3620000	915000	-3612000	-2705000	-49,94	0,00
FINANSINIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	1051000	831000	1390000	-220000	559000	-20,93	67,27
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0	0	0	0	0,00	0\
Kitas ilgalaikis turtas	1051000	831000	1390000	-220000	559000	-20,93	67,27
TRUMPALAIKIS TURTAS	37950000	54102000	49029000	16152000	-5073000	42,56	-9,38
ATSARGOS	26046000	32687000	26477000	6641000	-6210000	25,50	-19,00
Medžiagos ir žaliavos	12001000	21404000	13751000	9403000	-7653000	78,35	-35,75
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	2589000	3201000	2386000	612000	-815000	23,64	-25,46
Pagaminta produkcija	10983000	8082000	10340000	-2901000	2258000	-26,41	27,94
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	473000	0	0	-473000	0	-100,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	11693000	20789000	22161000	9096000	1372000	77,79	6,60
Pirkėjų įsiskolinimas	11693000	20789000	12793000	9096000	-7996000	77,79	-38,46
Kitos gautinos sumos	0	0	9368000	0	9368000	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	211000	626000	391000	415000	-235000	196,68	-37,54
TURTAS IŠ VISO:	134326000	143620000	130549000	9294000	-13071000	6,92	-9,10

3 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	77531000	89882000	113755000	12351000	23873000	15,93	26,56
KAPITALAS	46991000	46991000	46991000	0	0	0,00	0,00
Istatinis kapitalas	46991000	46991000	46991000	0	0	0,00	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	4634000	4634000	4634000	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	1215000	4698000	4698000	3483000	0	286,67	0,00
Privalomasis	1215000	4698000	4698000	3483000	0	286,67	0,00
Rezervai investicijoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	24691000	33559000	57432000	8868000	23873000	35,92	71,14
ATIDĖJINIAI	5041000	1286000	5187000	-3755000	3901000	-74,49	303,34
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	51754000	52452000	11607000	698000	-40845000	1,35	-77,87
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	51515000	52375000	0	860000	-52375000	1,67	-100,00
Finansinės skolos	40604000	35309000	0	-5295000	-35309000	-13,04	-100,00
Atidėjiniai darbuotojų išmokoms	0	17066000	0	17066000	-17066000	0,00	-100,00
Ilgalaikė nuoma	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	10911000	0	0	-10911000	0	-100,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	239000	77000	11607000	-162000	11530000	-67,78	14974,03
Finansinės skolos	0	0	10000	0	10000	0,00	0,00
Ilgalaikė nuoma	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	0	0	9903000	0	9903000	0,00	0,00
Gauti avansai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Pelno mokesčio įsipareigojimai	0	0	1346000	0	1346000	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	239000	77000	348000	-162000	271000	-67,78	351,95
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	134326000	143620000	130549000	9294000	-13071000	6,92	-9,10

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
				2022 m.		2023 m.	
	Eur	Eur	Eur	Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	209041000	186703000	110555000	76148000	68,88	22338000	11,96
II. Parduotų prekių savikaina	181271000	167432000	95494000	71938000	75,33	13839000	8,27
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	27770000	19271000	15061000	4210000	27,95	8499000	44,10
IV. Kitos veiklos pajamos	11621000	301000	1050000	-749000	-71,33	11320000	3760,80
IV. Veiklos sąnaudos	10202000	10625000	10106000	519000	5,14	-423000	-3,98
V. Kitos veiklos sąnaudos	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-513000	-85000	-129000	44000	-34,11	-428000	503,53
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	468000	-468000	-100,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	28676000	8862000	6344000	2518000	39,69	19814000	223,58
IX. Pelnas mokesčiai	-4803000	3489000	-839000	4328000	-515,85	-8292000	-237,66
X. Grynas pelnas (nuostolis)	23873000	12351000	5505000	6846000	124,36	11522000	93,29

4 priedas. AB “Ikea Industry” vertikaloji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų analizė

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	96376000	71,75	100,00	89518000	62,33	100,00	-7,12	81520000	62,44	100,00	-8,93
NEMATERIALUS TURTAS	61000	0,05	0,06	77000	0,05	0,09	26,23	31000	0,02	0,04	-59,74
MATERIALUS TURTAS	95264000	70,92	98,85	88610000	61,70	98,99	-6,98	80099000	61,36	98,26	-9,61
Žemė	342000	0,25	0,35	342000	0,24	0,38	0,00	342000	0,26	0,42	0,00
Pastatai ir statiniai	37265000	27,74	38,67	35709000	24,86	39,89	-4,18	31873000	24,41	39,10	-10,74
Mašinos ir įrenginiai	41341000	30,78	42,90	39867000	27,76	44,54	-3,57	34635000	26,53	42,49	-13,12
Transporto priemonės	4000	0,00	0,00	1000	0,00	0,00	-75,00	219000	0,17	0,27	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	9080000	6,76	9,42	9071000	6,32	10,13	-0,10	12115000	9,28	14,86	0,00
Kitas materialus turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Nebaigta statyba	7232000	5,38	7,50	3620000	2,52	4,04	-49,94	915000	0,70	1,12	0,00
FINANSINIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	1051000	0,78	1,09	831000	0,58	0,93	-20,93	1390000	1,06	1,71	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	1051000	0,78	1,09	831000	0,58	0,93	-20,93	1390000	1,06	1,71	67,27
TRUMPALAIKIS TURTAS	37950000	28,25	100,00	54102000	37,67	100,00	42,56	49029000	37,56	100,00	-9,38
ATSARGOS	26046000	19,39	68,63	32687000	22,76	60,42	25,50	26477000	20,28	54,00	-19,00
Medžiagos ir žaliavos	12001000	8,93	31,62	21404000	14,90	39,56	78,35	13751000	10,53	28,05	-35,75
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	2589000	1,93	6,82	3201000	2,23	5,92	23,64	2386000	1,83	4,87	-25,46
Pagaminta produkcija	10983000	8,18	28,94	8082000	5,63	14,94	-26,41	10340000	7,92	21,09	27,94
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	473000	0,35	1,25	0	0,00	0,00	-100,00	0	0,00	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	11693000	8,70	30,81	20789000	14,48	38,43	77,79	22161000	16,98	45,20	6,60
Pirkėjų įsiskolinimas	11693000	8,70	30,81	20789000	14,48	38,43	77,79	12793000	9,80	26,09	-38,46
Kitos gautinos sumos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	9368000	7,18	19,11	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	211000	0,16	0,56	626000	0,44	1,16	196,68	391000	0,30	0,80	-37,54
TURTAS IŠ VISO:	134326000	100,00	-	143620000	100,00	-	6,92	130549000	100,00	-	-9,10

4 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	77531000	57,72	100,00	89882000	62,58	100,00	15,93	113755000	87,14	100,00	26,56
KAPITALAS	46991000	34,98	60,61	46991000	32,72	52,28	0,00	46991000	35,99	41,31	0,00
Išstatinis kapitalas	46991000	34,98	60,61	46991000	32,72	52,28	0,00	46991000	35,99	41,31	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	4634000	3,45	5,98	4634000	3,23	5,16	0,00	4634000	3,55	4,07	0,00
REZERVAI	1215000	0,90	1,57	4698000	3,27	5,23	286,67	4698000	3,60	4,13	0,00
Privalomasis	1215000	0,90	1,57	4698000	3,27	5,23	286,67	4698000	3,60	4,13	0,00
Rezervai investicijoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	24691000	18,38	31,85	33559000	23,37	37,34	35,92	57432000	43,99	50,49	71,14
ATIDĖJINIAI	5041000	3,75	100,00	1286000	0,90	100,00	-74,49	5187000	3,97	100,00	303,34
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	51754000	38,53	100,00	52452000	36,52	100,00	1,35	11607000	8,89	100,00	-77,87
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	51515000	38,35	99,54	52375000	36,47	99,85	1,67	0	0,00	0,00	-100,00
Finansinės skolos	40604000	30,23	78,46	35309000	24,59	67,32	-13,04	0	0,00	0,00	-100,00
Atidėjiniai darbuotojų išmokoms	0	0,00	0,00	17066000	11,88	32,54	0,00	0	0,00	0,00	-100,00
Ilgalaikė nuoma	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	10911000	8,12	21,08	0	0,00	0,00	-100,00	0	0,00	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	239000	0,18	0,46	77000	0,05	0,15	-67,78	11607000	8,89	100,00	14974,03
Finansinės skolos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	10000	0,01	0,09	0,00
Ilgalaikė nuoma	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	9903000	7,59	85,32	0,00
Gauti avansai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Pelno mokesčio įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	1346000	1,03	11,60	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	239000	0,18	0,46	77000	0,05	0,15	-67,78	348000	0,27	3,00	351,95
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	134326000	100,00	-	143620000	100,00	-	6,92	130549000	100,00	-	-9,10

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	209041000	186703000	110555000	100	100	100	-	-
II. Parduotų prekių savikaina	181271000	167432000	95494000	86,72	89,68	86,38	-2,96	3,30
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	27770000	19271000	15061000	13,28	10,32	13,62	2,96	-3,30
IV. Kitos veiklos pajamos	11621000	301000	1050000	5,56	0,16	0,95	5,40	-0,79
IV. Veiklos sąnaudos	10202000	10625000	10106000	4,88	5,69	9,14	-0,81	-3,45
V. Kitos veiklos sąnaudos	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-513000	-85000	-129000	-0,25	-0,05	-0,12	-0,20	0,07
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	468000	0,00	0,00	0,49	0,00	-0,49
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	28676000	8862000	6344000	13,72	4,75	5,74	8,97	-0,99
IX. Pelno mokestis	-4803000	3489000	-839000	-2,30	1,87	-0,76	-4,17	2,63
X. Grynas pelnas (nuostolis)	23873000	12351000	5505000	11,42	6,62	4,98	4,80	1,64

**5 priedas. UAB „Visagino linija“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +/-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
IIGALAIKIS TURTAS	22281000	22365000	21819000	84000	-546000	0,38	-2,44
NEMATERIALUS TURTAS	45000	29000	14000	-16000	-15000	-35,56	-51,72
MATERIALUS TURTAS	22046000	22336000	21805000	290000	-531000	1,32	-2,38
Žemė	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	8647000	9195000	10666000	548000	1471000	6,34	16,00
Mašinos ir įrengimai	11332000	9837000	8886000	-1495000	-951000	-13,19	-9,67
Transporto priemonės	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	252000	259000	176000	7000	-83000	2,78	-32,05
Kitas materialus turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	592000	403000	259000	-189000	-144000	-31,93	-35,73
Nebaigta statyba	1207000	2628000	1806000	1421000	-822000	117,73	-31,28
Investicinis turtas	16000	14000	12000	-2000	-2000	-12,50	-14,29
FINANSINIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	190000	0	0	-190000	0	-100,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	190000	0	0	-190000	0	-100,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	14004000	16000000	12343000	1996000	-3657000	14,25	-22,86
ATSARGOS	12062000	15759000	12027000	3697000	-3732000	30,65	-23,68
Medžiagos ir žaliavos	6494000	4992000	5228000	-1502000	236000	-23,13	4,73
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	1329000	1356000	1689000	27000	333000	2,03	24,56
Pagaminta produkcija	4201000	9360000	5036000	5159000	-4324000	122,80	-46,20
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	38000	51000	74000	13000	23000	34,21	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	1867000	133000	156000	-1734000	23000	-92,88	17,29
Pirkėjų įsiskolinimas	1867000	133000	156000	-1734000	23000	-92,88	17,29
Kitos gautinos sumos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	75000	108000	160000	33000	52000	44,00	48,15
TURTAS IŠ VISO:	36285000	38365000	34162000	2080000	-4203000	5,73	-10,96

5 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	8669000	9399000	10375000	730000	976000	8,42	10,38
KAPITALAS	6583000	6583000	6583000	0	0	0,00	0,00
Įstatinis kapitalas	6583000	6583000	6583000	0	0	0,00	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	658000	658000	658000	0	0	0,00	0,00
Privalomasis	658000	658000	658000	0	0	0,00	0,00
Rezervai investicijoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	1428000	2158000	3134000	730000	976000	51,12	45,23
ATIDĖJINIAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	27616000	28966000	23787000	1350000	-5179000	4,89	-17,88
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	19319000	13379000	6409000	-5940000	-6970000	-30,75	-52,10
Finansinės skolos	15229000	8912000	2372000	-6317000	-6540000	-41,48	-73,38
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	1870000	2004000	1917000	134000	-87000	0,00	-4,34
Ilgalaikė nuoma	407000	278000	140000	-129000	-138000	0,00	-49,64
Kredito įstaigoms	14822000	8634000	2232000	-6188000	-6402000	-41,75	-74,15
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	191000	535000	287000	344000	-248000	180,10	-46,36
Dotacijos ir subsidijos	2029000	1928000	1833000	-101000	-95000	-4,98	-4,93
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	8297000	15587000	17378000	7290000	1791000	87,86	11,49
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	3294000	8425000	11245000	5131000	2820000	155,77	33,47
Finansinės skolos	190000	131000	125000	-59000	-6000	-31,05	-4,58
Ilgalaikė nuoma	190000	131000	125000	-59000	-6000	-31,05	-4,58
Kredito įstaigoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	2485000	5365000	4780000	2880000	-585000	115,90	-10,90
Gauti avansai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	2010000	1208000	1092000	-802000	-116000	-39,90	-9,60
Pelno mokesčio įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	318000	458000	136000	140000	-322000	44,03	-70,31
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	36285000	38365000	34162000	2080000	-4203000	5,73	-10,96

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
				2022 m.		2023 m.	
				Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	66496000	90050000	83349000	6701000	8,04	-23554000	-26,16
II. Parduotų prekių savikaina	63178000	86967000	79445000	7522000	9,47	-23789000	-27,35
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	3318000	3083000	3904000	-821000	-21,03	235000	7,62
IV. Kitos veiklos pajamos	1000	6000	4000	2000	50,00	-5000	-83,33
IV. Veiklos sąnaudos	1619000	1626000	2453000	-827000	-33,71	-7000	-0,43
V. Kitos veiklos sąnaudos	2000	2000	2000	0	0,00	0	0,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-809000	-487000	-450000	-37000	8,22	-322000	66,12
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	889000	974000	1003000	-29000	-2,89	-85000	-8,73
IX. Pelno mokestis	87000	-244000	121000	-365000	-301,65	331000	-135,66
X. Grynas pelnas (nuostolis)	976000	730000	1124000	-394000	-35,05	246000	33,70

6 priedas. UAB “Visagino linija” vertikaloji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų analizė

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	22281000	61,41	100,00	22365000	58,30	100,00	0,38	21819000	63,87	100,00	-2,44
NEMATERIALUS TURTAS	45000	0,12	0,20	29000	0,08	0,13	-35,56	14000	0,04	0,06	-51,72
MATERIALUS TURTAS	22046000	60,76	98,95	22336000	58,22	99,87	1,32	21805000	63,83	99,94	-2,38
Žemė	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	8647000	23,83	38,81	9195000	23,97	41,11	6,34	10666000	31,22	48,88	16,00
Mašinos ir įrenginiai	11332000	31,23	50,86	9837000	25,64	43,98	-13,19	8886000	26,01	40,73	-9,67
Transporto priemonės	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	252000	0,69	1,13	259000	0,68	1,16	2,78	176000	0,52	0,81	-32,05
Kitas materialus turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	592000	1,63	2,66	403000	1,05	1,80	-31,93	259000	0,76	1,19	-35,73
Nebaigta statyba	1207000	3,33	5,42	2628000	6,85	11,75	117,73	1806000	5,29	8,28	-31,28
Investicinis turtas	16000	0,04	0,07	14000	0,04	0,06	-12,50	12000	0,04	0,05	-14,29
FINANSINIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	190000	0,52	0,85	0	0,00	0,00	-100,00	0	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	190000	0,52	0,85	0	0,00	0,00	-100,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	14004000	38,59	100,00	16000000	41,70	100,00	14,25	12343000	36,13	100,00	-22,86
ATSARGOS	12062000	33,24	86,13	15759000	41,08	98,49	30,65	12027000	35,21	97,44	-23,68
Medžiagos ir žaliavos	6494000	17,90	46,37	4992000	13,01	31,20	-23,13	5228000	15,30	42,36	4,73
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	1329000	3,66	9,49	1356000	3,53	8,48	2,03	1689000	4,94	13,68	24,56
Pagaminta produkcija	4201000	11,58	30,00	9360000	24,40	58,50	122,80	5036000	14,74	40,80	-46,20
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	38000	0,10	0,27	51000	0,13	0,32	34,21	74000	0,22	0,60	45,10
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	1867000	5,15	13,33	133000	0,35	0,83	-92,88	156000	0,46	1,26	17,29
Pirkėjų įsiskolinimas	1867000	5,15	13,33	133000	0,35	0,83	-92,88	156000	0,46	1,26	17,29
Kitos gautinos sumos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	75000	0,21	0,54	108000	0,28	0,68	44,00	160000	0,47	1,30	48,15
TURTAS IŠ VISO:	36285000	100,00	-	38365000	100,00	-	5,73	34162000	100,00	-	-10,96

6 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	8669000	23,89	100,00	9399000	24,50	100,00	8,42	10375000	30,37	100,00	10,38
KAPITALAS	6583000	18,14	75,94	6583000	17,16	70,04	0,00	6583000	19,27	63,45	0,00
Istatinis kapitalas	6583000	18,14	75,94	6583000	17,16	70,04	0,00	6583000	19,27	63,45	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	658000	1,81	7,59	658000	1,72	7,00	0,00	658000	1,93	6,34	0,00
Privalomasis	658000	1,81	7,59	658000	1,72	7,00	0,00	658000	1,93	6,34	0,00
Rezervai investicijoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	1428000	3,94	16,47	2158000	5,62	22,96	51,12	3134000	9,17	30,21	45,23
ATIDĖJINIAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	27616000	76,11	100,00	28966000	75,50	100,00	4,89	23787000	69,63	100,00	-17,88
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	19319000	53,24	69,96	13379000	34,87	46,19	-30,75	6409000	18,76	26,94	-52,10
Finansinės skolos	15229000	41,97	55,15	8912000	23,23	30,77	-41,48	2372000	6,94	9,97	-73,38
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	1870000	5,15	6,77	2004000	5,22	6,92	7,17	1917000	5,61	8,06	-4,34
Ilgalaikė nuoma	407000	1,12	1,47	278000	0,72	0,96	-31,70	140000	0,41	0,59	-49,64
Kredito įstaigoms	14822000	40,85	53,67	8634000	22,50	29,81	-41,75	2232000	6,53	9,38	-74,15
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	191000	0,53	0,69	535000	1,39	1,85	180,10	287000	0,84	1,21	-46,36
Dotacijos ir subsidijos	2029000	5,59	7,35	1928000	5,03	6,66	-4,98	1833000	5,37	7,71	-4,93
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	8297000	22,87	30,04	15587000	40,63	53,81	87,86	17378000	50,87	73,06	11,49
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	3294000	9,08	11,93	8425000	21,96	29,09	155,77	11245000	32,92	47,27	33,47
Finansinės skolos	190000	0,52	0,69	131000	0,34	0,45	-31,05	125000	0,37	0,53	-4,58
Ilgalaikė nuoma	190000	0,52	0,69	131000	0,34	0,45	-31,05	125000	0,37	0,53	-4,58
Kredito įstaigoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	2485000	6,85	9,00	5365000	13,98	18,52	115,90	4780000	13,99	20,10	-10,90
Gauti avansai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	2010000	5,54	7,28	1208000	3,15	4,17	-39,90	1092000	3,20	4,59	-9,60
Pelno mokesčio įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	318000	0,88	1,15	458000	1,19	1,58	44,03	136000	0,40	0,57	-70,31
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	36285000	100,00	-	38365000	100,00	-	5,73	34162000	100,00	-	-10,96

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	66496000	90050000	83349000	100	100	100	-	-
II. Parduotų prekių savikaina	63178000	86967000	79445000	95,01	96,58	95,32	-1,57	1,26
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	3318000	3083000	3904000	4,99	3,42	4,68	1,57	-1,26
IV. Kitos veiklos pajamos	1000	6000	4000	0,00	0,01	0,00	-0,01	0,00
IV. Veiklos sąnaudos	1619000	1626000	2453000	48,79	52,74	2,94	-3,95	49,80
V. Kitos veiklos sąnaudos	2000	2000	2000	200,00	33,33	0,00	166,67	33,33
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-809000	-487000	-450000	-49,97	-29,95	-0,54	-20,02	-29,41
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	889000	974000	1003000	-109,89	-200,00	1,20	90,11	-201,20
IX. Pelnas (nuostolis)	87000	-244000	121000	0,00	0,00	0,15	0,00	-0,15
X. Grynas pelnas (nuostolis)	976000	730000	1124000	1,47	0,81	1,35	0,66	-0,54

**7 priedas. AB „Klaipėdos baldai“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	39334000	44099000	39935000	4765000	-4164000	12,11	-9,44
NEMATERIALUS TURTAS	23000	28000	25000	5000	-3000	21,74	-10,71
MATERIALUS TURTAS	39229000	43989000	39828000	4760000	-4161000	12,13	-9,46
Žemė	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	8896000	12652000	11953000	3756000	-699000	42,22	-5,52
Mašinos ir įrengimai	13845000	13533000	11502000	-312000	-2031000	-2,25	-15,01
Transporto priemonės	0	4000	0	4000	-4000	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	465000	302000	217000	-163000	-85000	-35,05	-28,15
Kitas materialus turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	12872000	14976000	13700000	2104000	-1276000	16,35	-8,52
Nebaigta statyba	1000000	352000	308000	-648000	-44000	-64,80	-12,50
Investicinis turtas	2151000	2170000	2148000	19000	-22000	0,88	-1,01
FINANSINIS TURTAS	82000	82000	82000	0	0	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	36321000	38196000	40174000	1875000	1978000	5,16	5,18
ATSARGOS	19554000	16836000	10851000	-2718000	-5985000	-13,90	-35,55
Medžiagos ir žaliavos	7418000	6570000	4720000	-848000	-1850000	-11,43	-28,16
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	1417000	1502000	861000	85000	-641000	6,00	-42,68
Pagaminta produkcija	10719000	8764000	5270000	-1955000	-3494000	-18,24	-39,87
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	16213000	20499000	28379000	4286000	7880000	26,44	38,44
Pirkėjų įsiskolinimas	16190000	20490000	28379000	4300000	7889000	26,56	38,50
Kitos gautinos sumos	0	9000	0	9000	-9000	0,00	0,00
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	316000	97000	185000	-219000	88000	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	238000	764000	759000	526000	-5000	221,01	-0,65
TURTAS IŠ VISO:	75655000	82295000	80109000	6640000	-2186000	8,78	-2,66

7 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	44531000	49109000	52304000	4578000	3195000	10,28	6,51
KAPITALAS	1940000	1940000	1940000	0	0	0,00	0,00
Įstatinis kapitalas	1940000	1940000	1940000	0	0	0,00	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	10638000	14205000	13765000	3567000	-440000	33,53	-3,10
Privalomasis	237000	237000	237000	0	0	0,00	0,00
Perkainojimo rezervas	3828000	7395000	6955000	3567000	-440000	0,00	0,00
Kiti rezervai	6573000	6573000	6573000	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	31953000	32964000	36599000	1011000	3635000	3,16	11,03
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	31124000	33186000	27805000	2062000	-5381000	6,63	-16,21
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	15999000	19454000	17460000	3455000	-1994000	21,60	-10,25
Finansinės skolos	14686000	17206000	14795000	2520000	-2411000	17,16	-14,01
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	821000	1581000	2090000	760000	509000	92,57	32,19
Ilgalaikė nuoma	12191000	14218000	13050000	2027000	-1168000	16,63	-8,21
Kredito įstaigoms	2495000	2988000	1745000	493000	-1243000	19,76	-41,60
Atidėjiniai	145000	78000	109000	-67000	31000	-46,21	39,74
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	0	262000	158000	262000	-104000	0,00	-39,69
Dotacijos ir subsidijos	347000	327000	308000	-20000	-19000	-5,76	-5,81
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	15125000	13732000	10345000	-1393000	-3387000	-9,21	-24,67
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	6457000	3923000	2663000	-2534000	-1260000	-39,24	-32,12
Finansinės skolos	924000	1160000	1184000	236000	24000	25,54	2,07
Ilgalaikė nuoma	924000	1160000	1184000	236000	24000	25,54	2,07
Kredito įstaigoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	4178000	5180000	3963000	1002000	-1217000	23,98	-23,49
Gauti avansai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	2853000	2004000	1716000	-849000	-288000	-29,76	-14,37
Atidėjiniai	58000	71000	71000	13000	0	22,41	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	655000	1394000	748000	739000	-646000	112,82	-46,34
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	75655000	82295000	80109000	6640000	-2186000	8,78	-2,66

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
				2022 m.		2023 m.	
				Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	98788000	118425000	87436000	30989000	35,44	-19637000	-16,58
II. Parduotų prekių savikaina	91462000	113337000	86683000	26654000	30,75	-21875000	-19,30
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	7326000	5088000	753000	4335000	575,70	2238000	43,99
IV. Kitos veiklos pajamos	154000	141000	101000	40000	39,60	13000	9,22
IV. Veiklos sąnaudos	3031000	3677000	3308000	369000	11,15	-646000	-17,57
V. Kitos veiklos sąnaudos	75000	61000	40000	21000	0,00	14000	0,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-670000	-588000	-595000	7000	-1,18	-82000	13,95
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	3704000	903000	-3089000	3992000	-129,23	2801000	310,19
IX. Pelno mokestis	-509000	-94000	732000	-826000	-112,84	-415000	441,49
X. Grynas pelnas (nuostolis)	3195000	809000	-2357000	3166000	-134,32	2386000	294,93

**8 priedas. AB „Klaipėdos baldai“ vertikalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	39334000	51,99	100,00	44099000	53,59	100,00	12,11	39935000	49,85	100,00	-9,44
NEMATERIALUS TURTAS	23000	0,03	0,06	28000	0,03	0,06	21,74	25000	0,03	0,06	-10,71
MATERIALUS TURTAS	39229000	51,85	99,73	43989000	53,45	99,75	12,13	39828000	49,72	99,73	-9,46
Žemė	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	8896000	11,76	22,62	12652000	15,37	28,69	42,22	11953000	14,92	29,93	-5,52
Mašinos ir įrenginiai	13845000	18,30	35,20	13533000	16,44	30,69	-2,25	11502000	14,36	28,80	-15,01
Transporto priemonės	0	0,00	0,00	4000	0,00	0,01	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	465000	0,61	1,18	302000	0,37	0,68	-35,05	217000	0,27	0,54	-28,15
Kitas materialus turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	12872000	17,01	32,72	14976000	18,20	33,96	16,35	13700000	17,10	34,31	-8,52
Nebaigta statyba	1000000	1,32	2,54	352000	0,43	0,80	-64,80	308000	0,38	0,77	-12,50
Investicinis turtas	2151000	2,84	5,47	2170000	2,64	4,92	0,88	2148000	2,68	5,38	-1,01
FINANSINIS TURTAS	82000	0,11	0,21	82000	0,10	0,19	0,00	82000	0,10	0,21	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	36321000	48,01	100,00	38196000	46,41	100,00	5,16	40174000	50,15	100,00	5,18
ATSARGOS	19554000	25,85	53,84	16836000	20,46	44,08	-13,90	10851000	13,55	27,01	-35,55
Medžiagos ir žaliavos	7418000	9,81	20,42	6570000	7,98	17,20	-11,43	4720000	5,89	11,75	-28,16
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	1417000	1,87	3,90	1502000	1,83	3,93	6,00	861000	1,07	2,14	-42,68
Pagaminta produkcija	10719000	14,17	29,51	8764000	10,65	22,94	-18,24	5270000	6,58	13,12	-39,87
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	16213000	21,43	44,64	20499000	24,91	53,67	26,44	28379000	35,43	70,64	38,44
Pirkėjų įsiskolinimas	16190000	21,40	44,57	20490000	24,90	53,64	26,56	28379000	35,43	70,64	38,50
Kitos gautinos sumos	0	0,00	0,00	9000	0,01	0,02	0,00	0	0,00	0,00	-100,00
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	316000	0,42	0,87	97000	0,12	0,25	-69,30	185000	0,23	0,46	90,72
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	238000	0,31	0,66	764000	0,93	2,00	221,01	759000	0,95	1,89	-0,65
TURTAS IŠ VISO:	75655000	100,00	-	82295000	100,00	-	8,78	80109000	100,00	-	-2,66

8 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	44531000	58,86	100,00	49109000	59,67	100,00	10,28	52304000	65,29	100,00	6,51
KAPITALAS	1940000	2,56	4,36	1940000	2,36	3,95	0,00	1940000	2,42	3,71	0,00
Išstatinis kapitalas	1940000	2,56	4,36	1940000	2,36	3,95	0,00	1940000	2,42	3,71	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	10638000	14,06	23,89	14205000	17,26	28,93	33,53	13765000	17,18	26,32	-3,10
Privalomasis	237000	0,31	0,53	237000	0,29	0,48	0,00	237000	0,30	0,45	0,00
Perkainojimo rezervas	3828000	5,06	8,60	7395000	8,99	15,06	93,18	6955000	8,68	13,30	-5,95
Kiti rezervai	6573000	8,69	14,76	6573000	7,99	13,38	0,00	6573000	8,21	12,57	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	31953000	42,24	71,75	32964000	40,06	67,12	3,16	36599000	45,69	69,97	11,03
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	31124000	41,14	100,00	33186000	40,33	100,00	6,63	27805000	34,71	100,00	-16,21
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	15999000	21,15	51,40	19454000	23,64	58,62	21,60	17460000	21,80	62,79	-10,25
Finansinės skolos	14686000	19,41	47,19	17206000	20,91	51,85	17,16	14795000	18,47	53,21	-14,01
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	821000	1,09	2,64	1581000	1,92	4,76	92,57	2090000	2,61	7,52	32,19
Ilgalaikė nuoma	12191000	16,11	39,17	14218000	17,28	42,84	16,63	13050000	16,29	46,93	-8,21
Kredito įstaigoms	2495000	3,30	8,02	2988000	3,63	9,00	19,76	1745000	2,18	6,28	-41,60
Atidėjiniai	145000	0,19	0,47	78000	0,09	0,24	-46,21	109000	0,14	0,39	39,74
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0,00	0,00	262000	0,32	0,79	0,00	158000	0,20	0,57	-39,69
Dotacijos ir subsidijos	347000	0,46	1,11	327000	0,40	0,99	-5,76	308000	0,38	1,11	-5,81
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	15125000	19,99	48,60	13732000	16,69	41,38	-9,21	10345000	12,91	37,21	-24,67
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	6457000	8,53	20,75	3923000	4,77	11,82	-39,24	2663000	3,32	9,58	-32,12
Finansinės skolos	924000	1,22	2,97	1160000	1,41	3,50	25,54	1184000	1,48	4,26	2,07
Ilgalaikė nuoma	924000	1,22	2,97	1160000	1,41	3,50	25,54	1184000	1,48	4,26	2,07
Kredito įstaigoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	4178000	5,52	13,42	5180000	6,29	15,61	23,98	3963000	4,95	14,25	-23,49
Gauti avansai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	2853000	3,77	9,17	2004000	2,44	6,04	-29,76	1716000	2,14	6,17	-14,37
Atidėjiniai	58000	0,08	0,19	71000	0,09	0,21	22,41	71000	0,09	0,26	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	655000	0,87	2,10	1394000	1,69	4,20	112,82	748000	0,93	2,69	-46,34
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	75655000	100,00	-	82295000	100,00	-	8,78	80109000	100,00	-	-2,66

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	98788000	118425000	87436000	100	100	100	-	-
II. Parduotų prekių savikaina	91462000	113337000	86683000	92,58	95,70	99,14	-3,12	-3,44
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	7326000	5088000	753000	7,42	4,30	0,86	3,12	3,44
IV. Kitos veiklos pajamos	154000	141000	101000	0,17	0,12	0,12	0,04	0,01
IV. Veiklos sąnaudos	3031000	3677000	3308000	41,37	72,27	3,78	-30,89	68,48
V. Kitos veiklos sąnaudos	75000	61000	40000	48,70	43,26	0,05	5,44	43,22
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-670000	-588000	-595000	-22,10	-15,99	-0,68	-6,11	-15,31
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	3704000	903000	-3089000	-552,84	-153,57	-3,53	-399,26	-150,04
IX. Pelnas (nuostolis)	-509000	-94000	732000	0,00	0,00	0,84	0,00	-0,84
X. Grynas pelnas (nuostolis)	3195000	809000	-2357000	3,23	0,68	-2,70	2,55	3,38

**9 priedas. UAB „Inno Line“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	72323000	98770000	92999000	26447000	-5771000	36,57	-5,84
NEMATERIALUS TURTAS	166000	617000	705000	451000	88000	271,69	14,26
MATERIALUS TURTAS	72157000	96035000	92294000	23878000	-3741000	33,09	-3,90
Žemė	0	425000	425000	425000	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	168000	26141000	22215000	25973000	-3926000	15460,12	-15,02
Mašinos ir įrengimai	14088000	19195000	44999000	5107000	25804000	36,25	134,43
Transporto priemonės	4000	2000	0	-2000	-2000	-50,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	286000	230000	770000	-56000	540000	-19,58	234,78
Kitas materialus turtas	0	0	139000	0	139000	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	17098000	17018000	15768000	-80000	-1250000	-0,47	-7,35
Nebaigta statyba	40513000	33024000	4688000	-7489000	-28336000	-18,49	-85,80
Investicinis turtas	0	0	3290000	0	3290000	0,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	2118000	0	2118000	-2118000	0,00	-100,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	2118000	0	2118000	-2118000	0,00	-100,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	17607000	29689000	19182000	12082000	-10507000	68,62	-35,39
ATSARGOS	12675000	17503000	13109000	4828000	-4394000	38,09	-25,10
Medžiagos ir žaliavos	5634000	5425000	5302000	-209000	-123000	-3,71	-2,27
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	993000	1314000	1246000	321000	-68000	32,33	-5,18
Pagaminta produkcija	6048000	10764000	6561000	4716000	-4203000	77,98	-39,05
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	4544000	11778000	5519000	7234000	-6259000	159,20	-53,14
Pirkėjų įsiskolinimas	3893000	7171000	5515000	3278000	-1656000	84,20	-23,09
Kitos gautinos sumos	651000	4607000	4000	3956000	-4603000	607,68	-99,91
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	220000	321000	433000	101000	112000	45,91	34,89
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	168000	87000	121000	-81000	34000	-48,21	39,08
TURTAS IŠ VISO:	89930000	128459000	112181000	38529000	-16278000	42,84	-12,67

9 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	10006000	13493000	15276000	3487000	1783000	34,85	13,21
KAPITALAS	7980000	7980000	7980000	0	0	0,00	0,00
Įstatinis kapitalas	7980000	7980000	7980000	0	0	0,00	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	203000	279000	453000	76000	174000	37,44	62,37
Privalomasis	203000	279000	453000	76000	174000	37,44	62,37
Perkainojimo rezervas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	1823000	5234000	6843000	3411000	1609000	187,11	30,74
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	79924000	114966000	96905000	35042000	-18061000	43,84	-15,71
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	55845000	72498000	63322000	16653000	-9176000	29,82	-12,66
Finansinės skolos	55732000	72020000	62406000	16288000	-9614000	29,23	-13,35
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	65000	0	408000	-65000	408000	-100,00	0,00
Ilgalaikė nuoma	15720000	15997000	14852000	277000	-1145000	1,76	-7,16
Kredito įstaigoms	40012000	56023000	47554000	16011000	-8469000	40,02	-15,12
Atidėjiniai	48000	44000	68000	-4000	24000	-8,33	54,55
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	0	434000	440000	434000	6000	0,00	1,38
Dotacijos ir subsidijos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	24079000	42468000	33583000	18389000	-8885000	76,37	-20,92
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	4796000	8532000	11475000	3736000	2943000	77,90	34,49
Finansinės skolos	1631000	1357000	1414000	-274000	57000	-16,80	4,20
Ilgalaikė nuoma	1631000	1357000	1414000	-274000	57000	-16,80	4,20
Kredito įstaigoms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	13034000	28368000	18569000	15334000	-9799000	117,65	-34,54
Gauti avansai	0	12000	40000	12000	28000	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1942000	1276000	1489000	-666000	213000	-34,29	16,69
Atidėjiniai	32000	27000	28000	-5000	1000	-15,63	3,70
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	26440000	2896000	568000	-23544000	-2328000	-89,05	-80,39
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	89930000	128459000	112181000	38529000	-16278000	42,84	-12,67

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
				2022 m.		2023 m.	
				Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	133183000	123856000	69571000	54285000	78,03	9327000	7,53
II. Parduotų prekių savikaina	124806000	118822000	64690000	54132000	83,68	5984000	5,04
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	8377000	5034000	4881000	153000	3,13	3343000	66,41
IV. Kitos veiklos pajamos	677000	245000	21000	224000	1066,67	432000	176,33
IV. Veiklos sąnaudos	3981000	3496000	2818000	678000	24,06	485000	13,87
V. Kitos veiklos sąnaudos	71000	3000	4000	-1000	0,00	68000	0,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-3093000	-476000	-448000	-28000	6,25	-2617000	549,79
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	1909000	1304000	1632000	-328000	-20,10	605000	46,40
IX. Pelno mokestis	-2526000	2183000	-111000	2294000	-2066,67	-4709000	-215,71
X. Grynas pelnas (nuostolis)	-617000	3487000	1521000	1966000	129,26	-4104000	-117,69

**10 priedas. UAB „Inno Line“ vertikalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	72323000	80,42	100,00	98770000	76,89	100,00	36,57	92999000	82,90	100,00	-5,84
NEMATERIALUS TURTAS	166000	0,18	0,23	617000	0,48	0,62	271,69	705000	0,63	0,76	14,26
MATERIALUS TURTAS	72157000	80,24	99,77	96035000	74,76	97,23	33,09	92294000	82,27	99,24	-3,90
Žemė	0	0,00	0,00	425000	0,33	0,43	0,00	425000	0,38	0,46	0,00
Pastatai ir statiniai	168000	0,19	0,23	26141000	20,35	26,47	15460,12	22215000	19,80	23,89	-15,02
Mašinos ir įrenginiai	14088000	15,67	19,48	19195000	14,94	19,43	36,25	44999000	40,11	48,39	134,43
Transporto priemonės	4000	0,00	0,01	2000	0,00	0,00	-50,00	0	0,00	0,00	-100,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	286000	0,32	0,40	230000	0,18	0,23	-19,58	770000	0,69	0,83	234,78
Kitas materialus turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	139000	0,12	0,15	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	17098000	19,01	23,64	17018000	13,25	17,23	-0,47	15768000	14,06	16,96	-7,35
Nebaigta statyba	40513000	45,05	56,02	33024000	25,71	33,44	-18,49	4688000	4,18	5,04	-85,80
Investicinis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	3290000	2,93	3,54	0,00
FINANSINIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	2118000	1,65	2,14	0,00	0	0,00	0,00	-100,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	2118000	1,65	2,14	0,00	0	0,00	0,00	-100,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	17607000	19,58	100,00	29689000	23,11	100,00	68,62	19182000	17,10	100,00	-35,39
ATSARGOS	12675000	14,09	71,99	17503000	13,63	58,95	38,09	13109000	11,69	68,34	-25,10
Medžiagos ir žaliavos	5634000	6,26	32,00	5425000	4,22	18,27	-3,71	5302000	4,73	27,64	-2,27
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	993000	1,10	5,64	1314000	1,02	4,43	32,33	1246000	1,11	6,50	-5,18
Pagaminta produkcija	6048000	6,73	34,35	10764000	8,38	36,26	77,98	6561000	5,85	34,20	-39,05
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	4544000	5,05	25,81	11778000	9,17	39,67	159,20	5519000	4,92	28,77	-53,14
Pirkėjų įsiskolinimas	3893000	4,33	22,11	7171000	5,58	24,15	84,20	5515000	4,92	28,75	-23,09
Kitos gautinos sumos	651000	0,72	3,70	4607000	3,59	15,52	607,68	4000	0,00	0,02	-99,91
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	220000	0,24	1,25	321000	0,25	1,08	45,91	433000	0,39	2,26	34,89
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	168000	0,19	0,95	87000	0,07	0,29	-48,21	121000	0,11	0,63	39,08
TURTAS IŠ VISO:	89930000	100,00	-	128459000	100,00	-	42,84	112181000	100,00	-	-12,67

10 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	10006000	11,13	100,00	13493000	10,50	100,00	34,85	15276000	13,62	100,00	13,21
KAPITALAS	7980000	8,87	79,75	7980000	6,21	59,14	0,00	7980000	7,11	52,24	0,00
Išstatinis kapitalas	7980000	8,87	79,75	7980000	6,21	59,14	0,00	7980000	7,11	52,24	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	203000	0,23	2,03	279000	0,22	2,07	37,44	453000	0,40	2,97	62,37
Privalomasis	203000	0,23	2,03	279000	0,22	2,07	37,44	453000	0,40	2,97	62,37
Perkainojimo rezervas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	1823000	2,03	18,22	5234000	4,07	38,79	187,11	6843000	6,10	44,80	30,74
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	79924000	88,87	100,00	114966000	89,50	100,00	43,84	96905000	86,38	100,00	-15,71
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	55845000	62,10	69,87	72498000	56,44	63,06	29,82	63322000	56,45	65,34	-12,66
Finansinės skolos	55732000	61,97	69,73	72020000	56,06	62,64	29,23	62406000	55,63	64,40	-13,35
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	65000	0,07	0,08	0	0,00	0,00	-100,00	408000	0,36	0,42	0,00
Ilgalaikė nuoma	15720000	17,48	19,67	15997000	12,45	13,91	1,76	14852000	13,24	15,33	-7,16
Kredito įstaigoms	40012000	44,49	50,06	56023000	43,61	48,73	40,02	47554000	42,39	49,07	-15,12
Atidėjiniai	48000	0,05	0,06	44000	0,03	0,04	-8,33	68000	0,06	0,07	54,55
Kitos mokėtinų sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0,00	0,00	434000	0,34	0,38	0,00	440000	0,39	0,45	1,38
Dotacijos ir subsidijos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	24079000	26,78	30,13	42468000	33,06	36,94	76,37	33583000	29,94	34,66	-20,92
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	4796000	5,33	6,00	8532000	6,64	7,42	77,90	11475000	10,23	11,84	34,49
Finansinės skolos	1631000	1,81	2,04	1357000	1,06	1,18	-16,80	1414000	1,26	1,46	4,20
Ilgalaikė nuoma	1631000	1,81	2,04	1357000	1,06	1,18	-16,80	1414000	1,26	1,46	4,20
Kredito įstaigoms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	13034000	14,49	16,31	28368000	22,08	24,68	117,65	18569000	16,55	19,16	-34,54
Gauti avansai	0	0,00	0,00	12000	0,01	0,01	0,00	40000	0,04	0,04	233,33
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1942000	2,16	2,43	1276000	0,99	1,11	-34,29	1489000	1,33	1,54	16,69
Atidėjiniai	32000	0,04	0,04	27000	0,02	0,02	-15,63	28000	0,02	0,03	3,70
Kitos mokėtinų sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	26440000	29,40	33,08	2896000	2,25	2,52	-89,05	568000	0,51	0,59	-80,39
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	89930000	100,00	-	128459000	100,00	-	42,84	112181000	100,00	-	-12,67

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	133183000	123856000	69571000	100	100	100	-	-
II. Pardutų prekių savikaina	124806000	118822000	64690000	93,71	95,94	92,98	-2,23	2,95
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	8377000	5034000	4881000	6,29	4,06	7,02	2,23	-2,95
IV. Kitos veiklos pajamos	677000	245000	21000	0,54	0,21	0,03	0,34	0,18
IV. Veiklos sąnaudos	3981000	3496000	2818000	47,52	69,45	4,05	-21,92	65,40
V. Kitos veiklos sąnaudos	71000	3000	4000	10,49	1,22	0,01	9,26	1,22
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-3093000	-476000	-448000	-77,69	-13,62	-0,64	-64,08	-12,97
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	1909000	1304000	1632000	-61,72	-273,95	2,35	212,23	-276,30
IX. Pelnas (nuostolis)	-2526000	2183000	-111000	0,00	0,00	-0,16	0,00	0,16
X. Grynas pelnas (nuostolis)	-617000	3487000	1521000	-0,46	2,82	2,19	-3,28	0,63

**11 priedas. AB „Šilutės baldai“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +/-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	17366000	16362000	14727000	-1004000	-1635000	-5,78	-9,99
NEMATERIALUS TURTAS	26000	25000	18000	-1000	-7000	-3,85	-28,00
MATERIALUS TURTAS	17340000	16337000	14709000	-1003000	-1628000	-5,78	-9,97
Žemė	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	4998000	4899000	4616000	-99000	-283000	-1,98	-5,78
Mašinos ir įrengimai	10849000	10380000	9444000	-469000	-936000	-4,32	-9,02
Transporto priemonės	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	41000	47000	44000	6000	-3000	14,63	-6,38
Kitas materialus turtas	563000	499000	355000	-64000	-144000	-11,37	-28,86
Naudojimo teise valdomas turtas	318000	233000	151000	-85000	-82000	-26,73	-35,19
Nebaigta statyba	549000	257000	78000	-292000	-179000	-53,19	-69,65
Investicinis turtas	22000	22000	21000	0	-1000	0,00	-4,55
FINANSINIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	9922000	10455000	10094000	533000	-361000	5,37	-3,45
ATSARGOS	9802000	9128000	6172000	-674000	-2956000	-6,88	-32,38
Medžiagos ir žaliavos	3763000	2805000	2448000	-958000	-357000	-25,46	-12,73
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	831000	689000	642000	-142000	-47000	-17,09	-6,82
Pagaminta produkcija	5176000	5575000	3050000	399000	-2525000	7,71	-45,29
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	1000	1000	1000	0	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	32000	58000	31000	26000	-27000	81,25	-46,55
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	51000	1200000	3731000	1149000	2531000	2252,94	210,92
Pirkėjų įsiskolinimas	51000	1200000	3731000	1149000	2531000	2252,94	210,92
Kitos gautinos sumos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	69000	127000	191000	58000	64000	84,06	50,39
TURTAS IŠ VISO:	27288000	26817000	24821000	-471000	-1996000	-1,73	-7,44

11 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	17517000	17840000	18227000	323000	387000	1,84	2,17
KAPITALAS	3185000	3185000	3185000	0	0	0,00	0,00
Įstatinis kapitalas	3185000	3185000	3185000	0	0	0,00	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	319000	319000	319000	0	0	0,00	0,00
Privalomasis	319000	319000	319000	0	0	0,00	0,00
Perkainojimo rezervas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	14013000	14336000	14723000	323000	387000	2,31	2,70
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	9771000	8977000	6594000	-794000	-2383000	-8,13	-26,55
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	603000	4491000	900000	3888000	-3591000	644,78	-79,96
Finansinės skolos	237000	3655000	86000	3418000	-3569000	1442,19	-97,65
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	53000	302000	337000	249000	35000	469,81	0,00
Ilgalaikė nuoma	237000	158000	86000	-79000	-72000	-33,33	-45,57
Kredito įstaigoms	0	3497000	0	3497000	-3497000	0,00	-100,00
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	308000	531000	477000	223000	-54000	72,40	-10,17
Dotacijos ir subsidijos	5000	3000	0	-2000	-3000	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	9168000	4486000	5694000	-4682000	1208000	-51,07	26,93
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	0	1605000	3497000	1605000	1892000	0,00	117,88
Finansinės skolos	5166000	78000	68000	-5088000	-10000	-98,49	-12,82
Ilgalaikė nuoma	83000	78000	68000	-5000	-10000	-6,02	-12,82
Kredito įstaigoms	5083000	0	0	-5083000	0	-100,00	0,00
Skolos tiekėjams	1268000	825000	797000	-443000	-28000	-34,94	-3,39
Gauti avansai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1681000	1145000	749000	-536000	-396000	-31,89	-34,59
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Sutarties įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	1053000	833000	583000	-220000	-250000	-20,89	-30,01
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	27288000	26817000	24821000	-471000	-1996000	-1,73	-7,44

11 priedo tęsinys

				Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2022 m.		2023 m.	
	Eur	Eur	Eur	Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	35180000	51638000	46125000	5513000	11,95	-16458000	-31,87
II. Parduotų prekių savikaina	33034000	49494000	44461000	5033000	11,32	-16460000	-33,26
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	2146000	2144000	1664000	480000	28,85	2000	0,09
IV. Kitos veiklos pajamos	103000	112000	367000	-255000	-69,48	-9000	-8,04
IV. Veiklos sąnaudos	1485000	1460000	1228000	232000	18,89	25000	1,71
V. Kitos veiklos sąnaudos	53000	57000	29000	28000	0,00	-4000	0,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-289000	-167000	-165000	-2000	1,21	-122000	73,05
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	422000	572000	609000	-37000	-6,08	-150000	-26,22
IX. Pelnas mokestis	-35000	-249000	-304000	55000	-18,09	214000	-85,94
X. Grynasis pelnas (nuostolis)	387000	323000	305000	18000	5,90	64000	19,81

**12 priedas. AB „Šilutės baldai“ vertikalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	17366000	63,64	100,00	16362000	61,01	100,00	-5,78	14727000	59,33	100,00	-9,99
NEMATERIALUS TURTAS	26000	0,10	0,15	25000	0,09	0,15	-3,85	18000	0,07	0,12	-28,00
MATERIALUS TURTAS	17340000	63,54	99,85	16337000	60,92	99,85	-5,78	14709000	59,26	99,88	-9,97
Žemė	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	4998000	18,32	28,78	4899000	18,27	29,94	-1,98	4616000	18,60	31,34	-5,78
Mašinos ir įrenginiai	10849000	39,76	62,47	10380000	38,71	63,44	-4,32	9444000	38,05	64,13	-9,02
Transporto priemonės	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	41000	0,15	0,24	47000	0,18	0,29	14,63	44000	0,18	0,30	-6,38
Kitas materialus turtas	563000	2,06	3,24	499000	1,86	3,05	-11,37	355000	1,43	2,41	-28,86
Naudojimo teise valdomas turtas	318000	1,17	1,83	233000	0,87	1,42	-26,73	151000	0,61	1,03	-35,19
Nebaigta statyba	549000	2,01	3,16	257000	0,96	1,57	-53,19	78000	0,31	0,53	-69,65
Investicinis turtas	22000	0,08	0,13	22000	0,08	0,13	0,00	21000	0,08	0,14	-4,55
FINANSINIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	9922000	36,36	100,00	10455000	38,99	100,00	5,37	10094000	40,67	100,00	-3,45
ATSARGOS	9802000	35,92	98,79	9128000	34,04	87,31	-6,88	6172000	24,87	61,15	-32,38
Medžiagos ir žaliavos	3763000	13,79	37,93	2805000	10,46	26,83	-25,46	2448000	9,86	24,25	-12,73
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	831000	3,05	8,38	689000	2,57	6,59	-17,09	642000	2,59	6,36	-6,82
Pagaminta produkcija	5176000	18,97	52,17	5575000	20,79	53,32	7,71	3050000	12,29	30,22	-45,29
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	1000	0,00	0,01	0,00	1000	0,00	0,01	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	32000	0,12	0,32	58000	0,22	0,55	81,25	31000	0,12	0,31	-46,55
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	51000	0,19	0,51	1200000	4,47	11,48	2252,94	3731000	15,03	36,96	210,92
Pirkėjų įsiskolinimas	51000	0,19	0,51	1200000	4,47	11,48	2252,94	3731000	15,03	36,96	210,92
Kitos gautinos sumos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	69000	0,25	0,70	127000	0,47	1,21	84,06	191000	0,77	1,89	50,39
TURTAS IŠ VISO:	27288000	100,00	-	26817000	100,00	-	-1,73	24821000	100,00	-	-7,44

12 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	17517000	64,19	100,00	17840000	66,52	100,00	1,84	18227000	73,43	100,00	2,17
KAPITALAS	3185000	11,67	18,18	3185000	11,88	17,85	0,00	3185000	12,83	17,47	0,00
Išstatinis kapitalas	3185000	11,67	18,18	3185000	11,88	17,85	0,00	3185000	12,83	17,47	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	319000	1,17	1,82	319000	1,19	1,79	0,00	319000	1,29	1,75	0,00
Privalomasis	319000	1,17	1,82	319000	1,19	1,79	0,00	319000	1,29	1,75	0,00
Perkainojimo rezervas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	14013000	51,35	80,00	14336000	53,46	80,36	2,31	14723000	59,32	80,78	2,70
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	9771000	35,81	100,00	8977000	33,48	100,00	-8,13	6594000	26,57	100,00	-26,55
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	603000	2,21	6,17	4491000	16,75	50,03	644,78	900000	3,63	13,65	-79,96
Finansinės skolos	237000	0,87	2,43	3655000	13,63	40,72	1442,19	86000	0,35	1,30	-97,65
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	53000	0,19	0,54	302000	1,13	3,36	469,81	337000	1,36	5,11	11,59
Ilgalaikė nuoma	237000	0,87	2,43	158000	0,59	1,76	-33,33	86000	0,35	1,30	-45,57
Kredito įstaigoms	0	0,00	0,00	3497000	13,04	38,96	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	308000	1,13	3,15	531000	1,98	5,92	72,40	477000	1,92	7,23	-10,17
Dotacijos ir subsidijos	5000	0,02	0,05	3000	0,01	0,03	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	9168000	33,60	93,83	4486000	16,73	49,97	-51,07	5694000	22,94	86,35	26,93
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	0	0,00	0,00	1605000	5,99	17,88	0,00	3497000	14,09	53,03	117,88
Finansinės skolos	5166000	18,93	52,87	78000	0,29	0,87	-98,49	68000	0,27	1,03	-12,82
Ilgalaikė nuoma	83000	0,30	0,85	78000	0,29	0,87	-6,02	68000	0,27	1,03	-12,82
Kredito įstaigoms	5083000	18,63	52,02	0	0,00	0,00	-100,00	0	0,00	0,00	0,00
Skolos tiekėjams	1268000	4,65	12,98	825000	3,08	9,19	-34,94	797000	3,21	12,09	-3,39
Gauti avansai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1681000	6,16	17,20	1145000	4,27	12,75	-31,89	749000	3,02	11,36	-34,59
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Sutarties įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	1053000	3,86	10,78	833000	3,11	9,28	-20,89	583000	2,35	8,84	-30,01
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	27288000	100,00	-	26817000	100,00	-	-1,73	24821000	100,00	-	-7,44

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	35180000	51638000	46125000	100	100	100	-	-
II. Parduojų prekių savikaina	33034000	49494000	44461000	93,90	95,85	96,39	-1,95	-0,54
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	2146000	2144000	1664000	6,10	4,15	3,61	1,95	0,54
IV. Kitos veiklos pajamos	103000	112000	367000	0,31	0,23	0,80	0,09	-0,57
IV. Veiklos sąnaudos	1485000	1460000	1228000	69,20	68,10	2,66	1,10	65,43
V. Kitos veiklos sąnaudos	53000	57000	29000	51,46	50,89	0,06	0,56	50,83
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-289000	-167000	-165000	-19,46	-11,44	-0,36	-8,02	-11,08
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	422000	572000	609000	-146,02	-342,51	1,32	196,49	-343,84
IX. Pelnas (nuostolis)	-35000	-249000	-304000	0,00	0,00	-0,66	0,00	0,66
X. Grynas pelnas (nuostolis)	387000	323000	305000	1,10	0,63	0,66	0,47	-0,04

**13 priedas. UAB „Freda II“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +/-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	95860355	115630293	123378050	19769938	7747757	20,62	6,70
NEMATERIALUS TURTAS	15648000	55439	42816	-15592561	-12623	-99,65	-22,77
MATERIALUS TURTAS	95267847	114376854	122637234	19109007	8260380	20,06	7,22
Žemė	1365000	140100	140100	-1224900	0	-89,74	0,00
Pastatai ir statiniai	23087981	44601273	45263221	21513292	661948	93,18	1,48
Mašinos ir įrengimai	36412407	46429485	63496482	10017078	17066997	27,51	36,76
Transporto priemonės	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	344947	1153637	1142920	808690	-10717	234,44	-0,93
Kitas materialus turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Nebaigta statyba	35286012	22052459	12594511	-13233553	-9457948	-37,50	-42,89
Investicinis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	576860	1198000	698000	621140	-500000	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	10182256	14098671	13645069	3916415	-453602	38,46	-3,22
ATSARGOS	9955547	13051233	13418103	3095686	366870	31,10	2,81
Medžiagos ir žaliavos	8699243	11810950	8961244	3111707	-2849706	35,77	-24,13
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	1192274	1223760	3716025	31486	2492265	2,64	203,66
Pagaminta produkcija	42265	0	677573	-42265	677573	-100,00	0,00
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	21765	16523	63261	-5242	46738	-24,08	282,87
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	220870	210342	197521	-10528	-12821	-4,77	-6,10
Pirkėjų įsiskolinimas	57761	16783	107061	-40978	90278	-70,94	537,91
Kitos gautinos sumos	163109	193559	90460	30450	-103099	18,67	-53,26
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	5839	837096	29445	831257	-807651	14236,29	-96,48
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	14508	31973	40455	17465	8482	120,38	26,53
TURTAS IŠ VISO:	106057119	129760937	137063574	23703818	7302637	22,35	5,63

13 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	16725922	31656452	45496771	14930530	13840319	89,27	43,72
KAPITALAS	1000000	1000000	1000000	0	0	0,00	0,00
Įstatinis kapitalas	1000000	1000000	1000000	0	0	0,00	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	100000	100000	100000	0	0	0,00	0,00
Privalomasis	100000	100000	100000	0	0	0,00	0,00
Perkainojimo rezervas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	15625922	30556452	44396771	14930530	13840319	95,55	45,29
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	0	16262	14455	16262	-1807	0,00	-11,11
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	89319385	97929620	90177281	8610235	-7752339	9,64	-7,92
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	54910180	63095777	62028977	8185597	-1066800	14,91	-1,69
Finansinės skolos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Ilgalaikė nuoma	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	23792684	30917327	25978977	7124643	-4938350	29,94	-15,97
Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos	31117496	32178450	36050000	1060954	3871550	3,41	12,03
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Dotacijos ir subsidijos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	34309205	34833843	28148304	524638	-6685539	1,53	-19,19
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Finansinės skolos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Ilgalaikė nuoma	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	5472380	6762175	8354532	1289795	1592357	23,57	0,00
Skolos tiekėjams	16816679	19026886	12921205	2210207	-6105681	13,14	-32,09
Gauti avansai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1803961	1699338	1401801	-104623	-297537	-5,80	-17,51
Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos	9320657	6721937	4427192	-2598720	-2294745	-27,88	-34,14
Sutarties įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	995528	623507	1043574	-372021	420067	-37,37	67,37
SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	11812	158603	1375067	146791	1216464	1242,73	766,99
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	106057119	129760937	137063574	23703818	7302637	22,35	5,63

13 priedo tęsinys

				Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2022 m.		2023 m.	
	Eur	Eur	Eur	Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	138160475	183518964	107863781	75655183	70,14	-45358489	-24,72
II. Parduotų prekių savikaina	119602483	163857384	92491782	71365602	77,16	-44254901	-27,01
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	18557992	19661580	15371999	4289581	27,91	-1103588	-5,61
IV. Kitos veiklos rezultatai	1370920	1046773	278551	768222	275,79	324147	30,97
IV. Veiklos sąnaudos	3732618	4705432	3990616	714816	17,91	-972814	-20,67
V. Kitos palūkanų ir panašios pajamos	9772	1580	1118	462	0,00	8192	0,00
VI. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-2365650	-1073978	-745251	-328727	44,11	-1291672	120,27
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	13840416	14930523	10915801	4014722	36,78	-1090107	-7,30
IX. Pelnas (nuostolis) po apmokestinimo	0	0	0	0	0,00	0	0,00
X. Grynas pelnas (nuostolis)	13840416	14930523	10915801	4014722	36,78	-1090107	-7,30

14 priedas. UAB „Freda II“ vertikalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų analizė

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	95860355	90,39	100,00	115630293	89,11	100,00	20,62	123378050	90,02	100,00	6,70
NEMATERIALUS TURTAS	15648000	14,75	16,32	55439	0,04	0,05	-99,65	42816	0,03	0,03	-22,77
MATERIALUS TURTAS	95267847	89,83	99,38	114376854	88,14	98,92	20,06	122637234	89,47	99,40	7,22
Žemė	1365000	1,29	1,42	140100	0,11	0,12	-89,74	140100	0,10	0,11	0,00
Pastatai ir statiniai	23087981	21,77	24,09	44601273	34,37	38,57	93,18	45263221	33,02	36,69	1,48
Mašinos ir įrenginiai	36412407	34,33	37,98	46429485	35,78	40,15	27,51	63496482	46,33	51,46	36,76
Transporto priemonės	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	344947	0,33	0,36	1153637	0,89	1,00	234,44	1142920	0,83	0,93	-0,93
Kitas materialus turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Naudojimo teise valdomas turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Nebaigta statyba	35286012	33,27	36,81	22052459	16,99	19,07	-37,50	12594511	9,19	10,21	-42,89
Investicinis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	576860	0,54	0,60	1198000	0,92	1,04	107,68	698000	0,51	0,57	-41,74
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	10182256	9,60	100,00	14098671	10,87	100,00	38,46	13645069	9,96	100,00	-3,22
ATSARGOS	9955547	9,39	97,77	13051233	10,06	92,57	31,10	13418103	9,79	98,34	2,81
Medžiagos ir žaliavos	8699243	8,20	85,44	11810950	9,10	83,77	35,77	8961244	6,54	65,67	-24,13
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	1192274	1,12	11,71	1223760	0,94	8,68	2,64	3716025	2,71	27,23	203,66
Pagaminta produkcija	42265	0,04	0,42	0	0,00	0,00	-100,00	677573	0,49	4,97	0,00
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	21765	0,02	0,21	16523	0,01	0,12	-24,08	63261	0,05	0,46	282,87
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	220870	0,21	2,17	210342	0,16	1,49	-4,77	197521	0,14	1,45	-6,10
Pirkėjų įsiskolinimas	57761	0,05	0,57	16783	0,01	0,12	-70,94	107061	0,08	0,78	537,91
Kitos gautinos sumos	163109	0,15	1,60	193559	0,15	1,37	18,67	90460	0,07	0,66	-53,26
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	5839	0,01	0,06	837096	0,65	5,94	14236,29	29445	0,02	0,22	-96,48
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	14508	0,01	100,00	31973	0,02	100,00	120,38	40455	0,03	100,00	26,53
TURTAS IŠ VISO:	106057119	100,00	-	129760937	100,00	-	22,35	137063574	100,00	-	5,63

14 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021-2022m.	2023 m.			20203-2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	16725922	15,77	100,00	31656452	24,40	100,00	89,27	45496771	33,19	100,00	43,72
KAPITALAS	1000000	0,94	5,98	1000000	0,77	3,16	0,00	1000000	0,73	2,20	0,00
Išstatinis kapitalas	1000000	0,94	5,98	1000000	0,77	3,16	0,00	1000000	0,73	2,20	0,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	100000	0,09	0,60	100000	0,08	0,32	0,00	100000	0,07	0,22	0,00
Privalomasis	100000	0,09	0,60	100000	0,08	0,32	0,00	100000	0,07	0,22	0,00
Perkainojimo rezervas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	15625922	14,73	93,42	30556452	23,55	96,53	95,55	44396771	32,39	97,58	45,29
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	0	0,00	0,00	16262	0,01	100,00	0,00	14455	0,01	100,00	-11,11
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	89319385	84,22	100,00	97929620	75,47	100,00	9,64	90177281	65,79	100,00	-7,92
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	54910180	51,77	61,48	63095777	48,62	64,43	14,91	62028977	45,26	68,79	-1,69
Finansinės skolos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Ilgalaikė nuoma	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	23792684	22,43	26,64	30917327	23,83	31,57	29,94	25978977	18,95	28,81	-15,97
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	31117496	29,34	34,84	32178450	24,80	32,86	3,41	36050000	26,30	39,98	12,03
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Dotacijos ir subsidijos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	34309205	32,35	38,41	34833843	26,84	35,57	1,53	28148304	20,54	31,21	-19,19
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Finansinės skolos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Ilgalaikė nuoma	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kredito įstaigoms	5472380	5,16	6,13	6762175	5,21	6,91	23,57	8354532	6,10	9,26	23,55
Skolos tiekėjams	16816679	15,86	18,83	19026886	14,66	19,43	13,14	12921205	9,43	14,33	-32,09
Gauti avansai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1803961	1,70	2,02	1699338	1,31	1,74	-5,80	1401801	1,02	1,55	-17,51
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	9320657	8,79	10,44	6721937	5,18	6,86	-27,88	4427192	3,23	4,91	-34,14
Sutarties įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	995528	0,94	1,11	623507	0,48	0,64	-37,37	1043574	0,76	1,16	67,37
SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	11812	0,01	100,00	158603	0,12	100,00	1242,73	1375067	1,00	100,00	766,99
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	106057119	100,00	-	129760937	100,00	-	22,35	137063574	100,00	-	5,63

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	138160475	183518964	107863781	100	100	100	-	-
II. Parduojų prekių savikaina	119602483	163857384	92491782	86,57	89,29	85,75	-2,72	3,54
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	18557992	19661580	15371999	13,43	10,71	14,25	2,72	-3,54
IV. Kitos veiklos rezultatai	1370920	1046773	278551	1,15	0,64	0,26	0,51	0,38
IV. Veiklos sąnaudos	3732618	4705432	3990616	20,11	23,93	3,70	-3,82	20,23
V. Kitos palūkanų ir panašios pajamos	9772	1580	1118	0,71	0,15	0,00	0,56	0,15
VI. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-2365650	-1073978	-745251	-63,38	-22,82	-0,69	-40,55	-22,13
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	13840416	14930523	10915801	-585,06	-1390,21	10,12	805,15	-1400,33
IX. Pelno mokestis	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X. Grynas pelnas (nuostolis)	13840416	14930523	10915801	10,02	8,14	10,12	1,88	-1,98

**15 priedas. UAB „Akmenės baldai“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio)
ataskaitų analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	16874289	52754037	51192000	35879748	-1562037	212,63	-2,96
NEMATERIALUS TURTAS	0	0	21000	0	21000	0,00	0,00
MATERIALUS TURTAS	16874289	52746564	51171000	35872275	-1575564	212,59	-2,99
FINANSINIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	1394376	3096755	5410000	1702379	2313245	122,09	74,70
ATSARGOS	130323	1217759	3790000	1087436	2572241	834,42	211,23
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	1224930	1774446	1548000	549516	-226446	44,86	-12,76
Pirkėjų įsiskolinimas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitos gautinos sumos	0	0	0	0	0	0,00	0,00
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	39123	104550	72000	65427	-32550	167,23	-31,13
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	2069957	1947232	1771000	-122725	-176232	-5,93	-9,05
TURTAS IŠ VISO:	20338622	57798024	58373000	37459402	574976	184,18	0,99

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	-3770073	-10985493	-5082000	-7215420	5903493	191,39	-53,74
KAPITALAS	1000000	1000000	18600000	0	17600000	0,00	1760,00
Įstatinis kapitalas	1000000	1000000	18600000	0	17600000	0,00	1760,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Privalomasis	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Perkainojimo rezervas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	-3870073	-11085493	-23682000	-7215420	-12596507	186,44	113,63
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
ATIDĖJINIAI	0	137	0	137	-137	0,00	-100,00
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	24063551	68774020	63397000	44710469	-5377020	185,80	-7,82
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	23126097	59763669	55446000	36637572	-4317669	158,43	-7,22
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	937454	9010351	7951000	8072897	-1059351	861,15	-11,76
SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	45144	9360	58000	-35784	48640	-79,27	519,66
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	20338622	57798024	58373000	37459402	574976	184,18	0,99

15 priedo tęsinys

				Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2022 m.		2023 m.	
	Eur	Eur	Eur	Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	5517000	69021	371583	-302562	-81,43	5447979	7893,22
II. Parduotų prekių savikaina	13651000	210931	360168	-149237	-41,44	13440069	6371,78
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	-8134000	-141910	11415	-153325	-1343,19	-7992090	5631,80
IV. Kitos veiklos rezultatai	620000	18343	0	18343	0,00	601657	3280,04
IV. Veiklos sąnaudos	1079000	5478053	2992670	2485383	83,05	-4399053	-80,30
V. Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VI. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-4004000	-1613800	-843012	-770788	91,43	-2390200	148,11
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	-12597000	-7215420	-3824267	-3391153	88,67	-5381580	74,58
IX. Pelnas (nuostolis) po apmokestinimo	0	0	0	0	0,00	0	0,00
X. Grynas pelnas (nuostolis)	-12597000	-7215420	-3824267	-3391153	88,67	-5381580	74,58

**16 priedas. UAB „Akmenės baldai“ vertikalioji balanso, pelno (nuostolio) ataskaitų
analizė**

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			20023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
ILGALAIKIS TURTAS	16874289	82,97	100,00	52754037	91,27	100,00	212,63	51192000	87,70	100,00	-2,96
NEMATERIALUS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	21000	0,04	0,04	0,00
MATERIALUS TURTAS	16874289	82,97	100,00	52746564	91,26	99,99	212,59	51171000	87,66	99,96	-2,99
FINANSINIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Atidėtojo mokesčio turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas ilgalaikis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	1394376	6,86	100,00	3096755	5,36	100,00	122,09	5410000	9,27	100,00	74,70
ATSARGOS	130323	0,64	9,35	1217759	2,11	39,32	834,42	3790000	6,49	70,06	211,23
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	1224930	6,02	87,85	1774446	3,07	57,30	44,86	1548000	2,65	28,61	-12,76
Pirkėjų įsiskolinimas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitos gautinos sumos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	39123	0,19	2,81	104550	0,18	3,38	167,23	72000	0,12	1,33	-31,13
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	2069957	10,18	100,00	1947232	3,37	100,00	-5,93	1771000	3,03	100,00	-9,05
TURTAS IŠ VISO:	20338622	100,00	-	57798024	100,00	-	184,18	58373000	100,00	-	0,99

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			20023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	-3770073	-18,54	100,00	-10985493	-19,01	100,00	191,39	-5082000	-8,71	100,00	-53,74
KAPITALAS	1000000	4,92	-26,52	1000000	1,73	-9,10	0,00	18600000	31,86	-366,00	1760,00
Įstatinis kapitalas	1000000	4,92	-26,52	1000000	1,73	-9,10	0,00	18600000	31,86	-366,00	1760,00
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Privalomasis	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Perkainojimo rezervas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	-3870073	-19,03	102,65	-11085493	-19,18	100,91	186,44	-23682000	-40,57	466,00	113,63
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
ATIDĖJINIAI	0	0,00	0,00	137	0,00	100,00	0,00	0	0,00	0,00	-100,00
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	24063551	118,31	100,00	68774020	118,99	100,00	185,80	63397000	108,61	100,00	-7,82
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	23126097	113,71	96,10	59763669	103,40	86,90	158,43	55446000	94,99	87,46	-7,22
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	937454	4,61	3,90	9010351	15,59	13,10	861,15	7951000	13,62	12,54	-11,76
SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	45144	0,22	100,00	9360	0,02	100,00	-79,27	58000	0,10	100,00	519,66
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	20338622	100,00	-	57798024	100,00	-	184,18	58373000	100,00	-	0,99

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	5517000	69021	371583	100	100	100	-	-
II. Parduotų prekių savikaina	13651000	210931	360168	247,44	305,60	96,93	-58,17	208,68
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	-8134000	-141910	11415	-147,44	-205,60	3,07	58,17	-208,68
IV. Kitos veiklos rezultatai	620000	18343	0	4,54	8,70	0,00	-4,15	8,70
IV. Veiklos sąnaudos	1079000	5478053	2992670	-13,27	-3860,23	805,38	3846,97	-4665,61
V. Kitos palūkanų ir panašios pajamos	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	-4004000	-1613800	-843012	-371,08	-29,46	-226,87	-341,62	197,41
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	-12597000	-7215420	-3824267	314,61	447,11	-1029,18	-132,50	1476,29
IX. Pelnas mokestis	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X. Grynas pelnas (nuostolis)	-12597000	-7215420	-3824267	-228,33	-10453,95	-1029,18	10225,62	-9424,77

**17 priedas. AB „Klaipėdos mediena“ horizontalioji balanso, pelno (nuostolio)
ataskaitų analizė**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai +-		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
ILGALAIKIS TURTAS	231631000	225809000	72754000	-5822000	-153055000	-2,51	-67,78
NEMATERIALUS TURTAS	35000	18000	4000	-17000	-14000	-48,57	-77,78
MATERIALUS TURTAS	153088000	152932000	39290000	-156000	-113642000	-0,10	-74,31
Žemė	568000	568000	568000	0	0	0,00	0,00
Pastatai ir statiniai	13550000	11507000	10275000	-2043000	-1232000	-15,08	-10,71
Mašinos ir įrenginiai	90925000	101886000	19095000	10961000	-82791000	12,05	-81,26
Transporto priemonės	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitas materialus turtas	1440000	1029000	2465000	-411000	1436000	-28,54	139,55
Naudojimo teise valdomas turtas	38150000	34494000	5195000	-3656000	-29299000	-9,58	-84,94
Nebaigta statyba	8455000	3448000	1692000	-5007000	-1756000	-59,22	-50,93
Investicinis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	77108000	71385000	31805000	-5723000	-39580000	-7,42	-55,45
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	1400000	1474000	1655000	74000	181000	5,29	12,28
Atidėtojo mokesčio turtas	1400000	1474000	1655000	74000	181000	5,29	12,28
Kitas ilgalaikis turtas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	60409000	69881000	42282000	9472000	-27599000	15,68	-39,49
ATSARGOS	20929000	33806000	15700000	12877000	-18106000	61,53	-53,56
Medžiagos ir žaliavos	10948000	12598000	5501000	1650000	-7097000	15,07	-56,33
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	5191000	8134000	4820000	2943000	-3314000	56,69	-40,74
Pagaminta produkcija	4790000	11959000	5317000	7169000	-6642000	149,67	0,00
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	1115000	62000	1115000	-1053000	0,00	0,00
Išankstiniai apmokėjimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	24234000	31656000	16800000	7422000	-14856000	30,63	-46,93
Pirkėjų įsiskolinimas	7125000	17305000	11074000	10180000	-6231000	142,88	-36,01
Suteiktos paskolos	0	0	74000	0	74000	0,00	0,00
Paskolos patronuojančiajai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	0	0	74000	0	74000	0,00	0,00
Kitos gautinos sumos	17109000	14351000	5652000	-2758000	-8699000	-16,12	-60,62
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	495000	574000	439000	79000	-135000	15,96	-23,52
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVIVALENTAI	14751000	3845000	9343000	-10906000	5498000	-73,93	142,99
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
TURTAS IŠ VISO:	292040000	295690000	115036000	3650000	-180654000	1,25	-61,10

17 priedo tęsinys

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Pasikeitimai + -		Pasikeitimai proc.	
				2022-2021 m.	2023-2022 m.	2022-2021 m.	2023-2022 m.
NUOSAVAS KAPITALAS	79128000	81933000	17206000	2805000	-64727000	3,54	-79,00
KAPITALAS	12585000	12585000	10441000	0	-2144000	0,00	-17,04
Išstatinis kapitalas	12585000	12585000	10441000	0	-2144000	0,00	-17,04
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0	0	0	0	0,00	0,00
REZERVAI	1266000	1266000	1051000	0	-215000	0,00	-16,98
Privalomasis	1266000	1266000	1051000	0	-215000	0,00	-16,98
Perkainojimo rezervas	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	65277000	68082000	5714000	2805000	-62368000	4,30	-91,61
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	212912000	213757000	97830000	845000	-115927000	0,40	-54,23
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	156203000	149296000	65647000	-6907000	-83649000	-4,42	-56,03
Finansinės skolos	150508000	143867000	44422000	-6641000	-99445000	-4,41	-69,12
Atidėjiniai	192000	135000	152000	-57000	17000	-29,69	12,59
Ilgalaikė nuoma	35816000	32917000	3193000	-2899000	-29724000	-8,09	-90,30
Kredito įstaigoms	108330000	88400000	41229000	-19930000	-47171000	-18,40	-53,36
Kitos finansinės skolos	6362000	22550000	0	16188000	-22550000	254,45	-100,00
Kitos mokėtinų sumų ir ilgalaikių įsipareigojimų	4414000	4325000	20218000	-89000	15893000	-2,02	367,47
Dotacijos ir subsidijos	1089000	969000	855000	-120000	-114000	-11,02	-11,76
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	56709000	64461000	32183000	7752000	-32278000	13,67	-50,07
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Finansinės skolos	23838000	29816000	10881000	5978000	-18935000	25,08	-63,51
Ilgalaikė nuoma	3848000	3580000	1822000	-268000	-1758000	-6,96	-49,11
Kredito įstaigoms	16053000	20032000	9059000	3979000	-10973000	24,79	-54,78
Skolos tiekėjams	27442000	31284000	11953000	3842000	-19331000	14,00	-61,79
Gauti avansai	1332000	162000	11000	-1170000	-151000	-87,84	-93,21
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	3412000	2602000	2492000	-810000	-110000	-23,74	-4,23
Kitos finansinės skolos	3937000	6204000	0	2267000	-6204000	57,58	-100,00
Sutarties įsipareigojimai	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Kitos mokėtinų sumų ir trumpalaikių įsipareigojimų	685000	597000	6846000	-88000	6249000	-12,85	1046,73
SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	0	0	0	0	0	0,00	0,00
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	292040000	295690000	115036000	3650000	-180654000	1,25	-61,10

17 priedo tęsinys

				Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais			
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2022 m.		2023 m.	
	Eur	Eur	Eur	Eur	%	Eur	%
I. Pardavimai	212840000	233303000	177776000	55527000	31,23	-20463000	-8,77
II. Parduotų prekių savikaina	183238000	219346000	168627000	50719000	30,08	-36108000	-16,46
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	29602000	13957000	9149000	4808000	52,55	15645000	112,09
IV. Kitos veiklos pajamos	9736000	2402000	8052000	-5650000	-70,17	7334000	305,33
IV. Veiklos sąnaudos	50641000	8709000	7674000	1035000	13,49	41932000	481,48
V. Kitos veiklos sąnaudos	0	-535000	-86000	-449000	522,09	535000	-100,00
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-8896000	-4215000	-3379000	-836000	24,74	-4681000	111,06
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0	0,00	0	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	-20199000	2900000	6062000	-3162000	-52,16	-23099000	-796,52
IX. Pelnas mokestis	181000	-95000	-379000	284000	-74,93	276000	-290,53
X. Grynas pelnas (nuostolis)	-20018000	2805000	5683000	-2878000	-50,64	-22823000	-813,65

**18 priedas. AB „Klaipėdos mediena“ vertikalioji balanso, pelno (nuostolio)
ataskaitų analizė**

	2021 m.			2022 m.			2021- 2022m.	2023 m.			2023- 2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
Ilgalaikis turtas	231631000	79,31	100,00	225809000	76,37	100,00	-2,51	72754000	63,24	100,00	-67,78
NEMATERIALUS TURTAS	35000	0,01	0,02	18000	0,01	0,01	-48,57	4000	0,00	0,01	-77,78
MATERIALUS TURTAS	153088000	52,42	66,09	152932000	51,72	67,73	-0,10	39290000	34,15	54,00	-74,31
Žemė	568000	0,19	0,25	568000	0,19	0,25	0,00	568000	0,49	0,78	0,00
Pastatai ir statiniai	13550000	4,64	5,85	11507000	3,89	5,10	-15,08	10275000	8,93	14,12	-10,71
Mašinos ir įrenginiai	90925000	31,13	39,25	101886000	34,46	45,12	12,05	19095000	16,60	26,25	-81,26
Transporto priemonės	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti įrenginiai ir įrankiai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitas materialus turtas	1440000	0,49	0,62	1029000	0,35	0,46	-28,54	2465000	2,14	3,39	139,55
Naudojimo teise valdomas turtas	38150000	13,06	16,47	34494000	11,67	15,28	-9,58	5195000	4,52	7,14	-84,94
Nebaigta statyba	8455000	2,90	3,65	3448000	1,17	1,53	-59,22	1692000	1,47	2,33	-50,93
Investicinis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
FINANSINIS TURTAS	77108000	26,40	33,29	71385000	24,14	31,61	-7,42	31805000	27,65	43,72	-55,45
KITAS ILGALAIKIS TURTAS	1400000	0,48	0,60	1474000	0,50	0,65	5,29	1655000	1,44	2,27	12,28
Atidėtojo mokesčio turtas	1400000	0,48	0,60	1474000	0,50	0,65	5,29	1655000	1,44	2,27	12,28
Kitas ilgalaikis turtas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TRUMPALAIKIS TURTAS	60409000	20,69	100,00	69881000	23,63	100,00	15,68	42282000	36,76	100,00	-39,49
ATSARGOS	20929000	7,17	34,65	33806000	11,43	48,38	61,53	15700000	13,65	37,13	-53,56
Medžiagos ir žaliavos	10948000	3,75	18,12	12598000	4,26	18,03	15,07	5501000	4,78	13,01	-56,33
Nebaigta gamyba ir nebaigtos vykdyti sutartys	5191000	1,78	8,59	8134000	2,75	11,64	56,69	4820000	4,19	11,40	-40,74
Pagaminta produkcija	4790000	1,64	7,93	11959000	4,04	17,11	149,67	5317000	4,62	12,58	-55,54
Pirktos prekės, skirtos perparduoti	0	0,00	0,00	1115000	0,38	1,60	0,00	62000	0,05	0,15	-94,44
Išankstiniai apmokėjimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS	24234000	8,30	40,12	31656000	10,71	45,30	30,63	16800000	14,60	39,73	-46,93
Pirkėjų įsiskolinimas	7125000	2,44	11,79	17305000	5,85	24,76	142,88	11074000	9,63	26,19	-36,01
Suteiktos paskolos	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	74000	0,06	0,18	0,00
Paskolos patrunuojančios, patrunuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	74000	0,06	0,18	0,00
Kitos gautinos sumos	17109000	5,86	28,32	14351000	4,85	20,54	-16,12	5652000	4,91	13,37	-60,62
KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS	495000	0,17	0,82	574000	0,19	0,82	15,96	439000	0,38	1,04	-23,52
PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	14751000	5,05	24,42	3845000	1,30	5,50	-73,93	9343000	8,12	22,10	142,99
ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
TURTAS IŠ VISO:	292040000	100,00	-	295690000	100,00	-	1,25	115036000	100,00	-	-61,10

18 priedo tęsinys

	2021 m.			2022 m.			2021-2022m.	2023 m.			2023-2022m.
	Eur	Bendras	Dalinis	Eur	Bendras	Dalinis		Eur	Bendras	Dalinis	
NUOSAVAS KAPITALAS	79128000	27,09	100,00	81933000	27,71	100,00	3,54	17206000	14,96	100,00	-79,00
KAPITALAS	12585000	4,31	15,90	12585000	4,26	15,36	0,00	10441000	9,08	60,68	-17,04
Išstatinis kapitalas	12585000	4,31	15,90	12585000	4,26	15,36	0,00	10441000	9,08	60,68	-17,04
AKCIJŲ PRIEDAI	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
REZERVAI	1266000	0,43	1,60	1266000	0,43	1,55	0,00	1051000	0,91	6,11	-16,98
Privalomasis	1266000	0,43	1,60	1266000	0,43	1,55	0,00	1051000	0,91	6,11	-16,98
Perkainojimo rezervas	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kiti rezervai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
NEPASKIRSTYTAS PELNAS (NUOSTOLIS)	65277000	22,35	82,50	68082000	23,02	83,09	4,30	5714000	4,97	33,21	-91,61
DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	212912000	72,91	100,00	213757000	72,29	100,00	0,40	97830000	85,04	100,00	-54,23
PO 1 METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	156203000	53,49	73,37	149296000	50,49	69,84	-4,42	65647000	57,07	67,10	-56,03
Finansinės skolos	150508000	51,54	70,69	143867000	48,65	67,30	-4,41	44422000	38,62	45,41	-69,12
Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai	192000	0,07	0,09	135000	0,05	0,06	-29,69	152000	0,13	0,16	12,59
Ilgalaikė nuoma	35816000	12,26	16,82	32917000	11,13	15,40	-8,09	3193000	2,78	3,26	-90,30
Kredito įstaigoms	108330000	37,09	50,88	88400000	29,90	41,36	-18,40	41229000	35,84	42,14	-53,36
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	6362000	2,18	2,99	22550000	7,63	10,55	254,45	0	0,00	0,00	-100,00
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	4414000	1,51	2,07	4325000	1,46	2,02	-2,02	20218000	17,58	20,67	367,47
Dotacijos ir subsidijos	1089000	0,37	0,51	969000	0,33	0,45	-11,02	855000	0,74	0,87	-11,76
PER 1 METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	56709000	19,42	26,63	64461000	21,80	30,16	13,67	32183000	27,98	32,90	-50,07
Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Finansinės skolos	23838000	8,16	11,20	29816000	10,08	13,95	25,08	10881000	9,46	11,12	-63,51
Ilgalaikė nuoma	3848000	1,32	1,81	3580000	1,21	1,67	-6,96	1822000	1,58	1,86	-49,11
Kredito įstaigoms	16053000	5,50	7,54	20032000	6,77	9,37	24,79	9059000	7,87	9,26	-54,78
Skolos tiekėjams	27442000	9,40	12,89	31284000	10,58	14,64	14,00	11953000	10,39	12,22	-61,79
Gauti avansai	1332000	0,46	0,63	162000	0,05	0,08	-87,84	11000	0,01	0,01	-93,21
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	3412000	1,17	1,60	2602000	0,88	1,22	-23,74	2492000	2,17	2,55	-4,23
Patronuojančiąjai, patronuojamosioms, bendrosioms ir asocijuotosioms įmonėms	3937000	1,35	1,85	6204000	2,10	2,90	57,58	0	0,00	0,00	-100,00
Sutarties įsipareigojimai	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	685000	0,23	0,32	597000	0,20	0,28	-12,85	6846000	5,95	7,00	1046,73
SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
SAVININKŲ NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI IŠ VISO:	292040000	100,00	-	295690000	100,00	-	1,25	115036000	100,00	-	-61,10

	2023 m.	2022 m.	2021 m.	Lyginamieji svoriai, proc.			Pasikeitimai (+,-) palyginti su praėjusiais metais	
	Eur	Eur	Eur	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2023 m.	2022 m.
I. Pardavimai	212840000	233303000	177776000	100	100	100	-	-
II. Parduotų prekių savikaina	183238000	219346000	168627000	86,09	94,02	94,85	-7,93	-0,84
III. Bendrasis pelnas (nuostolis)	29602000	13957000	9149000	13,91	5,98	5,15	7,93	0,84
IV. Kitos veiklos pajamos	9736000	2402000	8052000	5,31	1,10	4,53	4,22	-3,43
IV. Veiklos sąnaudos	50641000	8709000	7674000	171,07	62,40	4,32	108,67	58,08
V. Kitos veiklos sąnaudos	0	-535000	-86000	0,00	-22,27	-0,05	22,27	-22,22
VI. Finansinė ir investicinė veikla	-8896000	-4215000	-3379000	-17,57	-48,40	-1,90	30,83	-46,50
VII. Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	-20199000	2900000	6062000	227,06	-68,80	3,41	295,86	-72,21
IX. Pelnas (nuostolis) po apmokestinimo	181000	-95000	-379000	0,00	0,00	-0,21	0,00	0,21
X. Grynas pelnas (nuostolis)	-20018000	2805000	5683000	-9,41	1,20	3,20	-10,61	-1,99

**19 priedas. Baldų gamybos sektoriaus įmonių pardavimų apimtys ir grynojo pelno
prognozė pagal Trendo funkciją 2024-2026 m.**

AB “Vilniaus baldai”

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^2	y^2	$y \cdot x$	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	99364000	1	9873204496000000	99364000	
2022	2	100738000	4	10148144644000000	201476000	
2023	3	97868000	9	9578145424000000	293604000	
Suma	6	297970000	14	29599494564000000	594444000	
2024	4					97827333
2025	5					97079333
2026	6					96331333

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^2	y^2	$y \cdot x$	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	172000	1	29584000000	172000	
2022	2	1462000	4	2137444000000	2924000	
2023	3	1589000	9	2524921000000	4767000	
Suma	6	3223000	14	4691949000000	7863000	
2024	4					33993333
2025	5					50452833
2026	6					66912333

AB “Ikea Industry”

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^2	y^2	$y \cdot x$	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	110555000	1	12222408025000000	110555000	
2022	2	186703000	4	34858010209000000	373406000	
2023	3	209041000	9	43698139681000000	627123000	
Suma	6	506299000	14	90778557915000000	1111084000	
2024	4					267252333
2025	5					316495333
2026	6					365738333

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^2	y^2	$y \cdot x$	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	5505000	1	30305025000000	5505000	
2022	2	12351000	4	152547201000000	24702000	
2023	3	23873000	9	569920129000000	71619000	
Suma	6	41729000	14	752772355000000	101826000	
2024	4					7787000
2025	5					16971000
2026	6					26155000

19 priedo tęsinys
UAB “Visagino linija”

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	83349000	1	6947055801000000	83349000	
2022	2	90050000	4	8109002500000000	180100000	
2023	3	66496000	9	4421718016000000	199488000	
Suma	6	239895000	14	19477776317000000	462937000	
2024	6	396441000				46259000
2025	7	702832000				37832500
2026	8	1339168000				29406000

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	1124000	1	1263376000000	1124000	
2022	2	730000	4	532900000000	1460000	
2023	3	976000	9	952576000000	2928000	
Suma	6	2830000	14	2748852000000	5512000	
2024	6					647333
2025	7					573333
2026	8					499333

AB „Klaipėdos baldai“

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	87436000	1	7645054096000000	87436000	
2022	2	118425000	4	14024480625000000	236850000	
2023	3	98788000	9	9759068944000000	296364000	
Suma	6	304649000	14	31428603665000000	620650000	
2024	4					112901667
2025	5					118577667
2026	6					124253667

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	-2357000	1	5555449000000	-2357000	
2022	2	809000	4	654481000000	1618000	
2023	3	3195000	9	10208025000000	9585000	
Suma	6	1647000	14	16417955000000	8846000	
2024	4					-1301667
2025	5					1474333
2026	6					4250333

19 priedo tęsinys
UAB “Inno Line“

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	69571000	1	4840124041000000	69571000	
2022	2	123856000	4	15340308736000000	247712000	
2023	3	133183000	9	17737711489000000	399549000	
Suma	6	326610000	14	37918144266000000	716832000	
2024	4					172482000
2025	5					204288000
2026	6					236094000

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	1521000	1	2313441000000	1521000	
2022	2	3487000	4	12159169000000	6974000	
2023	3	-617000	9	3806890000000	-1851000	
Suma	6	4391000	14	14853299000000	6644000	
2024	4					2176333
2025	5					1107333
2026	6					38333

AB „Šilutės baldai“

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	46125000	1	2127515625000000	46125000	
2022	2	51638000	4	2666483044000000	103276000	
2023	3	35180000	9	1237632400000000	105540000	
Suma	6	132943000	14	6031631069000000	254941000	
2024	4					267252333
2025	5					316495333
2026	6					365738333

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	305000	1	93025000000	305000	
2022	2	323000	4	104329000000	646000	
2023	3	387000	9	149769000000	1161000	
Suma	6	1015000	14	347123000000	2112000	
2024	4					311000
2025	5					352000
2026	6					393000

19 priedo tęsinys

UAB “Freda II“

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	107863781	1	11634595251616000	107863781	
2022	2	183518964	4	33679210147633300	367037928	
2023	3	138160475	9	19088316852225600	414481425	
Suma	6	429543220	14	64402122251474900	889383134	
2024	4					173477767
2025	5					188626114
2026	6					203774461

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	10915801	1	119154711471601	10915801	
2022	2	14930523	4	222920517053529	29861046	
2023	3	13840416	9	191557115053056	41521248	
Suma	6	39686740	14	533632343578186	82298095	
2024	4					12254042
2025	5					13716349
2026	6					15178657

UAB „Akmenės baldai“

Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
1	371583	1	138073925889	371583	
2	69021	4	4763898441	138042	
3	5517000	9	30437289000000	16551000	
6	5957604	14	30580126824330	17060625	
4					7131285
5					9703994
6					12276702

Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
1	-3824267	1	14625018087289	-3824267	
2	-7215420	4	52062285776400	-14430840	
3	-12597000	9	158684409000000	-37791000	
6	-23636687	14	225371712863689	-56046107	
4					-4954651
5					-9341018
6					-13727384

19 priedo tęsinys
AB “Klaipėdos mediena“

Metai	Metų eilės Nr., x	Pardavimų apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama pardavimų apimtis, Eur, z
2021	1	177776000	1	31604306176000000	177776000	
2022	2	233303000	4	54430289809000000	466606000	
2023	3	212840000	9	45300865600000000	638520000	
Suma	6	623919000	14	131335461585000000	1282902000	
2024	4					243037000
2025	5					260569000
2026	6					278101000

Metai	Metų eilės Nr., x	Grynojo pelno apimtys, Eur, y	x^*x	y^*y	y^*x	Prognozuojama grynojo pelno apimtis, Eur, z
2021	1	5683000	1	32296489000000	5683000	
2022	2	2805000	4	7868025000000	5610000	
2023	3	-20018000	9	400720324000000	-60054000	
Suma	6	-11530000	14	440884838000000	-48761000	
2024	4					4723667
2025	5					-8126833
2026	6					-20977333